

CENTRO: FACULTAD DE DERECHO

WEB DEL CENTRO: https://www.upo.es/facultad-derecho/es/

CURSO: 2022/2023

FECHA: 26 de septiembre de 2024

DECANO/A DIRECTOR/A: CÉSAR MIGUEL HORNERO MÉNDEZ

1. Política y Objetivos de Calidad

Análisis

La política de calidad de la Facultad de Derecho está basada en la mejora continua de aspectos tan esenciales como la formación y satisfacción de todos los grupos de interés, la publicidad de la información, las infraestructuras y servicios, la colaboración con empresas e instituciones y, en fin, los valores que nos llevan a controlar el buen hacer del Sistema de Garantía Interna de Calidad. Estas premisas se elaboraron en el año 2021 y, aunque siguen vigentes y son plenamente aplicables actualmente, conviene adaptarlas con el paso de los años.

especialmente tras la aprobación de la Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario, resulta obligada. Bajo esta premisa de adaptación al cambio se ha realizado el análisis sobre el cumplimiento de la política y objetivos de calidad. En lo que sigue se recogen las líneas generales de dicho análisis. Análisis que puede encontrarse más detallado en el Anexo II de este informe de seguimiento (PE01-E04 Informe de Seguimiento de la Política y Esa adaptación de la Facultad a las exigencias de la Universidad que está por venir como consecuencia de los cambios sociales, digitales y legales, Objetivos de Calidad del Centro)

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	1/62





Fortalezas y logros

Como principal fortaleza podríamos destacar el cumplimiento genérico de la política y objetivos de calidad de la Facultad de Derecho, lo que demuestra el alto compromiso con la misma por parte de su equipo de dirección. En este sentido, se evidencia el cumplimiento en relación con la transformación digital, al haber implantado todas las aplicaciones que proporciona la Universidad; así como de la consolidación del SAIC, pues periódicamente se llevan a cabo los procesos de evaluación y gestión de la calidad de todas las titulaciones, lo cual permite avanzar hacia un modelo de acreditación institucional de los Centros Universitarios, garantizando el cumplimiento de los estándares internacionales de calidad. También se ha logrado la descentralización de la Facultad de Derecho en la resolución de asuntos comunes a la de la Facultad antes del inicio del curso académico, de los Informes Anuales de Seguimiento de títulos, o de la oferta académica de la Facultad de Derecho nstitución, a través del reenvío automático de mensajes recibidos en el buzón IRSF y la plataforma TIKA. En esta misma línea, se ha delegado en el Área de Relaciones Internacionales los incidentes en materia de movilidad internacional y nacional, dando cumplimiento a otro de los objetivos establecidos. Por otro lado, en lo que respecta a la difusión de distintas cuestiones, tales como la publicación del calendario de horarios y de exámenes de las titulaciones Del mismo modo se opera con los incidentes relativos a las prácticas externas, que suelen ser resueltos, en la medida de lo posible, por la fundación UPO. entre los alumnos de Centros de Enseñanza Secundaria, puede afirmarse que se alcanzan los objetivos propuestos en la política de calidad del centro.

Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

Pese a tener una política y objetivos de calidad acordes con el actual sistema de educación superior, sería conveniente introducir nuevos objetivos de calidad que enriquezcan los ya existentes. En este sentido, consideramos adecuado introducir un objetivo relacionado con la internacionalización y otro con la perspectiva de género. En relación con la internacionalización, y en línea con lo que dispone la Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario (LOSU), entendemos que debe incluirse este aspecto en la política y objetivos de calidad para dar cumplimiento al mandato que establece que "las universidades fomentarán a internacionalización de la docencia, la investigación, la transferencia e intercambio del conocimiento, de la formación y de sus planes de estudio, así como la acreditación internacional de los mismos especialmente en el Espacio Europeo de Educación Superior. Asimismo, promoverán la internacionalización de su personal y de todas sus actividades" (art. 23.1).

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024	
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	2/62	





De otra parte, entre los objetivos de calidad y la política de la Facultad de Derecho resulta fundamental introducir un objetivo ligado con el principio de gualdad de género y, en general, sobre la equidad y la no discriminación (art. 37 LOSU). Y es que, la mayor presencia de mujeres en la comunidad universitaria hace obligado garantizar una política con perspectiva de género en la que se logre una igualdad real Por último, se trabajará en mejorar algunos de los objetivos ya incluidos en la política del Centro como, por ejemplo, la recolección de ideas por parte de os distintos grupos de interés, la celebración y participación en seminarios y jornadas relacionados con asuntos de calidad o la convocatoria de reuniones de planificación y coordinación docente.

2. Garantía de Calidad de los programas Formativos

Análisis

Humanos, el Grado en Ciencias Políticas y el Grado en Relaciones Internacionales. Además, estos cinco títulos se imparten de manera conjunta con otros Grados. En concreto, se ofrecen trece dobles grados: el Doble Grado en Derecho Hispano-Alemán con la Universidad de Bayreuth; Doble Grado en Administración y Dirección de Empresas y Derecho; Doble Grado en Administración y Dirección de Empresas (Inglés) y Derecho; Doble Grado en Derecho + Ciencias Políticas y de la Administración; Doble Grado en Derecho + Criminología; Doble Grado en Derecho + Finanzas y Contabilidad; Doble Grado en Derecho + Relaciones Laborales y Recursos Humanos; Doble Grado en Sociología y Ciencias Políticas y de la Administración; Doble Grado en Relaciones nternacionales + Derecho; Doble Grado en Relaciones Internacionales + Ciencias Políticas y de la Administración; Doble Grado en Geografía e Historia y La Facultad de Derecho cuenta con cinco títulos simples: el Grado en Derecho, el Grado en Criminología, el Grado en Relaciones Laborales y Recursos Relaciones Internacionales; Doble Grado en Traducción e Interpretación (Alemán) y Relaciones Internacionales; Doble Grado en Traducción e Interpretación Francés) y Relaciones Internacionales.

Se trata de una oferta formativa alineada con la estrategia institucional, el entorno económico, social y científico. Su diseño permite una evolución continua de los/as estudiantes, incluyendo el volumen de trabajo previsto y la posibilidad de realizar prácticas bien estructuradas. El Centro cumple con el procedimiento establecido, que dispone que anualmente se realice un Seguimiento interno por cada Título Oficial de Grado por la Comisión de Garantía Interna de Calidad del Título en cuestión con la información procedente de la herramienta informática SAIC y de los datos facilitados oor el Responsable de Calidad del Centro. A partir del análisis realizado, se elabora un Informe de Seguimiento Interno y un Plan Anual de Mejoras con las propuestas de acciones, plazos y responsables para su ejecución que contiene el Seguimiento del Plan de Mejoras del año anterior, detallando el grado de

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	3/62





consecución de las mismas (PC02-E04 Informe de Seguimiento/Renovación de la Acreditación del Título y PC02-E05 Plan Anual de mejoras propuesto para el Título y Seguimiento de Mejoras del Año anterior). Toda esta documentación, en última instancia, debe ser aprobada en Junta de Facultad (PC02-E03 EO3 Acta/Certificado Junta de Centro aprobando el Informe de Seguimiento/Renovación de la Acreditación y PAM propuesto para el Título y Seguimiento PAM del año anterior), tras haber pasado por la aprobación de las distintas comisiones de calidad (PC02-E01 Acta/Certificado CGICT aprobando el Informe de Seguimiento y Plan Anual de Mejoras propuesto para el Título y Seguimiento Plan de Mejoras del año anterior y PC02-E02 Acta/Certificado de la CGICC aprobando el Informe de Seguimiento/Renovación de la Acreditación y Plan Anual de Mejoras propuesto para el Título y Seguimiento Plan de Mejoras del año Anterior).

de Calidad del Centro; y sobre una herramienta que mide la satisfacción de dichos grupos: las encuestas de calidad. En el procedimiento para garantizar la calidad, como paso previo a la evaluación de la documentación por parte de esta comisión, la Comisión de Garantía Interna de Calidad de cada Título y del Centro analiza los resultados obtenidos en cada uno de los ítems incluidos en dichas encuestas y realiza propuestas de mejora para su posterior análisis y Todo este exhaustivo control de calidad pivota sobre un órgano con representación de los principales grupos de interés: la Comisión de Garantía Interna aprobación en la CGIC del Centro (PA07-E07 Análisis de los informes de satisfacción, con propuestas de mejora, en su caso)

Fortalezas y logros

colegiados, PDI, PTGAS y estudiantes, por lo que el compromiso y la participación de todos ellos es esencial. En este sentido, la Facultad de Derecho cumple integra de los procedimientos relacionados con la garantía de calidad de la oferta formativa (PA07 - Satisfacción, necesidades y expectativas de los grupos La garantía de calidad de la oferta formativa es un proceso complejo que, como se ha expuesto en el análisis, implica la participación de distintos órganos oor completo con el proceso de garantía de calidad establecido por la Universidad Pablo de Olavide. Por lo que su principal fortaleza es la observancia de interés; PC01 - Diseño de la oferta formativa de la Facultad de Derecho; PC02 - Revisión y mejora de los programas formativos; PC13 - Suspensión del De hecho, en los últimos meses se ha trabajado intensamente en esta línea y se han actualizado tres de los cuatro procedimientos que afectan a la garantía de calidad de la oferta formativa (PA07 - Satisfacción, necesidades y expectativas de los grupos de interés; PC01 - Diseño de la oferta formativa de la Facultad de Derecho; PC02 - Revisión y mejora de los programas formativos), los cuales han sido aprobados en Junta de Facultad el 3 de julio de 2024.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	4/62





Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

respecto a la garantía de calidad de su oferta formativa, la cual, tal y como se ha señalado, es bastante amplia. No obstante, existen algunas debilidades que hacen que este cumplimiento no sea tan eficaz como se espera. Por un lado, una de las debilidades más destacadas es la baja tasa de participación en as encuestas de satisfacción por parte de los distintitos grupos de interés, especialmente de los alumnos y, por otro, la escasa presencia de uno de los Como se ha puesto de manifiesto, la Facultad de Derecho de la Universidad Pablo de Olavide ejecuta paso a paso los procedimientos establecidos con grupos de interés en la Comisión de Garantía Interna de Calidad del centro: los empleadores. Por ello, una de las decisiones de mejora es procurar incrementar la participación en las encuestas. En este sentido, la institución lleva años sorteando un Pad entre los alumnos que cumplimentan en su totalidad estas encuestas en asignaturas de grado y máster universitario. No obstante, parece no ser una acción suficiente para motivar a los estudiantes, pues, de media, su grado de cumplimentación es del 17,5%. El grado de cumplimentación del PDI es del 21,65%. La tasa de participación del PTGAS es del 16,96% y sobre la de los empleadores no se obtienen datos. Por tanto, al no llegar ninguna de las tasas de participación al 50%, entendemos que deben llevarse a cabo más acciones para implicar a los distintos grupos de interés en este cometido. Para el próximo curso, nos hemos propuesto incluir un banner en la página web de la Facultad que dé acceso directo a dichas encuestas, sin tener que buscar el enlace en un correo electrónico o en el aula virtual, para que de manera intuitiva y visual pueda accederse a las mismas. Por último, para involucrar más a los empleadores en las actividades de calidad de la Facultad podría ser conveniente incluir a un profesor asociado con el que la Universidad tenga un convenio de colaboración de prácticas externas en la Comisión de Garantía Interna de Calidad del Centro. Somos conscientes de que en las Comisiones de Garantía Interna de Calidad de los Títulos hay un profesor asociado, pero no es requisito que la empresa o el despacho en el que trabaja acoja a alumnos en prácticas. De modo que a través de esta medida podría incrementarse la participación de este grupo de interés en las distintas actividades de calidad. En relación con ello, se ha modificado el Manual de Calidad de la Facultad para contemplar esta posibilidad.

Orientación de las enseñanzas a los/as estudiantes

Análisis

Dado el carácter centralizado de la Universidad Pablo de Olavide, la mayoría de las acciones destinadas a la orientación académica de su alumnado de Grado son gestionadas desde el Área de Gestión Administrativa de Asistencia al Estudiante de Grado. Anualmente, este Área planifica y desarrolla sistemas

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 27	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	5/62





de información y de apoyo, así como procedimientos de acogida y de orientación dirigidos a estudiantes de la Universidad Pablo de Olavide como, entre otras posibles acciones, el Programa Bienvenida (de acceso a la Universidad), el Programa Lazarillo (de acompañamiento-monitorización de estudiantes) servicios de carné de estudiantes, de usuario y contraseña, de alojamiento, transporte, asociacionismo e información juvenil.

En este sentido, la Facultad de Derecho, además de participar en todas estas acciones organizadas por la UPO, celebra anualmente las siguientes acciones de orientación académica y profesional: jornadas de orientación profesional, jornadas de orientación académica, talleres para la elaboración de los TFG, etc. (PC05-E01 Listado acciones de orientación académica al estudiantado y PC05-E02 Listado acciones de orientación profesional al estudiantado) De otra parte, con el propósito de que los alumnos cuenten con toda la información necesaria al comienzo de cada curso, a partir del calendario académico oficial aprobado en Consejo de Gobierno, el Equipo de Dirección del Centro elabora el horario que es aprobado en Junta de Centro y, posteriormente, en Consejo de Gobierno (PC07- E03 Calendario oficial de exámenes del Centro, PC07-E01 Acta de Junta de Centro aprobación calendario oficial de exámenes y PC06-E03 Acta Junta de Centro aprobación horarios). Acto seguido se publica el horario de los Títulos de Grado, siempre antes del periodo de matriculación de los/as estudiantes.

Programas Formativos. La parte general de las guías docentes de las asignaturas de Grado son elaboradas por el/la responsable de asignatura. Al mismo ilempo, a través del Área de Administración de Campus de la Universidad Pablo de Olavide se determinan las necesidades de espacios docentes para el El Centro asigna los encargos docentes de cada una de las asignaturas, incluyendo Prácticas Externas y Trabajo Fin de Grado, que forman cada uno de los desarrollo de la docencia.

DAGS). El/la DAG programa y mantiene reuniones de coordinación e información con los coordinadores semestrales, para comprobar la consecución de as competencias y objetivos de aprendizaje del Título. Es el Decano-a, con la coordinación del DAG, quien nombra a los Coordinadores de Semestre. Dichos coordinadores llevan a cabo la coordinación horizontal entre asignaturas, que se planifican en el mismo semestre y contribuyen a la detección de problemas Una vez que estos extremos han sido aprobados, los Departamentos coordinan a su profesorado para la elaboración de las guías docentes de las asignaturas PC06-E04 Relación de Guías Docentes validadas por los DAGs y PC07-E02 VºBº de la Junta de Centro a la Relación de Guías Docentes validadas por los o disfunciones que superan el ámbito de acción del profesor que imparte docencia en una asignatura. En lo que respecta al sistema de evaluación, el profesor/a responsable de cada asignatura hace pública la convocatoria oficial de exámenes con una ajustándose, en todo caso, a lo dispuesto en el calendario de exámenes aprobado por la Junta de Centro. La calificación final del alumnado vendrá determinada por los exámenes y las actividades con carácter evaluable desarrolladas a lo largo del curso. Los resultados y plazos para la revisión de antelación mínima de cinco días hábiles respecto de la fecha del examen, a través del Aula Virtual, indicando el lugar y la hora de celebración del mismo,

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	6/62





exámenes serán publicados por el/la responsable de la evaluación con antelación suficiente a la fecha de celebración de la siguiente prueba. La firma de actas se realizará en los plazos establecidos en el Calendario Académico Oficial. Finalmente, una vez completado el proceso de evaluación, la Dirección Académica de Grado elabora un informe sobre las tasas de éxito, rendimiento y absentismo de cada asignatura del título haciendo propuestas de mejoras. Este informe es analizado por la CGICT que refrenda y/o incluye nuevas propuestas de mejora y es presentado a la Junta de Centro. Debido a todo lo expuesto, podemos concluir que la información necesaria para la integración del estudiantado en la vida universitaria, así como los actividades y apoyos para atender a sus necesidades académicas y personales y la coordinación, tanto vertical como horizontal entre el PDI, se ajustan a los procedimientos establecidos por el sistema de calidad de la institución.

Fortalezas y logros

Una de las principales fortalezas de la Facultad de Derecho es la coordinación que ejerce con otras Facultades de la Universidad, al contar con trece dobles grados, lo cual requiere una singular colaboración. En este sentido, el Centro ha de coordinarse con la Facultad de Ciencias Empresariales (para los Dobles Grados de Derecho y Finanzas y Contabilidad, Administración y Dirección de Empresas, Administración y Dirección de Empresas en inglés), con la Facultad de Ciencias Sociales (Doble Grado en Sociología y Ciencias Políticas) y la Facultad de Humanidades (Doble Grado en Relaciones Internacionales y Traducción e Interpretación (Alemán), y Traducción e Interpretación (Francés)).

Ciencias Experimentales, en el Grado en Criminología. Dada su interdisciplinariedad, y siempre con el foco puesto en la orientación de las enseñanzas a los relación con esta fortaleza, hemos de destacar, también, la coordinación que existe entre el profesorado de estos, y otros Centros, como la Facultad de estudiantes, se trabaja en la coordinación del profesorado que integra este Grado multidisciplinar, en el que no solo forman parte profesores de la Facultad de Derecho, sino también de Ciencias Empresariales, de Ciencias Sociales y, señaladamente, de Ciencias Experimentales. Además, la Facultad de Derecho, dentro en su labor de orientar la oferta académica a los estudiantes, ejerce, también, una excelente labor de colaboración y coordinación con la Universidad de Bayreuth, en lo que atañe al Doble Grado en Derecho Hispano-Alemán. Título que es cursado y expedido por ambas **Universidades.** Todo ello se ha traducido en un reciente logro, consistente en la creación de una nueva figura dentro del equipo decanal: el Coordinador Intercentros, que trabaja en que los Dobles Grados que la Facultad de Derecho imparte junto a otros Centros gocen de la misma buena coordinación que los que se imparten desde el mismo Centro y mantengan esa orientación de las enseñanzas hacia los estudiantes.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	7/62





Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

Aunque en términos generales puede decirse que la Facultad de Derecho cuenta con una buena orientación de las enseñanzas a los estudiantes, pueden algunos aspectos mejorables. Por ejemplo, una de las debilidades detectadas en relación con los procedimientos que configuran la orientación de las enseñanzas a los estudiantes (específicamente, el PAO5 Gestión de incidencias, reclamaciones, sugerencias y felicitaciones) es la aprobación del nforme anual del Vicedecanato de Calidad sobre las IRSF presentadas por los usuarios/as, que incluya una breve estadística, por la Junta de Centro (PA05-E02). Este informe anual ha venido realizándose en los últimos años, aunque sin incluir la estadística y sin que conste aprobado por la Junta de Facultad, sor lo que asumimos el firme compromiso de realizarlo de ese modo de aquí en adelante.

Planificación Académica y Ordenación Docente es la encargada de la gestión administrativa del encargo docente, apoyando a los Departamentos para que puedan asignar la docencia a los grupos de actividad de las asignaturas que les hayan sido encomendadas". Sin embargo, este apoyo, en ocasiones, no se leva a cabo, siendo las áreas de conocimiento en solitario quienes organizan y asignan la docencia, tanto a nivel académico y de gestión (asignando las Universitas XXI dicha asignación y rellenando las propuestas de contratación para los profesores sustitutos interinos (PSI)). En este sentido, como decisión Por otro lado, creemos que es necesario reforzar la comunicación entre el Área de Planificación Académica y Ordenación Docente y los Departamentos y, en concreto, con las distintas áreas de conocimiento que los conforman. Pues, según el PC06 Planificación y desarrollo de la enseñanza, el "Área de materias a impartir en función de la especialización de cada profesor y la compatibilidad horaria) como a nivel administrativo (introduciendo en la aplicación oara mejorar esta falta de apoyo por parte del Área de Planificación Académica de la Universidad se propone establecer una separación clara de tareas, que atribuya las académicas y de gestión al responsable del área de conocimiento en cuestión y las administrativas al PTGAS del Área de Planificación Académica y Ordenación Docente.

4. Personal académico y de apoyo a la docencia

Análicie

En los tres últimos cursos la Universidad Pablo de Olvide, de Sevilla, ha realizado grandes esfuerzos en materia de personal académico. Ello se ha traducido en un incremento de profesorado funcionario desde un 34% a un 50% del total de la plantilla. Sin embargo, precisa la incorporación de profesorado ayudante doctor, puesto que hay un alto porcentaje de la plantilla sin una carrera académica definida, siendo necesario además asegurar el relevo generacional y el mantenimiento de niveles elevados de profesorado permanente y funcionario.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	8/62





Asimismo, los cambios en la dedicación docente del profesorado que conllevan la reducción de la docencia impartida por el profesorado asociado y ayudante doctor, implican un gran desafío para la Universidad Pablo de Olavide en el contexto de la adaptación a la LOSU en los próximos años. Ello mplicará incorporación de profesorado ayudante doctor para la fortalecer la plantilla con personal doctor de talento.

También, deberán mejorarse las condiciones laborales de todo el profesorado, permitiendo tener en cuenta la actividad docente, investigadora y de gestión, con énfasis en situaciones de especiales acontecidas durante su vida académica.

mejora, en el curso 2022/2023, se siguió trabajando en la actualización del Programa DOCENTIA-UPO —ésta se aprobó en el Acuerdo de 26 de abril de 2024 del Consejo de Gobierno de la Universidad Pablo de Olavide, de Sevilla, con el objeto de adaptarla al Programa de Apoyo para la Evaluación de la Calidad de la Actividad Docente del Profesorado, publicado en el BUPO n.º 4/2024 del 20 de mayo de 2024. En esta línea de actuación, y en aras de presentar el primer seguimiento del programa DOCENTIA-UPO, se han emprendido distintas acciones, destacando, entre todas ellas, la aprobación de la Política de Personal Docente e Investigador de la Universidad Pablo de Olavide, de Sevilla (PDI) (04/07/2023), la del Marco de Desarrollo Profesional Docente del Profesorado de la Universidad Pablo de Olavide (07/06/2023) y la reducción de preguntas en la Encuesta de satisfacción del alumnado con la En cuanto al sistema de evaluación de la calidad de la docencia impartida por el profesorado, dirigido a garantizar la capacitación y competencia del profesorado universitario, a través de una evaluación de su actividad docente, encauzada a favorecer su desarrollo profesional, su reconocimiento y su docencia impartida (16/06/2023)

Fortalezas y logros

funcionariado en el Personal Docente e Investigador que exige la normativa vigente en el 2023/2024. En la actualidad, se ha traducido en una reducción muy destacable del tiempo de espera del personal docente e investigador acreditado para la concurrencia a las convocatorias de plazas de profesorado a una categoría superior. Con ello, por primera vez la mayoría del PDI acreditado puede lograr la promoción tras la convocatoria de las plazas de la Oferta no solo a la promoción de PDI acreditado como hasta la fecha, sino a la incorporación de nuevo profesorado en áreas en las que habían reducido su plantilla Durante el curso académico 2022/2023, se avanzó en el propósito de terminar la lista de espera de profesorado acreditado, alcanzándose el 50% de de Empleo Público del año en curso. También, gracias a la eliminación de la lista de profesorado acreditado, la Oferta de Empleo Público puede destinarse por jubilaciones, bajas, etc.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	9/62





de personal docente e investigador para la cobertura de plazas de personal docente e investigador y la revisión de todas las convocatorias publicadas tras Asimismo, se han llevado a cabo numerosos cambios en materia de profesorado desarrollando nuevas Normativas sobre procedimientos de contratación la entrada en vigor de la LOSU y el Real Decreto 678/2023 para su adaptación. Se han llevado a cabo mejoras para el reconocimiento de la actividad docente e investigadora y de gestión del PDI mediante modificaciones en el Marco de Organización Docente así como facilidades en la acumulación de la docencia para facilitar la acreditación del profesorado. Esta acción se encuentra directamente relacionada con la actualización del Programa DOCENTIA-UPO de la Universidad Pablo de Olavide.

Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

Por ello, se convocarán para el próximo curso plazas de profesorado ayudante doctor a tiempo completo a través del programa INTEGRA con financiación conjunta del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades y la Junta de Andalucía para poder cumplir los requisitos que marca la LOSU en materia de A pesar del incremento de nuevo profesorado funcionario, el porcentaje de profesorado a tiempo parcial en la UPO es elevado (41% en diciembre de 2023). personal Actualmente hay reconocimientos de la actividad docente que necesitan revisarse para ajustarse a la carga de trabajo realizada por el profesorado. El nuevo Modelo de Financiación de las U. Públicas de la Comunidad Autónoma de Andalucía para el período 2023-2027, que atenderá criterios de armonización para todo el sistema andaluz, supondrá el replanteamiento del Marco de Organización Docente. Ello servirá de base para que se elabore un marco estable y plurianual alineado con el calendario del Modelo de Financiación y que facilite la previsión de la docencia del profesorado en dicho período de tiempo. En este contexto se considerarán algunas situaciones especiales que no se están teniendo en cuenta en la actualidad, como la vuelta progresiva a la actividad docente e investigadora después de una baja de larga duración o acciones para la promoción de mujeres a las categorías superiores.

5. Recursos y servicios

Análisis

La estructura organizativa de la universidad se realiza en torno a los/as destinatarios/as de los servicios que prestamos y según la afinidad operacional de los procedimientos que se desarrollan.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	10/62





En el diseño de este sistema de organización y siempre con el objetivo de conseguir la mejora del servicio público de la administración universitaria, el modelo implementado en la universidad Pablo de Olavide busca, entre otras, dar coherencia entre los destinatarios de la actividad de la administración y os servicios que se prestan, estableciendo una estructura orgánica más dinámica y flexible que favorezca la eficacia. Dentro de la organización de los servicios administrativos que dan soporte a la gestión de la universidad encontramos la Unidad de Centros, con un objetivo claro, dar apoyo a la gestión administrativa de los Decanatos y Direcciones de la Escuela Politécnica Superior y la Escuela de Doctorado, así como, apoyar la gestión y organización de las actividades académicas y docentes propias de los órganos de gobierno de los Centros, como son TFG y TFMs, movilidad, prácticas curriculares, gestión económica del presupuesto asignado a los centros, etc. El sistema de organización de la Unidad de Centros se define buscando la cohesión en un equipo que pueda dar respuesta a las necesidades de los órganos de gobierno de los Centros.

Fortalezas y logros

Desde el Vicerrectorado de Estudiantes, en el curso 2022-2023, se creó la Oficina PuntOlavide. La Oficina de Atención Integral a Estudiantes está destinada a la ayuda y resolución de los diferentes problemas que afectan al estudiantado durante su estancia en la universidad, así como ofrecer información, guiar y resolver dudas a posibles estudiantes que tengan interés en formarse en la Olavide. Asimismo, también es digno de mención la creación de iPuntolavide, un portal digital de información general para estudiantes de la Olavide. En él, se puede encontrar información sobre los servicios y procedimientos centrales para el estudiantado, además de recibir orientación para disfrutar y participar de todo lo que la UPO pone a disposición de sus estudiantes. EncuentrOlavide fue otra de las iniciativas emprendidas por el Vicerrectorado de Estudiantes, consistente éste en el servicio de atención psicoemocional a estudiantes destinado a aprender, identificar y gestionar las emociones, con el objetivo de mejorar el bienestar psicológico, adquiriendo herramientas de comunicación asertiva y gestión del estrés, de cuidado de la autoestima, prevención de relaciones tóxicas y de adiciones o problemas con la alimentación.

Desde la Delegación del Rector para Campus Sostenible, se inició la modernización de los laboratorios de docencia práctica de Microbiología y de Genética del Edificio 23, al mismo tiempo que la del laboratorio docente de la Facultad de Ciencias Sociales.

entendiendo que son las más desfavorables al carecer de falso techo γ estar en un edificio no reformado. El objeto es mejorar la confortabilidad de las aulas en electrificación instalándose torretas de enchufes en mesas y ampliando el número de enchufes en las paredes. De igual modo, y en esa misma Asimismo, también se puso en marcha el piloto de mejora de aulas 4 y 5 del edificio 14. Esta experiencia piloto se ha realizado en dos aulas del edificio 14,

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	11/62





línea de actuación, se empezó con la mejora y pintado de los paramentos verticales y se inició la dotación de aulas de falso techo; se inició la sustitución y ampliación del alumbrado; y se instalaron pizarras electrónicas y mejoró también la confortabilidad de los asientos del aula. Con el objeto de evitar roturas y caídas de toldos de las aulas al aire libre en los meses de invierno, se retiraron los toldos de las aulas al aire libre y se nstalaron de nuevo en primavera, una vez limpios y reparados los desperfectos que se hubieran producido. Esta acción se repetirá de forma anual. En la Universidad Pablo de Olavide se han desarrollado distintas mejoras en accesibilidad, seguridad y prevención durante el curso 2022/2023. Una de estas mejoras fue el facilitar el acceso a los vestuarios del pabellón 26. Así, en algunas instalaciones deportivas y otros espacios no deportivos, el acceso a una fuente de agua potable estaba relativamente lejos, convirtiéndose en un problema de salud, sobre todo en una región donde se alcanzan temperaturas altas en determinadas épocas del año, por lo que en el curso académico referenciado se solventó este problema. A estas mejoras ha de sumársele la creación de un punto ACCU y un aseo para personas ostomizadas (trabajadoras y estudiantes), tanto en el campus central como las sedes de la Olavide en Carmona, la Sede Centro de Sevilla ciudad y la Residencia Flora Tristán. Estas personas padecen alguna enfermedad inflamatoria intestinal, por lo que requieren de un aseo especial y la posibilidad de acceder de forma rápida y directa ante una situación sobrevenida. La universidad apostó igualmente por mejorar la inclusión y la diversidad para cualquier persona independientemente de su identidad o expresión de género, y determinó la necesidad de contar con baños «para todos los géneros», neutro o «all gender», creando, en el pabellón deportivo 26, de un aseo de estas características. Entre el personal que trabaja en el Campus, se encuentra el Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios (PTGAS), un colectivo absolutamente implicado en todas aquellas cuestiones que son de su competencia, así como en el continuo avance de la Universidad, no perdiendo nunca de vista el papel que ésta desarrolla dentro de la sociedad. Se distingue por la atención que realiza a sus usuarios/as, prueba de ello son las encuestas anuales de satisfacción de los servicios, con una valoración global, realizada por las personas usuarias, que se encuentra en 8,19 puntos para el curso 2022/2023, (escala del 1 al 10), por lo que los resultados, en general, pueden considerarse muy satisfactorios.

Entre las muchas cuestiones que afectan al personal técnico, de gestión y administración y servicios podemos destacar las siguientes:

Los servicios de la Universidad obtuvieron la certificación correspondiente a la ISO 9001:2015 en 2018, con la empresa Bureau Veritas y la han mantenido

En 2024 se optó por no renovar la certificación dado que se están produciendo modificaciones en el alcance del sistema que pueden tardar dos o tres años en consolidarse, por lo que hasta que no ocurra se ha decidido continuar manteniendo el sistema de trabajo implementado dentro del Sistema de Gestión de la Calidad para los servicios de la Universidad y realizar las auditorías de 2024 con auditores/as internos/as, que ya están formados.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	12/62





Se continúa trabajando en temas de salario emocional y conciliación familiar. Algunas de las actuaciones realizadas son las que seguidamente exponemos:

- Acuerdo sobre Teletrabajo del PTGAS de la UPO de 22 de diciembre de 2022. Además de suponer el teletrabajo una nueva forma de realizar la actividad laboral, en lo que afecta a este apartado, nos encontramos con que en su artículo 7.6.a) indica que «atendiendo a situaciones coyunturales sobrevenidas y para facilitar la conciliación de la vida familiar y laboral, la Gerencia concederá el acceso al teletrabajo de la persona trabajadora que lo solicite, sin atender a los límites máximos establecidos...».
- por el que, en aplicación del salario emocional, se establece una flexibilidad horaria de 3 horas en la jornada «laboral ordinaria» aquellas personas trabajadoras que por razones de guarda legal tengan a su cargo el cuidado directo de un menor con discapacidad, que requiera una asistencia que Acuerdo de 21 de noviembre de 2022, entre la Gerencia y los Órganos de Representación del PTGAS de la Universidad Pablo de Olavide, de Sevilla, no pueda realizarse fuera de la jornada de trabajo, podrán disponer de una flexibilidad máxima diaria de 3 horas.
- Acuerdo de 5 de mayo de 2023, entre la Gerencia y los Órganos de Representación del PTGAS de la Universidad Pablo de Olavide, de Sevilla, por el que, en aplicación del salario emocional, se establece la posibilidad de acumular en jornadas completas el permiso para atender el cuidado de un familiar de primer grado por enfermedad muy grave.

Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

En lo relativo a la infraestructura, una de las debilidades de la UPO es que es un campus abierto donde la vigilancia a determinadas instalaciones deportivas es muy difícil de controlar, siendo frecuentes actos que deterioran las instalaciones y equipamientos deportivos. De ahí que se proponga el vallado oerimetral de estas instalaciones y aumentar la vigilancia, sobre todo en periodos sin docencia. Asimismo, falta presupuesto para rehabilitación de las infraestructuras, entre las que se encuentra la necesidad del incremento del número de aseos neutros disponibles en el campus. La falta de presupuesto para rehabilitación de infraestructuras gravemente dañadas por fenómenos meteorológicos adversos también implica incrementar la dotación presupuestaria para una inminente mejora.

de índole normativa, que nos obligan a modificar y adaptar procedimientos y herramientas de trabajo. También el volumen de solicitudes de información de recibe la Universidad se ha elevado exponencialmente, lo que provoca que la capacidad de atención a otros recursos se vea disminuida. Para poder racionalizar estas circunstancias, desde la Universidad se está potenciando la automatización de procesos y la robotización de aquellos que no necesiten En lo concerniente al personal de la Universidad, en general, está afectado por los constantes cambios que desde el exterior ha de asumir, como son los intervención en la toma de decisiones.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	13/62





Otra gran incertidumbre a la que se tiene que enfrentar la Universidad es al hecho de que la asignación definitiva del presupuesto anual que realiza la Junta de Andalucía no se conoce hasta el último trimestre del año, lo que afecta a la planificación de las actuaciones en todos los ámbitos de la institución.

6. I+D+I y transferencia del conocimiento

Análisis

Durante el curso 2022/2023, se puso en marcha el VI Plan de Investigación y Transferencia (2023-2026), con el que se ha fortalecido sensiblemente la actividad investigadora del personal de la Universidad Pablo de Olavide, de Sevilla.

Fortalezas y logros

En el curso académico 2022/2023, se aumentó la financiación para ayudas del antes aludido Plan Propio, introduciendo una línea específica para proyectos interdisciplinares. Asimismo, se ha hecho un esfuerzo por aliviar la gestión burocrática, reduciendo la información y la documentación acreditativa de las personas solicitantes de ayudas del Plan Propio. De igual modo, se han dado pasos importantes en el cambio de paradigma de la forma de evaluar en la línea con el acuerdo de la CoARA en el plan propio.

Finalmente, resulta digno de mención el que se haya favorecido la colaboración del PTGAS en las tareas de gestión de proyectos.

Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

Los trámites relacionados con la gestión de los gastos y su posterior justificación económica se siguen complicando por el incremento de proyectos auditados que exigen la recopilación de toda la documentación y no un muestreo del 5% como anteriormente. La mejora que se está adoptando es un incremento de la digitalización en la tramitación de los documentos.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de 0	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	14/62





El portal UPO investiga no ha podido desarrollar su potencial debido a los problemas de interconexión con los sistemas y la falta de recursos especializados. La mejora que se está adoptando es identificar los problemas y mejorar la especialización de los recursos disponibles.

dimensiones, hay espacio para mejorar y para ello la oficina de proyectos europeos de la OTRI, pondrá especial énfasis en sus actividades de difusión de Apuntamos a aumentar la participación y tasa de éxito en proyectos europeos. Si bien la participación es razonable para una universidad de nuestras convocatorias y de asesoramiento. Así mismo, estamos trabajando para incrementar la tasa de éxito que sí ha sido relativamente baja en 2022/2023. Por ello, se ha diseñado un Plan de Actuación para el Impulso de la participación en Horizonte Europa, que se ha presentado a la convocatoria 2024 del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades. La participación y tasa de éxito en programas para atraer y retener talento se mantienen relativamente baja. Hay que tener presente que estas convocatorias resultan muy competitivas. La medida adoptada es mejorar la difusión de las convocatorias tanto de las convocatorias estatales como internacionales. En este último ámbito, estamos potenciando la convocatoria internacional propia de atracción de talento del programa Marie Sklodowska Curie (MSCA) de Horizonte Europa, mejorando las acciones de revisión de propuestas de los candidatos internacionales, con el objetivo de incrementar la tasa de éxito en este programa. Además, se ha trabajado durante este curso académico en la Estrategia de Recursos Humanos para la Investigación (HRS4R) para obtener el sello de calidad de la Comisión Europea. Sello que mejorará la imagen de la UPO, como universidad hospedadora de investigadores postdoctorales y esperamos que ncremente la captación de talento.

7. Vinculación con el medio

Análisis

La vinculación con el medio de la Universidad Pablo de Olavide se aborda desde el Vicerrectorado de Cultura y Políticas Sociales a partir de dos grandes áreas de actuación, complementarias entre sí. Por una parte, el diseño, desarrollo e implementación de las políticas sociales de la universidad, entre las que se incluyen la atención integral a la diversidad funcional, las políticas y proyectos destinados a mayores, la acción social en el polígono sur, el fomento de la cooperación con el tercer sector y las administraciones en programas contra la exclusión social. Por otra parte, fomenta la cultura desde una perspectiva de democratización cultural, en alianza con instituciones públicas y privadas.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	15/62





Fortalezas y logros

del tiempo, mediación y altas capacidades; la expansión territorial del Aula Abierta de Mayores que, una vez superada la pandemia, bate récords de participación en número de alumnos y municipios; los primeros pasos para la constitución del Colegio de profesorado Emérito de la UPO; el intenso trabajo desarrollado en materia de integración y diversidad funcional impulsado desde la nueva Dirección de Inclusión y Políticas Socioculturales y que se materializa en acciones como las nuevas becas para asistentes personales universitarios/as de personas con diversidad funcional, la creación de la Cátedra Fundación Antonio Guerrero de Atención a la Diversidad Funcional de Menores y Jóvenes, la participación en proyectos pioneros como DACIU (Altas radicado en la Residencia Universitaria Flora Tristán, con la incorporación de la Asociación Areté y el impulso de tres líneas específicas de actuación: bancos Capacidades), el Encuentro Estatal de Estudiantes Universitarios con Discapacidad Intelectual o "Campus Inclusivos, Campus sin Límites: Alianzas Se ha de destacar la consolidación del Espacio de innovación en materia social, cultural y tecnológica en co-gobernanza con el Ayuntamiento de Sevilla, sostenibles que abren posibilidades 2022".

democratización cultural apoyando la cultura desarrollada desde la propia universidad, fomentando el asociacionismo cultural (teatro, flamenco, coro) e mpulsando programas participativos y formativos desde y para la comunidad universitaria. Son muy destacables la nueva escuela de percusión En cuanto a la promoción de la Cultura, se fortalecen programas y proyectos tradicionales pero, sobre todo, apostamos por el desarrollo de un modelo de desarrollada en Polígono Sur, en colaboración con la Asociación Cultural y Musical Nuestra Señora del Sol, el I Festival Universitario de Flamenco o las actuaciones extraordinarias con motivo del XXV Aniversario de la UPO. Además, se han puesto las bases para la creación de una Cátedra de Flamenco de Es interesante reseñar además la consecución de varios premios: el 1 Premio Salud y Juventud concedido por la Fundación de Educación para la Salud (FUNDADEPS), que reconoce la trayectoria de nuestra universidad en el impulso de la prevención y la promoción de hábitos de vida saludables entre la en alianza con el Consulado General de Brasil en Hamamatsu (Japón), obtenido por el programa "O mundo da lingua portuguesa" de RadiOlavide, así como el Premio Andalucía +Social concedido por la Consejería de Inclusión Social, Juventud, Familias e Igualdad en la modalidad de buenas prácticas en materia ooblación juvenil, y el Premio "Destaque internacional" de proyectos de portugués en Japón, otorgado por el Instituto Internacional de Educación y Cultura, de voluntariado

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	16/62





Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

El Espacio de innovación en materia social, cultural y tecnológica "Flora Tristán" de Polígono Sur es demasiado dependiente aún de presupuestos finalistas de la universidad. En ese sentido, se va a iniciar la búsqueda de nuevos socios y/o proyectos que supongan su fortalecimiento. Aunque se viene trabajando con intensidad en esta línea, la diversidad funcional sigue siendo un hándicap para el acceso, permanencia y egreso del estudiantado de la universidad. Es necesario profundizar en las medidas que permitan el efectivo ejercicio del derecho a la educación universitaria del estudiantado con discapacidad y necesidades específicas de atención educativa. La acción cultural de la universidad no tiene visibilidad fuera del campus, es necesario proyectarla hacia espacios públicos de la ciudad de Sevilla. Además, las acciones culturales no tienen en cuenta de manera clara y determinante criterios de inclusión y diversidad funcional.

8. Dimensión externa de la IES

Análisis

El Plan Estratégico y cómo se articula la dinámica de la Universidad Pablo de Olavide, de Sevilla, en torno al mismo, resulta clave para su buen funcionamiento. En junio de 2022, el Claustro de la universidad aprobó el Plan Estratégico de Universidad Pablo de Olavide 2022-2024. El objetivo de ese documento es el de marcar el rumbo de la institución. El Plan Estratégico parte de una visión global de la Universidad e identifica cuáles son los grandes retos que afrontará la organización en los próximos años. Se trata de un ejercicio de planificación fundamental para la acción del gobierno de la Universidad, dado que permite alinear ésta con los retos identificados. Anualmente el Consejo de Dirección debe presentar sus líneas de actuación anuales al Claustro Universitario. Por primera vez el año 2023, el primero con vigencia plena del Plan Estratégico, el Consejo de Dirección decidió presentar estas líneas de actuación organizadas, no por Vicerrectorados y Delegaciones del Rector, sino por los objetivos identificados en el Plan Estratégico. A su vez, y dentro de cada objetivo estratégico, las actuaciones del gobierno se organizan por las líneas de acción identificadas en cada uno de esos objetivos. Con ello se pretende colocar al Plan Estratégico como eje director de la acción de gobierno generando una dinámica de trabajo en el que los diferentes objetivos estratégicos se abordan coordinadamente por diversos Vicerrectorados y Delegaciones del Rector.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	17/62





Fortalezas y logros

El seguimiento anual del Plan Estratégico de la UPO para determinar su porcentaje de cumplimiento es una de las acciones claves para el avance y mejora de la dinámica institucional en todas sus dimensiones en las que se desarrolla. Al actuar de este modo, presentando al Plan Estratégico como eje de las íneas de actuación del Gobierno de la Universidad, se consigue que el Informe de Gestión que presenta el Consejo de Dirección al Claustro Universitario de modo anual por mandato estatutario se conforme como un ejercicio de control y seguimiento del Plan Estratégico. Esta actuación permite, no sólo un seguimiento transparente del desarrollo del Plan Estratégico sino una validación efectiva de su implementación al estar sometido a la validación por parte del Claustro de la Universidad.

Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

La principal debilidad del Plan Estratégico es falta de especificidad lo que le resta capacidad de incidencia en aspectos concretos.

Una segunda debilidad es que ejes fundamentales del plan estratégico —políticas de RRHH, investigación o infraestructuras, por ejemplo— dependen casi su totalidad de factores externos a la propia capacidad de actuación de la Universidad lo que limita la capacidad de actuación estratégica de la misma. Estos factores están ligados a la ausencia de un marco de financiación estable y, que permita el desarrollo y financiación de actuaciones plurianuales este marco de financiación depende en exclusiva del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Andalucía. La elaboración del próximo Plan Estratégico tratará de solucionar ambos problemas centrando la actuación estratégica en ejes más específicos y que dependan en mayor medida de factores internos de la propia institución.

9. Publicación de información sobre sus actividades y programas

Análisis

Tal y como se recoge en el Plan de comunicación del Centro, la Facultad de Derecho de la Universidad Pablo de Olavide facilita periódicamente la nformación relativa a su Centro, sus actividades, evaluaciones y planes de mejora, así como a las mediciones de los indicadores de calidad determinados en su SGIC. En este sentido, podemos afirmar que la web del Centro es muy completa y se actualiza de manera continuada. Contiene información suficiente para todos os grupos de interés, especialmente, para el alumnado. Así, destacamos la información que se proporciona sobre la organización del centro, el PDI que forma parte del mismo, los planes de estudio de las distintas titulaciones, además de otros datos relacionados con la oferta académica, como los horarios,

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015)
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	18/62





el calendario de exámenes, el perfil de ingreso, las salidas profesionales, etc. En esta misma línea, pueden encontrarse en dicha web todos los destinos de movilidad nacional e internacional y la información relativa a las prácticas externas. También puede consultarse en la página de la Facultad toda la documentación relativa a la calidad del Centro (actas de la CGIC, manual de procedimientos, política y objetivos de calidad, plan estratégico, informes de seguimiento, etc.)

Debido a su relevancia en cuanto a vía de comunicación, en los últimos años se ha modernizado su diseño, siendo ahora mucho más intuitivo acceder a los Por todo ello, puede afirmarse que la web de la Facultad de Derecho es la vía más idónea para obtener toda la información necesaria acerca del Centro. distintos apartados en los que se estructura la web. No obstante, pese a la importancia de la web en cuanto medio de publicación de la información de la Facultad deDerecho, merece ser destacado que, en os últimos años, muchas de las actividades organizadas por el mismo, así como información sobre plazos de solicitud de becas o de matriculación, han sido publicados en los distintos perfiles de redes sociales con los que cuenta la Facultad: Twitter, Facebook e Instagram. Además, no solo la comunicación online es la vía utilizada por la Facultad para darse a conocer. En este sentido, es especialmente reseñable la participación en jornadas y visitas que se realizan en persona. Teniendo en cuenta todo lo expuesto, consideramos que la Facultad de Derecho tiene una buena comunicación con el exterior a través de su información pública disponible. Todo este engranaje viene detallado en el Plan de comunicación del centro (PC14-E01 Plan de Comunicación del Centro) que, además, es revisado con periodicidad anual (PC14-E02 Revisión de la información pública disponible).

Fortalezas y logros

La mayor fortaleza en relación con la información pública disponible reside en la web de la Facultad de Derecho, la cual es completa, dinámica y atractiva para todos los grupos de interés. En los últimos años se ha trabajado en dos líneas principales de mejora: actualizar el diseño y el contenido de la web de manera periódica y comenzar a ener presencia en redes sociales, abriendo un perfil en Twitter, otro en Facebook y otro en Instagram. Todo ello ha redundado en la obtención de un 3,74 sobre 5 en cuanto a la satisfacción de los estudiantes y la información pública disponible; un 4,4 sobre 5 en cuanto a la satisfacción del PDI y la información pública disponible; y un 4,12 sobre 5 en cuanto a la satisfacción del PTGAS y la información pública

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	19/62





disponible. Por lo que, en general, los grupos de interés califican con un 8 sobre 10 la información pública disponible. Una puntuación muy positiva, que se traduce en una de nuestras fortalezas

Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

Como debilidades hemos detectado dos cuestiones que pretendemos acatar en los próximos cursos: la presencia en redes sociales y la coordinación entre el responsable de calidad del centro y las distintas áreas de la institución para recibir información.

Por un lado, externamente, es necesario aumentar la presencia en redes sociales, pues es el canal que mejor llega a los estudiantes, especialmente, nstagram. Debido a ello, pretendemos introducir más contenido en este perfil, con la intención de llegar al mayor número de destinatarios posible. Por otro lado, internamente, es preciso mejorar las vías de recopilación de información entre las distintas áreas de la institución y el centro. Para ello, la figura con la que cuenta la Facultad de Derecho denominada coordinador intercentros hará funciones de coordinación entre la Facultad y otras áreas relaciones internacionales, fundación, investigación, etc.) de la Universidad.

10. Mantenimiento y actualización del SAIC

Análisis

La herramienta informática SAIC da soporte al Sistema de Aseguramiento Interno de la Calidad del Centro que es mantenida por el Área de la Universidad con competencias en Calidad y que coordina, con los servicios administrativos implicados, la recopilación de los datos requeridos por el Sistema Interno de Calidad del Centro. Esta herramienta informática sirve de base para el almacenamiento, rastreo, organización y edición de la mayor parte de documentos además, registros de las distintas ediciones y versiones de estos documentos, lo cual permite conocer la periodicidad con la que se va actualizando toda la de los sistemas de los Centros, especialmente procedimientos, evidencias e indicadores, así como Manuales y Política de Calidad. El programa contiene, documentación. La CGIC del Centro analiza anualmente, cuando procede, a nivel de Centro, toda documentación relativa a los distintos procedimientos establecidos en el mapa de procesos y, por ende, requerida por el Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad del Centro. En esta misma línea, esta Comisión selecciona os indicadores que se consideran oportunos para el seguimiento y la valoración de los resultados del proceso y hace un estudio sobre los valores aportados oor dichos indicadores para el planteamiento de propuestas de mejora. De forma general, se considera que dicho estudio incluye también la revisión del

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	20/62





propio diseño y documentación del proceso, la cual se expondrá en la CGIC de los Centros, teniendo en cuenta las propuestas realizadas en el seno de la CGIC de cada Título, la CGIC de cada Centro y la CGIC de los Centros. Por todo ello, puede concluirse que la Facultad de Derecho cumple con el procedimiento de mantenimiento, seguimiento y actualización del SAIC. Con el propósito de dar muestra de ello, se adjunta como Anexo III el informe de adecuación y mejora del SAIC.

Fortalezas y logros

Como principal fortaleza podemos destacar la capacidad del Centro para asumir las actualizaciones que desde el Área de Calidad de la Universidad se van proponiendo. En este sentido, la CGIC del Centro ha conseguido actualizar y aprobar a lo largo del curso 2022/2023 cinco procedimientos. Más concretamente, los procedimientos aprobados son el PE01_CC Elaboración, revisión y actualización de la política y los objetivos de calidad del Centro y sus Títulos; el PC09_CC Gestión y revisión de las Prácticas Académicas Externas; el PA01_CC Gestión y Control de los documentos y los registros; el PA04_CC Sestión de los recursos y servicios que presta el Centro y el PA05_CC Gestión de incidencias, reclamaciones sugerencias y felicitaciones.

que se da cuenta en el apartado que nos ocupa del estado del SAIC, su mantenimiento, adecuación, seguimiento y actualización (PEO4-EO7 Informe de Por otra parte, también merece ser señalado como un logro alcanzado la realización, por primera vez, del presente informe de seguimiento de Centro, en seguimiento anual del Centro).

Debilidades y decisiones de mejora adoptadas

Una de las debilidades más notable está relacionada con el mal funcionamiento de la aplicación del SAIC. Si bien es cierto que, como hemos expuesto en el análisis, su cometido es recopilar la mayor parte de la documentación relativa a la calidad del centro, no es menos cierto que no dejan de producirse fallos en el sistema que impiden la correcta subida de evidencias, la cumplimentación de ciertos campos, la actualización de datos o, incluso, la firma de informes en numerosas ocasiones. Ello obstaculiza mucho la labor de los responsables de calidad. Por esta razón, resulta esencial apremiar a la empresa que lo gestiona para erradicar o, en su defecto, mitigar los fallos recién comentados.

sino cuando se acerca la fecha de presentación de la documentación pertinente. Es decir, hasta que no cumple el plazo de hacer el seguimiento anual. En este sentido, se ha puesto en conocimiento de los responsables de calidad de cada título la necesidad de mantener actualizada la aplicación del SAIC a lo De otra parte, consideramos una debilidad el hecho de que las evidencias, en algunas ocasiones, no se suban a la plataforma cuando se ejecuta una acción, argo de todo el año y no solo en el vencimiento de la entrega de los informes y los planes de mejora.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	21/62





		Política y Objetivos	Política y Objetivos de Calidad (PE01_CC)			
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C01-	Porcentaje de cumplimiento del análisis y seguimiento de los Objetivos de Calidad.	Media del cumplimiento de cada uno de los obejtivos	%56	91,67%	RCPC	PE01-IN 01
	Garantía de Calidad de los pr	s programas Formativos PE02_UPO, PC01_CC, PC02_CC,PC10_CC, PC13_	2_UPO, PC01_CC, PC02_	cc,Pc10_cc, Pc	:13_CC, PA07_CC	
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C02- IN01	Número de títulos ofertados por el centro		18	18	RCPC	PC01-IN01- CC
CM-C02- IN15	Porcentaje de títulos suspendidos*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	0	0	RCPC	NO PC13_CC
CM-C02- IN16	Nivel de satisfacción global del alumnado con el Centro y el Título*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	3.7	3.4 (17.53%)	APATOC	PA07-CC-CT- IN01:
CM-C02- IN17	Nivel de satisfacción global del PDI con el Centro y el Título*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	4.6	4.4 (21.65%)	APATOC	PA07-CC-CT-IN02:
CM-C02- IN18	Nivel de satisfacción global del PAS con el Centro*		4.2	4 (16.96%)	APATOC	PA07-CC- IN03
CM-C02-	Nivel de satisfacción global de los	CÁLCULO A NIVEL DE		La elahoración	APATOC	PA07-CC-CT-
) 	Título*			del informe 22-23 corresponde en 2024-25		
CM-C02- IN20	Nivel de satisfacción global de los Empleadores con el Centro y el Título*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO		SIN DATO	APATOC	PA07-CC- <mark>CT-</mark> IN05

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	22/62







CM-C02-	Nivel de satisfacción de los/as	CÁLCULO A NIVEL DE	4.5	4.33	APATOC	PA07-CC-CT-
IN21	estudiantes con la docencia*	CENTRO				1N06
Orier	Orientación de las enseñanzas a los/as estudiantes PC03_UPO, PC04		c, PC05_CC, PC06_CC, PC	207_CC, PC08_C	_cc, Pc05_cc, Pc06_cc, Pc07_cc, Pc08_cc, Pc09_cc, Pc11_UPO, Pc	PC12_CC
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C03- IN01	Número de plazas ofertadas	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	730	730	AEST	PC03-IN01- G-UPO-(CC)- (CT):
CM-C03- IN02	Grado de cobertura de las plazas*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	94%	92,60%	AEST	PC03-IN02- G-UPO-(CC)- (CT):
CM-C03-	Porcentaje de estudiantes admitidos en primera opción sobre el total de estudiantes de nuevo ingreso*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%55%	53,42%	AEST	PC04-IN01- CC-CT
CM-C03- IN07	Variación del número de matrículas de nuevo ingreso*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	7%	VARIACIÓN (22-23/23- 24): 2.24%	AGA	PCO4-IN02- CC-CT:
CM-C03- IN08	Relación de estudiantes preinscritos en primera opción sobre plazas ofertadas*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	2.5	2,25	AEST	PCO4-IN03- CC-CT
CM-C03-	Porcentaje de estudiantes que accede al título con puntuación igual o superior al 60% de la puntuación máxima según la modalidad de acceso	CÉNTRO	%06	88.33%	АРАТОС	PC04-IN04- CC-CT:
CM-C03- IN10	Porcentaje de mujeres entre estudiantes de nuevo ingreso*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%59	67,19%	AGA	PC04-IN05- CC-CT
CM-C03- IN11	Porcentaje de hombres entre estudiantes de nuevo ingreso*	CÉLCULO A NIVEL DE CENTRO	35%	32,81%	AGA	PC04-IN06- CC- <mark>CT</mark>

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	23/62





CM-C03-	Relación demanda/oferta en las	CÁI CIII O A NIVEI DE	15	14 31	AFST	PCO4-INO8-
IN13	plazas de nuevo ingreso*	CENTRO	1	10449/730	•	CC-CT
CM-C03-	Grado de satisfacción del	CÁLCULO A NIVEL DE	3.2	2.9 (17.53%)	APATOC	PC05-IN01-
IN14	alumnado con la orientación	CENTRO				CC-CT:
	académica*					
CM-C03-	Grado de satisfacción del	CÁLCULO A NIVEL DE	2.7	2.5 (17.53%)	APATOC	PC05-IN02-
IN15	alumnado con la orientación	CENTRO				CC-CT:
	profesional*					
CM-C03-	Número de incidencias,	CÁLCULO A NIVEL DE	3	г	RCPC	PC07-IN01-
IN17	reclamaciones, sugerencias y	CENTRO				CC-CT:
	felicitaciones procedentes					
	recibidas en el buzón IRSF					
	(relacionadas con evaluación del					
	aprendizaje)*					
-E00-M0	Porcentaje de estudiantes de	CÁLCULO A NIVEL DE	%6	8,54%	ARIC	PC08-IN01-
IN19	salida por título que participan en	CENTRO				CC-CT:
	programas de movilidad					
	internacional*					
CM-C03-	Porcentaje de estudiantes de	CÁLCULO A NIVEL DE	2%	1,77%	ARIC	PC08-IN02-
IN20	entrada por título que participan	CENTRO				CC-CT:
	en programas de movilidad					
	internacional*					
CM-C03-	Grado de satisfacción de los	CÁLCULO A NIVEL DE			ARIC	PC08-IN04-
IN22	estudiantes con los programas de	CENTRO				CC-CT:
	movilidad internacional					
CM-C03-	Porcentaje de estudiantes de	CÁLCULO A NIVEL DE	1%	%65'0	ARIC	PC08-IN05-
IN23	salida por título que participan en	CENTRO				CC-CT:
	programas de movilidad nacional*					
CM-C03-	Porcentaje de estudiantes de	CÁLCULO A NIVEL DE	2%	1,72%	ARIC	PC08-IN06-
IN24	entrada por título que participan	CENTRO				CC-CT:

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	24/62







	en programas de movilidad					
CM-C03- IN27	Grado de satisfacción de los/as estudiantes con las prácticas realizadas*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	4	3,59 (10%)	FUNDACIÓN	PC09-IN01- CC-CT:
CM-C03- IN28	Grado de satisfacción de los empleadores/as con las prácticas realizadas*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	4	3,69 (38,68%)	FUNDACIÓN	PC09-IN02- CC-CT:
CM-C03- IN29	Número de empresas e instituciones que ofertan plaza para el desarrollo de prácticas	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	300	297	FUNDACIÓN	PC09-IN03- CC-CT:
CM-C03- IN30	Número de plazas para prácticas por estudiante matriculado*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	1	76'0	FUNDACIÓN / AGA	PC09-IN04- CC-CT:
CM-C03- IN31	Grado de satisfacción del alumnado con los tutores académicos de prácticas externas*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	8	2,76 (10%)	FUNDACIÓN	PC09-IN05- CC-CT:
CM-C03- IN32	Tasa de inserción laboral*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO		Información no disponible (pendiente de datos ARGOS)	FUNDACIÓN	PC11-IN01- (G)-UPO- (CC)-(CT)
CM-C03-	Número de egresados/as por curso académico*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	069	685	AGA	PC11-IN02- (G)-UPO- (CC)-(CT):
CM-C03- IN34	Tasa de rendimiento*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%58	84,65%	AGA	PC12-IN01- CC-CT:
CM-C03- IN35	Tasa de abandono*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%8	9,22%	AGA	PC12-IN02- CC- <mark>CT</mark> :
CM-C03- IN36	Tasa de eficiencia*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	93%	92,65%	AGA	PC12-IN03- CC-CT

			1
Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	25/62







CM-C03-	Tasa de graduación*	CÁLCULO A NIVEL DE	44%	41,40%	AGA	PC12-IN04-
IN37		CENTRO				FCE-CT
CM-C03- IN38	Tasa de éxito*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	95%	%69'06	AGA	PC12-IN05- CC-CT
CM-C03- IN39	Grado de satisfacción del egresado/a con las competencias	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO		La elaboración	APATOC	PC12-IN06- CC-CT
	adquiridas*			del informe 22-23		
				corresponde en 2024-25		
CM-C03-	Grado de satisfacción del	CÁLCULO A NIVEL DE		SIN DATO	APATOC	PC12-IN07-
0	competencias adquiridas*					
	Personal	onal académico y de apoyo a la docencia PE03_UPO; PA02_UPO	la docencia PE03_UPO;			
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C04-	Porcentaje de profesores/as a	CÁLCULO A NIVEL DE	20%	45.82%	RRHH PDI	PA02-IN01-
IN01	tiempo completo*	CENTRO				G-UPO-(CC)- (CT)
CM-C04-	Porcentaje de profesores/as a	CÁLCULO A NIVEL DE	20%	54.18%	RRHH PDI	PA02-IN02-
IN02	tiempo parcial*	CENTRO				G-UPO-(CC)- (CT)
CM-C04-	Porcentaje de profesores/as	CÁLCULO A NIVEL DE	27%	25.07%	RRHH PDI	PA02-IN03-
IN03	funcionarios*	CENTRO				G-UPO-(CC)- (CT)
CM-C04-	Porcentaje de profesores/as	CÁLCULO A NIVEL DE	73%	74.14%	RRHH PDI	PA02-IN04-
IN04	contratados*	CENTRO				G-UPO-(CC)- (CT)
CM-C04- IN05	Porcentaje de profesores/as doctores*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%09	58.76%	RRHH PDI	PA02-IN05- G-UPO-(CC)-
						(CT)

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	26/62







CM-C04- IN07	Porcentaje de profesorado evaluado por DOCENTIA-A-UPO en las convocatorias del curso académico*	CÉNTRO	27%	24,47%	FORMACIÓN E INNOVACIÓN	PA02-IN07- G-UPO-(CC)- (CT):
CM-C04- IN08	Porcentaje de profesorado evaluado positivamente por DOCENTIA-A-UPO en las convocatorias del curso académico	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	14%	12,5%	FORMACIÓN E INNOVACIÓN	PA02-IN08- G-UPO-(CC)- (CT):
CM-C04- IN09	Porcentaje de profesorado evaluado negativamente por DOCENTIA-A-UPO en las convocatorias del curso académico	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	1%	2,94%	FORMACIÓN E INNOVACIÓN	PA02-IN09- G-UPO-(CC)- (CT):
CM-C04- IN10	Porcentaje de profesorado con excelencia docente en las convocatorias del curso académico	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	12%	11,03%	FORMACIÓN E INNOVACIÓN	PA02-IN10- G-UPO-(CC)- (CT):
CM-C04- IN11	Porcentaje de créditos impartidos por Doctores*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%09	58.73%	APATOC	PA02-IN15- G-UPO-(CC)- (CT):
		Recursos y servicios PA06_UPO ;PA0	Recursos y servicios PA03_UPO; PA04_CC; PA06_UPO ;PA08_CC, PA08_UPO			
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C05- IN01	Satisfacción del PAS con el Plan Anual de Formación	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	3.6	3.5 (16.96%)	APATOC	PA03-IN01)- UPO-(CC):
CM-C05- IN03	Grado de satisfacción del alumnado con las infraestructuras*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	3.5	3.4 (17.53%)	APATOC	PA04-IN02- CC-CT

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	27/62







CM-C05-	Grado de satisfacción del	CALCULO A NIVEL DE	4.2	4 (21.65%)	APATOC	PA04-IN02-
IN04	profesorado con las	CENTRO				CC- <mark>C1</mark>
	infraestructuras*					
CM-C05-	Nº de IRSF relacionadas con las	CÁLCULO A NIVEL DE	0	0	RCPC	ON
INOS	infraestructuras y servicios que	CENTRO				PA04_CC
	presta el centro*					
CM-C05-	Estudiantes por puesto de lectura		Calculado a nivel	12.08	BIBLIOTECA	PA06-IN01-
90NI			UPO			UPO
CM-C05-	Estudiantes por PC de uso público		Calculado a nivel	118,71	BIBLIOTECA	PA06-IN03-
1N08			UPO			UPO
CM-C05-	Número de recursos electrónicos		00868	39642	BIBLIOTECA	PA06-IN06-
IN11	(bases de datos, revistas y libros					UPO
	electrónicos) del Área de Ciencias Jurídicas					
		I+D+I y transferencia del conocimiento PE06	conocimiento PE06_UPO	0		
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C06- IN01	NÚMERO DE CÁTEDRAS FIRMADAS	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	8	2	RCPC	NO PE06_UPO
		Vinculación con el	Vinculación con el medio PE08_UPO			
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C07-	NÚMERO DE CONVENIOS DE	CÁLCULO A NIVEL DE	7	2	RCPC	ON
IN01	COLABORACIÓN CON INSTITUCIONES	CENTRO				PE08_UPO
		Dimensión externa	Dimensión externa de la IES PE07_UPO			
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C08-	GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE CENTRO	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%58	78%	RCPC	NO PE07 UPO
	Publid	Publicación de información sobre sus actividades y programas PC14 CC	us actividades y progran	nas PC14 CC		

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	28/62





Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C09- IN01	Grado de satisfacción del alumnado con la IPD*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	3.8	3.6 (17.53%)	APATOC	PC14-IN01- CC-CT
CM-C09- IN02	Grado de satisfacción del profesorado con la IPD*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	4.5	4.3 (21.65%)	APATOC	PC14-IN02- CC-CT
CM-C09- IN03	Grado de satisfacción del PAS con la IPD*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	4.2	4.1 (16.96%)	APATOC	PC14-IN03- CC-CT
CM-C09- IN04	Grado de satisfacción del empleador/a con la IPD*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO		SIN DATO	APATOC	PC14-IN04- CC-CT
	Mantenimie	Mantenimiento y actualización del SAIC PE04_CC, PE05_UPO, PA01_UPO, PA01	PE04_CC, PE05_UPO, PA	.01_UPO, PA01_	ວວັ	
Código	Definición	Forma de cálculo	Valor Objetivo	Curso 2022- 23	FUENTE	SAIC
CM-C10- IN01	Porcentaje de ejecución del Plan de Mejora del Centro*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	%09	40%	RCPC	PE04-IN01- CC
CM-C10- IN02	Número de Procedimientos de Centro revisados*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	5	τ ο	RCPC	NO PE04_CC PA01_CC
CM-C10- IN03	Nº de No conformidades menores detectadas en las auditorías internas realizadas en el Centro*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	0	1	APATOC	PE05-IN01- UPO-(CC):
CM-C10- IN04	Nº de No conformidades mayores detectadas en las auditorías internas realizadas en el Centro*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO	8	7	APATOC	PE05-IN02- UPO-(CC):
CM-C10- IN05	Nº de No conformidades subsanadas con respecto a la auditoría interna anterior*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO		1	APATOC	PE05-IN03- UPO-(CC):
CM-C10- IN06	Nº de No conformidades menores detectadas en las auditorías externas realizadas en el Centro*	CÁLCULO A NIVEL DE CENTRO		1	АРАТОС	PE05-IN04- UPO-(CC):

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	29/62





CM-C10-	Nº de No conformidades mayores	CÁLCULO A NIVEL DE	•	APATOC	PE05-IN05-
IN07	detectadas en las auditorías	CENTRO			UPO-(CC):
	externas realizadas en el Centro*				
CM-C10-	Nº de No conformidades	CÁLCULO A NIVEL DE		APATOC	PE05-IN06-
N08	subsanadas con respecto a la	CENTRO			UPO-(CC):
	auditoría externas anterior*				

CRITERIO 1. Política y objetivos de calidad

La política y objetivos de calidad se ha cumplido con un porcentaje muy adecuado: un 100% los objetivos relativos al avance en la transformación digital, la consolidación del Sistema de Garantía Interna de la Calidad (SAIC), las herramientas para descentralizar la gestión de la Facultad de Derecho, la resolución de los incidentes en materia de movilidad internacional y nacional y prácticas externas, la divulgación del calendario de horarios y de exámenes; la difusión en la web institucional de la Facultad los Informes Anuales de Seguimiento, la resolución los expedientes de transferencia y el reconocimiento de créditos, la participación en visitas y Jornadas de puertas abiertas para difundir la oferta académica; un 90% las respuestas a las consultas de información recibidas a ravés de la web institucional; un 80% en la participación en reuniones de planificación y coordinación docente; un 70% el objetivo de implantar y mantener mecanismos para recoger ideas y aportaciones destinadas a la mejora; un 60% el relativo a fomentar la implicación y participación del alumnado en la gestión de la calidad del Centro, mediante la ejecución de acciones formativas encaminadas a promover la cultura de calidad.

De media, el cumplimiento de la política y objetivos de calidad de la Facultad de Derecho ha sido del 91,67%. Un dato muy positivo, que pretende mejorarse hasta alcanzar el 95% el próximo curso.

CRITERIO 2. Garantía de calidad de los programas formativos

En lo que se refiere a la garantía de calidad de los programas formativos, comenzando por el número de títulos ofertados, podemos afirmar que la Facultad de Derecho cuenta con una amplia oferta académica, que cuenta con cinco grados de una única titulación y con trece dobles grados que se ofertan combinando uno de esos cinco títulos con otros de la misma Facultad o de Facultades distintas. Por el momento, no se prevén ampliaciones de títulos, pero sí mantener todos los que se ofertan, que forman un total de dieciocho.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 27	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	30/62





La satisfacción que muestran los diferentes grupos de interés con el Centro asciende a una media de 3,93 sobre 5. Es decir, un 7,87 sobre 10, por lo que la atisfacción es bastante alta, aunque, como suele ocurrir, siempre es mejorable. Por ello, nos proponemos alcanzar la media de 4,17 para el próximo curso. Específicamente, con relación a la satisfacción de los estudiantes con la docencia, el nivel de satisfacción es de 4,33, una puntuación elevada que hace que el PPDI pueda sentirse satisfecho con su labor docente y que, al mismo tiempo, nos impulsa a tariar hacia la excelencia. Es por ello por lo que pretendemos alcanzar un 4,5 en el curso 23/24.

CRITERIO 3. Orientación de las enseñanzas a los estudiantes

En términos generales, puede afirmarse que la orientación de las enseñanzas a los estudiantes es muy adecuada. Si no detenemos en los distintos ítems que son mayoría los estudiantes admitidos que eligen la Facultad de Derecho de la Universidad Pablo de Olavide como primera opción (53,42%). Como dato a añadido, es destacable que ese alumnado, en un 88,33% accede al título con una puntuación igual o superior al 60% de la puntuación máxima según la nos hacen llegar a esta afirmación, podemos observar cómo el grado de cobertura de las plazas ofertadas se cumple casi en su totalidad (92,60%). Además, modalidad de acceso, lo que nos lleva a mantener unas notas de acceso altas, dada las elevadas calificaciones de los estudiantes de nuevo ingreso. En cuanto al sexo de estos estudiantes, el notablemente mayor el número de mujeres en comparación con el número de hombres (un 67,19% frente a un o que no solo ocurre en este Centro, sino a nivel global. Por ello, con la intención de equilibrar algo más estos porcentajes y despertar el interés en ciencias 32,81%). Entendemos que ello viene explicado por la predilección que tienen las carreras que se ofrecen desde las ciencias jurídicas por el sexo femenino, lurídicas del sexo masculino, pretendemos variar ligeramente estos porcentajes para el próximo curso, alcanzando un 65% de mujeres y un 35% de hombres. Somos conscientes de que no es algo que dependa directamente de la Facultad de Derecho, no siquiera de la Universidad, sino una demanda social o cultural, que deseamos analizar. Por otro lado, estamos orgullosos como Centro en relación con la elección que se hace del mismo pues, de 730 plazas ofertadas se han registrado más de 10.000 solicitudes (ratio de 14,31), lo que hace que seamos una Facultad muy demandada. Aun así, nos parece propicio que se incremente esta elección hasta legar a una ratio de 15 en el próximo curso.

de un 2,5, cifras que ponen sobre la mesa que, pese a estar aprobados, es necesario trabajar más en esta línea, por ello se incrementa el valor del resultado El resultado de las encuestas de satisfacción del alumnado demuestra que la satisfacción con la orientación académica es de 2,9 y con la orientación profesional esperado en el curso 23/24.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	31/62





atractivo que tiene vivir experiencias en el extranjero, en lugar de hacerlo en tu mismo país. No obstante, creemos oportuno aumentar ambos porcentajes Por un lado, en lo que atañe a la movilidad del estudiantado, es bastante más elevado el porcentaje de estudiantes que participa en programas de movilidad internacional en relación con aquellos que participan en programas de movilidad nacional (el 8,54% frente al 0,59%). Suponemos que ellos es debido al mayor para el próximo curso con acciones que fomenten esa movilidad. Somos conscientes de que las ciencias jurídicas son materias mucho más locales que la que se imparte en otras Facultades, lo que explica que se solicite menos movilidad en el extranjero que en otros Centros, pero también lo somos de que debemos rabajar en esa movilidad para conseguir una formación más íntegra del estudiantado.

a que el resultado nos haga trabajar en aminorarlas de cara al curso 23/24. Por último, en relación con las prácticas, creemos importante llegar a la ratio 1 en la relación (actualmente es de un 0,92%). Es cierto que gran parte de los alumnos hace las prácticas en empresas en las que tienen un contacto directo, pero sitúan su satisfacción en un 3,6 sobre 5 (un 7,2 sobre 10). Si bien, se espera también mejorar en el próximo curso. La puntuación más baja se obtiene en relación con la satisfacción de los estudiantes con los tutores externos un 2,76 sobre 3. Una puntuación que, aunque supera el aprobado, se ha obtenido por a respuesta del 10% del grupo de interés. Quizás, pueda deberse a que solo hayan respondido aquellos que tenían alguna queja, sin embargo, ello no obsta Por otro lado, en lo que se refiere a las prácticas externas, el grado de satisfacción es correcto, ya que, de media, tanto los alumnos como los empleadores, la Facultad ha de asegurarse que tiene plazas para todos sus alumnos matriculados. Finalmente, en cuanto a las tasas analizadas en este criterio, podemos concluir, a nivel general, que estamos ante unos datos que rozan la excelencia, los cuales se pretenden mejorar, también, en el próximo curso. Así, observamos que la tasa de rendimiento es de un 84,5%, la eficiencia de un 92,65% y la de éxito de un 92%. Estas tasas miden el número de créditos superado por estudiantes en un curso y el total de créditos matriculados, el número de créditos del plan de estudios y el total del que han tenido que matricularse a lo largo de sus estudios y el número de créditos superado por alumno y el total de los presentados a examen, respectivamente. Con respecto al tiempo que emplean los estudiantes en finalizar sus estudios (tasa de graduación), el 41,40% lo hace entenno establecido o un año más tarde. Tasa que, entendemos, puede ser mejorada, a corto plazo a un 44%. Por último, la tasa de abandono, aunque es baja, un 9,22%, es también mejorable; por ello, nuestro objetivo es bajarla a un 8%

CRITERIO 4. Personal académico y de apoyo a la docencia

Con relación al personal académico y de apoyo a la docencia, cabe destacar el esfuerzo de la Universidad en lograr un porcentaje de PDI a tiempo completo En este sentido, a corto plazo, la Facultad debería equilibrar ambas plantillas, pues actualmente es superior la contratada a tiempo parcial; y de cara a un futuro ir aumentando el porcentaje del PDI a tiempo completo. Asimismo, el objetivo es aumentar el número de PDI funcionario y reducir el de contratado, en línea con las exigencias de la LOSU. Por ello, ha de incrementarse el porcentaje de profesores a tiempo completo y reducir el que existe a tiempo parcial.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	32/62





lo cual supone, implícitamente, un aumento del número de profesores doctores y, por ende, un aumento también del número de créditos impartidos por

Por otro lado, la Facultad trabajará en fomentar la evaluación del profesorado a través del programa DOCENTIA-A-UPO y en obtener mayores resultados de excelencia y positivos, reduciendo los negativos a un 1%.

CRITERIO 5. Recursos y servicios

En lo que atañe a los recursos y servicios prestados por el Centro, el PTGAS se muestra satisfecho con el plan anual de formación (3,5 sobre 5), sin embargo, creemos conveniente trabajar en aumentar esta satisfacción a un 3,6 a corto plazo. De otra parte, con relación a las infraestructuras, tanto el alumnado como el PDI se muestran satisfechos en un alto porcentaje (3,4 sobre 5 y 4 sobre 5, respectivamente). Si bien, esperamos mejorar esta puntuación con un ligero ascenso, pues su consecución no depende del Centro, sino de la Universidad. Además, la Facultad no ha recibido ninguna reclamación en lo que respecta a las infraestructuras que se prestan Por último, el Centro se compromete a aumentar el número de recursos electrónicos (bases de datos, revistas y libros electrónicos) del Área de Ciencias Jurídicas que se encuentran centralizados en la biblioteca

CRITERIO 6. I+D+i y transferencia del conocimiento

No hay datos al tratarse de un indicador proveniente de un nuevo criterio

CRITERIO 7. Vinculación con el medio

No hay datos al tratarse de un indicador proveniente de un nuevo criterio

CRITERIO 8. Dimensión externa de la IES







No hay datos al tratarse de un indicador proveniente de un nuevo criterio

CRITERIO 9. Publicación de información sobre sus actividades y programas

Con respecto a la información pública disponible, en función de los valores obtenidos podemos confirmar que los grupos de interés están satisfechos con la información que la Facultad de Derecho proporciona sobre sus actividades y programas. La puntuación es satisfactoria, siendo la más baja sobre 5 de 3,5 por parte de los estudiantes y la más alta de 4,5 por parte del PDI. El PTGAS ha puntuado este extremo en un 4,2 sobre 5. Por tanto, la media sería de un 4 sobre 5 (lo que supone 8 sobre 10). Como decimos, aunque estamos ante buenos resultado, nuestro objetivo es aumentar esta satisfacción, especialmente hacia los estudiantes, por ello nos hemos propuesto aumentar la presencia en redes sociales.

CRITERIO 10. Mantenimiento y actualización del SAIC

En relación con el mantenimiento y actualización del SAIC, la Facultad está trabajando a fondo en la puesta a punto del sistema. Así, en el curso 22-23 se ha conseguido actualizar un 40% de su contenido y el propósito es llegar al 60% en el curso 23-24. En cuanto al número de procedimientos, nuestra intención es revisar otros 5 en el próximo año para, de este modo, reducir las no conformidades menores a 0 y las mayores a 3, hasta conseguir eliminarlas en los años venideros.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	34/62





FACULTAD DE DERECHO	DESCRIPCIÓN DE LA MEJORA PROPUESTA
OM1: Revisar la documentación del Sistema de Aseguramiento Interno de la Calidad para actualizar la referencia al modelo AUDIT Internacional.	LOS PROCEDIMIENTOS QUE ESTÁN SIENDO REVISADOS ESTÁN TENIENDO EN CUENTA E INCLUYENDO LA REFERENCIA AL MODELO AUDIT EN EL APARTADO "DOCUMENTO DE REFERENCIA NORMATIVA"
OM2: Adecuar el informe de seguimiento anual de la Facultad de Derecho (FDER) a los criterios del modelo AUDIT internacional, para garantizar que se contemplan todas las directrices de dicho modelo y poder realizar de manera sistemática un correcto seguimiento de los resultados del centro y una toma de decisiones orientada a la mejora continua del centro y sus titulaciones, asegurando así el cierre del ciclo PDCA.	LA REVISIÓN DEL PROCEDIMIENTO PE04-CC CONSIDERA EL FORMATO A UTILIZAR PARA REALIZAR EL INFORME DE SEGUIMIENTO ANUAL A NIVEL DE CENTRO. EL INFORME SE ESTRUCTURA CONSIDERANDO LOS 10 CRITERIOS DEL PROGRAMA AUDIT (ANECA). APROBADO EN CGIC DE LOS CENTROS EN LA SESIÓN 93ª DE FECHA 21 DE MARZO DE 2024
OM3: Considerar el contexto nacional/ internacional y la actividad investigadora de los docentes en la definición, aprobación y revisión periódica de la política y los objetivos de calidad de la FDER.	LA REVISIÓN DEL PROCEDIMIENTO PE01-CC CONSIDERA ESTE ASPECTO, APROBADO EN CGIC DE LOS CENTROS EN LA SESIÓN 93ª DE FECHA 21 DE MARZO DE 2024 .UNA VEZ ADAPTADO POR EL CENTRO ESTE PROCEDIMIENTO SE DEBE CONSIDERAR SU IMPLANTACIÓN. SE MODIFICARÁ LA POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD. POR EL MOMENTO, SE HA REALIZADO POR PRIMERA VEZ SU SEGUIMIENTO.
OM4: Tener en cuenta en la futura actualización de la política de calidad aspectos tales como: Defensa de la libertad académica, Comportamiento ético, Lucha contra el fraude académico, Prevención de la intolerancia y la discriminación del estudiantado y de su personal, Atención a la equidad, diversidad e igualdad de género, Acceso a la educación superior de todas las poblaciones, Inclusión de personas con discapacidad, Gestión integral de riesgos y desastres y adaptación al cambio climático y/o, Ampliación a las actividades que subcontrata, o son realizadas por terceros (directriz 1.2).	LA REVISIÓN DEL PROCEDIMIENTO PE01-CC CONSIDERA ESTE ASPECTO, APROBADO EN CGIC DE LOS CENTROS EN LA SESIÓN 93º DE FECHA 21 DE MARZO DE 2024 . PROCEDIMIENTO QUE FUE APROBADO POR EL CENTRO EL 3 DE JULIO DE 2024. SE HA REALIZADO UN INFORME DE SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD QUE RECOGE ESTOS ASPECTOS.
OM5: Incluir al Equipo de Dirección de FDER en el "pto. 5 Responsabilidades" del procedimiento PE01- FDER Elaboración, revisión y actualización de la política y los objetivos de calidad.	SE HA REVISADO Y APROBADO EN CGIC DE LOS CENTROS EN LA SESIÓN 93º DE FECHA 21 DE MARZO DE 2024 EL PROCEDIMIENTO PE01-CC, CONSIDERANDO LA OBSERVACIÓN DE MEJORA
OM6: Actualizar en la web de FDER y en la aplicación SAIC el procedimiento PE01_ FDER Elaboración, Revisión y Actualización de la Política y los Objetivos de Calidad. (v.2.00 2019/2020). En la web de FDER y en la aplicación SAIC está la versión 2, pero en el informe de autoevaluación de fecha 27/07/2023 se dice que la Comisión de Aseguramiento de la Calidad de los Centros aprobó el procedimiento de Centro "PE01 Elaboración, Revisión y Actualización de la Política y los Objetivos de Calidad del Centro y sus títulos" con fecha 10 de julio de 2023.	EN LA WEB DEL CENTRO APARECEN ACTUALIZADOS TODOS LOS PROCESOS VIGENTES Y ORDENADOS SEGÚN LOS CRITERIOS AUDIT ANECA https://www.upo.es/facultad-derecho/es/calidad-estrategia-y-responsabilidad-social/calidad/manual-de-procedimientos/
OM7: Revisar la web de FDER para actualizar el apartado "Estrategia" ya que el último plan estratégico publicado es del periodo 2019/2020. Además, en el apartado "Política y objetivos de Calidad" del informe de autoevaluación del centro de 27/07/2023, se dice sobre los objetivos de calidad que "se trata de objetivos estratégicos y centrales y que marcarán la actuación del Centro en los próximos cursos académicos".	EL CENTRO HA REALIZADO UN INFORME DE SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2019/2020 Y, ADEMÁS, SE HA COMPROMETIDO EN JUNTA DE FACULTAD DE 26 DE SEPTIEMBER DE 2024 A REALIZAR UN NUEVO PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PERIODO 2025/2030, PARA LO QUE SE HA NOMBRADO A UNA COMISIÓN.
OM8: Incluir en el apartado "9. Rendición de cuentas" del procedimiento PC02-FDER Revisión y mejora de los programas formativos, la relación con el procedimiento PC14-FDER Información Pública.	EL PROCEDIMIENTO MARCO PCO2-CC SE HA REVISADO CONSIDERANDO LA OBSERVACIÓN DE MEJORA PROPUESTA. HABIENDO SIDO APROBADO EN LA 94º SESIÓN CGIC DE CENTROS (EXTRAORDINARIA VIRTUAL) DEL 22 DE ABRIL DE 2024.
OM9: Establecer mecanismos de recogida y análisis de información relativos a la evolución de los contenidos de la titulación en el entorno nacional e internacional, que le permita valorar el mantenimiento y relevancia de su oferta formativa, su actualización o renovación (directriz 2.4).	SE REVISA EL PROCEDIMIENTO MARCO PC01-CC PARA LA CONSIDERACIÓN DEL ENTORNO EN SU OFERTA FORMATIVA. HABIENDO SIDO APROBADO EN LA 94º SESIÓN CGIC DE CENTROS (EXTRAORDINARIA VIRTUAL) DEL 22 DE ABRIL DE 2024.
OM10: Seguir con la sistemática de incluir en las actas de la Comisión de Garantía Interna de Calidad de Centro (CGICC) el colectivo al que pertenecen las personas participantes en las reuniones (como en acta de la CGICC de 18/07/2023), de manera que pueda verificarse la participación de los diferentes miembros de la comisión que se establecen en el manual de calidad de FDER (por ejemplo en las actas de la CGICC de fechas 23/06/22 y 16/07/21 no figura el colectivo de los participantes en todos los casos).	SE HA ACATADO ESTA OBSERVACIÓN DE MEJORA. DESDE EL ACTA DE 24 DE JUNIO DE 2024 DE LA CGICC EN ADELANTE SE INDICA EN EL ENCABEZADO A QUÉ GRUPO DE INTERÉS PERTENECE CADA MIEMBRO ASISTENTE
OM11: Establecer acciones para favorecer la participación del colectivo alumnado en las reuniones de la CGICC, ya que según se explica en la no conformidad 1 del apartado "5. Aspectos detectados en el informe de certificación" del informe de Deva de 27/07/2022, en un número significativo de reuniones no participaron (13 marzo 2019, 18 junio 2018, 29 noviembre 2016) y tampoco lo han hecho en reuniones recientes de la CGICC (18/07/2023 o 27/06/2022).	SE HA RENOVADO LA CGICC Y SE HA INCLUIDO UN ALUMNO SUSTITUTO PARA GARANTIZAR QUE CUANDO FALTE UNO PUEDA ASISTIR EL OTRO
oM12: Incluir la participación de las empleadores en la CGICC, al menos de manera opcional, en el apartado de composición de la CGICC del manual de aseguramiento de la calidad de FDER.	SE HA REALIZADO DICHA INCLUSIÓN EN EL MANUAL DE CALIDAD DEL CENTRO
OM13: Seguir lo descrito en el manual de aseguramiento de la calidad de FDER respecto a la periodicidad al menos semestral de las reuniones de la CGICC. En la web de FDER en los tres últimos cursos académicos se recogen actas de reuniones con periodicidad anual, salvo en el 2023 (actas de fechas 5/11/2023, 18/07/2023, 23/06/2022 y 16/07/2021).	SE HA ACATADO ESTA OBSERVACIÓN DE MEJORA. DESDE EL CURSO 2023/2024 LAS REUNIONES HAN SIDO, COMO MÍNIMO, DOS AL AÑO
OM14: Incluir en el apartado "4.3 La Comisión de Garantía Interna de Calidad del Centro" del manual de aseguramiento de la calidad por qué órgano es propuesta y nombrada la CGICC de FDER.	SE HA REALIZADO ESTA INCLUSIÓN EN EL MANUAL DE CALIDAD DEL CENTRO
OM15: Potenciar acciones para fomentar la participación de los grupos de interés en las encuestas de estudiantes, PAS y empleadores (detectado también en informe de Deva de 27/7/2022-página 15). Varios informes consultados en la aplicación SAIC recogen bajos % de participación, por ejemplo del curso 22/23 Grado en Derecho- estudiantes: 18,76% de participación; Grado en relaciones laborales y recursos humanosestudiantes: 18,76% de participación; Grado en relaciones laborales y recursos humanosestudiantes: 13,28%; del curso 22/23 Facultad de Derecho-PTGAS: 16,96% y del curso 19/20 Grado en Ciencias	TANTO EN EL INFORME DE SEGUIMIENTO DEL CENTRO COMO EN SU PLAN DE MEJORA SE INCLUYEN ACCIONES PARA FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN EN LAS ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN DE LOS DISTINTOS GRUPOS DE INTERÉS

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	35/62



OM16: Definir indicadores para los procedimientos del Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad que no disponen de ello, como por ejemplo: el PE01-FDER Elaboración, Revisión y Actualización de la Política y	
los Objetivos de Calidad (por ejemplo: % de cumplimiento del total de los objetivos de calidad planteados), el PAOS-FDER Gestión de incidencias, reclamaciones, sugerencias y felicitaciones (por ejemplo: % reclamaciones resueltas/presentadas) o el PC13-FDER Suspensión del título (% de títulos suspendidos).	LOS NUEVOS PROCEDIMIENTOS Y LOS QUE ESTÁN SIENDO REVISADOS INCLUYEN, AL MENOS, UN INDICADOR.
OM17: Establecer valores de referencia para los indicadores de todos los procedimientos para que se puedan evaluar sus resultados en base a dichos valores y tomar así decisiones para la mejora del SAIC, garantizando la implantación sistemática de la mejora continua del centro y su titulación, más allá del análisis de tendencias de los resultados de los indicadores.	SE HA CONTEMPLADO LA INCLUSIÓN DE LOS VALORES DE REFERENCIA EN EL FORMATO DEL CUADRO DE MANDO APROBADO EN LA CGIC DE LOS CENTROS DE 21 DE MARZO DE 2024 EN EL MARCO DEL PROCEDIMIENTO PE04-CC. EL CUADRO DE MANDO FUE APROBADO POR LA JUNTA DE CENTRO EL 3 DE JULIO DE 2024.
OM18: Incluir en el listado Indicadores Institucionales de la UPO el indicador "PC04-IN07: Nivel de satisfacción de los estudiantes participantes en las Jornadas de Puertas Abiertas" que figura como indicador en el proceso "PC04-FDER Perfiles de ingreso y captación de estudiantes" se denomina PC04-IN07-UPO.	ESTA OBSERVACIÓN DE MEJORA NO PROCEDE PUESTO QUE AUNQUE ESTE INDICADOR (PCO4-INO7: Nivel de satisfacción de los estudiantes participantes en las Jornadas de Puertas Abiertas) SE MIDE A NIVEL INSTITUCIONAL CORRESPONDE A UN PROCEDIMIENTO DE CENTRO. EL LISTADO DE INDICADORE: INSTITUCIONALES SE DERIVA DE LOS INDICADORES INCLUIDOS EN LOS PROCEDIMIENTOS INSTITUCIONALES.
OM19: Establecer las acciones necesarias para definir un cuadro de mando integral de centro, con los indicadores de todos los procedimientos donde se analicen los resultados del centro, más allá de los resultados de los títulos, de acuerdo también a lo detectado en el informe IMPLANTA de 27/07/2022.	EN LA SESIÓN DE LA CGIC DE LOS CENTROS DE 21 DE MARZO DE 2024 SE APROBÓ EL FORMATO BASE PARA LA ELABORACIÓN DEL CUADRO DE MANDO INTEGRAL DE CENTRO EL CENTRO APROBÓ SU CUADRO DE MANDO EL 3 DE JULIO DE 2024.
OM20: Revisar la documentación del SAIC para incorporar al personal investigador y cumplir con los requisitos del criterio 4. Personal académico/ investigador y de apoyo a la docencia. Por ejemplo en el punto "3.3 Objetivos del Sistema de Aseguramiento Interno de la Calidad /Criterio 1.5 Personal docente" del manual de calidad y en el apartado c) Personal académico y de apoyo a la docencia, página 22 del manual de calidad.	SE HAN REVISADO CONSIDERANDO LOS ASPECTOS EXPUESTOS, LOS PROCEDIMIENTOS: PE03_UPO, APROBADO EN LA 29ª SESIÓN DEL COMITÉ DE CALIDAD, 29 DE ABRIL DE 2024 PA02_UPO, APROBADO EN LA 31ª SESIÓN DEL COMITÉ DE CALIDAD (VIRTUAL ASÍNCRONA), 23 Y 24 DE MAYO DE 2024 PA07_CC, APROBADO EN LA 95ª SESIÓN DE LA COMISIÓN DE GARANTÍA INTERNA DE CALIDAD DE LOS CENTROS (VIRTUAL ASÍNCRONA), 16 AL 22 DE MAYO DE 2024 SE HA REVISADO EL MANUAL DE CALIDAD EN ESTE SENTIDO.
OM21: Corregir en el mapa de procesos de FDER el nombre del proceso PE03_UPO Definición de la política de personal académico y PAS para que incluya al personal investigador, dado que el alcance del proceso "PE03_UPO Definición de la Política de Personal Docente e Investigador y de Administración y Servicios de la Universidad" incluye al personal investigador.	APROBACIÓN MAPA DE PROCESOS ACTUALIZADO (APROBADO EN LA 29ª SESIÓN DEL COMITÉ DE CALIDAD, 29 DE ABRIL DE 2024). APROBADO EN JUNTA DE CENTRO EL 3 DE JULIO DE 2024.
OM22: Especificar con mayor claridad las actividades necesarias para llevar a cabo la selección del personal investigador, en el punto 6.1 Selección de docente e investigador del procedimiento PA02_UPO Selección, formación y evaluación del personal docente e investigador.	SE HA REVISADO EL PROCEDIMIENTO PA02-UPO PARA INCLUI LAS ACTIVIDADES NECESARIASPARA LLEVAR A CABO L SELECCIÓN Y EVALUACIÓN DEL PERSONAL INVESTIGADOR. S HA APROBADO EN LA 31º SESIÓN DEL COMITÉ DE CALIDA (VIRTUAL ASÍNCTRONA) CELEBRADA LOS DÍAS 23 Y 24 D MAYO DE 2024.
OM23: Corregir el acceso desde el manual de procedimientos de la web de FDER a varios procedimientos institucionales de UPO. Por ejemplo, no es posible acceder al procedimiento institucional PA02_UPO Selección, formación y evaluación del personal docente e investigador.	SE HA INCLUIDO EN SAIC DEL CENTRO (WEB), EL ENLACE A LA WEB DEL SISTEMA INTEGRAL DE CALIDAD.
OM24: Corregir en la no conformidad mayor número 3 detectada en el Informe de acciones de mejora y seguimiento de auditoría interna de 2023 "PE05-E02-03-2023", la errata del texto de Análisis de las causas y poner el procedimiento PC07_FDER en sustitución del PC05_FDER. Asimismo, en dicho informe están numeradas 9 no conformidades detectadas pero no existe la no conformidad número 7.	NO PROCEDE
OM25: Corregir el acceso a la evidencia PC09-E02 Informe de Gestión anual de la Fundación del curso 20/21 en la aplicación SAIC.	DICHO INFORME ESTÁ DISPONIBLE

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	36/62





AUDITORIA PROGRAMA AUDIT (ANECA) INFORMES 30 NOVIEMBRE 2023	TIPO DE NO CONFORMIDAD	DETALLE NO CONFORMIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA MEJORA PROPUESTA
Política y objetivos de calidad 1.1. Mecanismos para la aprobación y actualización periódica de la política y objetivos de calidad	nc	Se debe realizar el seguimiento de los objet+C3:D9ivos de calidad definiendo al menos la forma de medición, el valor alcanzado, las evidencias y la valoración del grado de cumplimiento.	SE HA REALIZADO UN INFORME DE SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA Y OBIETIVOS DE CALIDAD QUE INCLUYE TODOS ESOS PARÁMETROS Y QUE SE ADJUNTA COMO ANEXO AL INFORME DE SEGUIMIENTO DEL CENTRO
3. Orientación de las enseñanzas a los estudiantes 3.1. Sistemas de información para satisfacer las necesidades de apoyo y orientación de los estudiantes	nc	posteriormente a los grados/ maestrías académicas. Comprende todas las actividades de aprendizaje en la trayectoria educativa de una persona con el objetivo de aumentar el conocimiento y mejorar las competencias personales,	SE HA REVISADO EL PROCEDIMIENTO PE02-UPO PARA INCLUIR EL APRENDIZAJE A LO LARGO DE LA VIDA. SE HA APROBADO EN LA 30º SESIÓN DEL COMITÉ DE CALIDAD (VIRTUAL ASÍNCRONA) CELEBRADA LOS DÍAS 29 Y 30 DE ABRIL DE 2024.
4. Personal académico/ investigador (PAI) y de apoyo a la		sociales y de empleabilidad	
docencia 4.6. Revisión y mejora continua de las actuaciones referidas a este	nc	Se debe incluir la medición de la satisfacción de los investigadores en el procedimiento "PAO7-Fox Satisfacción, necisidades y expectativas de los grucos de interés", ya que se realizan sólo a profesorado y no a POP. Definición de la política de personal docente e investigador y de administración y servicios de la universidad. En el "PAO7-Satisfacción, necesidades y expectativas de los grupos de interés el recogo como grupo de interés al personal docente e investigador, pero en el "Pto. 6 Desarrollo" de dicho procedimiento no se había de encuestas a investigadoro.	SE HA VINCULADO EL PROCEDIMIENTO PEO3-UPO CON EL PAO7-CC. SE HA REVISADO EL PROCEDIMIENTO PAO7_CC CONSIDERANDO AL PDI EN EL "PTO 6 DESARROLLO" Y EN LOS CUESTIONARIOS. SE HA AFROBADO EN LA 95 #5 \$510N DE LA COMISIÓN DE GARANTÍA INTERNA DE CALIDAD DE LOS CENTROS (VIRTUAL ASÍNCTRONA) CELEBRADA LOS DÍAS 16 AL 22 DE MAYO DE 2024.
personal	nc	Se deben incluir las actividades necesarias para llevar a cabo la evaluación del personal investigador en el pto. 6.3 Evaluación del personal docente e investigador del procedimiento PAOZ UPO Selección, formación y evaluación del personal docente e investigador.	
	nc	Se debe relacionar el apartado 7. Medidas, análisis y mejora continua del procedimiento PAD2_UPO Selección, formación y evaluación del personal docente e investigador, con el procedimiento por el que se analizan os resultados de los indicadores de los procedimientos y se valor a el establecimiento de acciones de mejora "PED4_PEDE Medición, análisis y mejora continua".	
9. Publicación de información sobre el desarrollo de actividades y programas			
9.3. Procedimiento para informar a los grupos de interés acerca de la oferta formativa, objetivos, movilidad, resultados, etc.	nc	Se debe incluir en la web los informes de inserción laboral de acuerdo a lo descrito en el procedimiento PC14-FDER Información Pública (no conformidad número 4 de informe de Deva de 27/07/2022) o modificar los aspectos a publicar del grado que se indican en el desarrollo del procedimiento PC14.	LOS INFORMES DE INSERCIÓN LABORAL NO PUEDEN PUBLICARSE EN LA WEB DE LA FACULTAD PÓRQUE CONTIENEN DATOS PERSONALES QUE NO DEBEN ESTAR EN ABIERTO. POR ELLO, SE HAN SUBIDO A UNA CARPETA DEL REPOSITORIO BSCW https://jazmin.upo.es/cas/bscw.cg/6466611
10. Mantenimiento y actualización del SAIC			
10.1. Procedimiento de control, revisión y mejora continua del SAIC y de su documentación de soporte	NCM	Se debe seguir avanzando hacia la implantación de un modelo de análisó y seguimento integral de centro, que abarque al menos, la siguiente información: seguimiento de la politica y los objetivos de calidad del centro, análisis de resultados de indicadores del centro, seguimiento de los planes de mejora de centro y títulos, análisis de grado de adecuación del SAIC, informe de seguimiento de sugerencias y reclamaciones a invel de centro, análisis de grado de adecuación del SAIC, informe de seguimiento de cumplimiento del contrato programa, planes de mejora como resultado de realización de auditorías internas del SAIC, etc. Como resultado de todo ello se generará un informe de seguimiento de centro acorde a dicha información y su Plan de Mejora del centro y su titulación, que constituye una herramienta eficaz para la toma de decisiones orientada a la mejora continua del centro y sustitulos.	REVISADO PROCEDIMIENTO PED4-CC Y APROBADO EN CGIC DE LOS CENTROS EN LA SESIÓN 93º DE FECHA 21 DE MARZO DE 2024. EL CENTRO HA LLEVADO A CABO LAS ACCIONES REFLEIADAS EN EL PED4-CC
	nc	Se debe revisar el procedimiento PEG4-FDER Medición, análisis y mejora continua para actualizar el apartado 6.3. Informes de análisis de resultados del SAIC, de manera que se incluya el seguimiento de la política y los objetivos de calidad y el seguimiento del Plan de Mejora del Centro.	SE HA REVISADO EL PROCEDIMIENTO PED4-CC INCLUYENDO EN EL INFORME DE ANÁLISIS DE RESULTADOS DEL CENTRO EL ANÁLISIS DEL SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD ESTABLECIDO EN EL PED1-CC (REVISADO Y APROBADO EN CIGIC DE LOS CENTROS EN LA SESIÓN 93º DE FECHA 21 DE MARZO DE 2024). EL SEGUIMIENTO IMPLICA LA ELABORACIÓN DE UN PLAN DE MEJORA DE CENTRO Y LA ELABORACIÓN DE UN CUADRO DE MANDOS DE CENTRO, QUE YA HAN SIDO ELABORADOS POR LA FACULTAD DE DERECHO.
10.6. Procedimiento para el desarrollo de auditorías internas periódicas al SAIC	nc	Informe de resultados de la auditoría interna está	NO SE CONSIDERA QUE HAYA EXISTIDO UN ERROR EN LA CODIFICACIÓN DE LAS EVIDENCIAS DEL PROCEDIMIENTO. SE TRATA DE LA CODIFICACIÓN DEL PROPIO PROGRAMA ANUAL DE AUDITORÍAS Y PARA EVITAR SU CONFUSIÓN SE HA REVISADO LA CODIFICACIÓN DE ESTE PARA 2024.

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	DRIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	37/62



PARIO. CLAVIDE							PLAN DE MEJOI	RA CURSO 2023/2024										
(NIVERSIDAD)		T																
CONTRACTOR OF AS ARCONA	Wast	IS AND IN SECOND	allo	AND LEGISLA OF LABOUR	PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PR	MITTERIOR	DEFINE SCREENING OR SWING	CHESTAGORIS	Promise	Pictoria	MONGOLE	MOGRAN	VALUE DESCRIPTION	man	PROTES SAT MARKET	MARKET SE PAGE	PARISIS	CERN
AMPONISS Commission Addition the jumping	Director & Anthonouside Milelin	bolisten, de mojos percinarios esmandados, es la resistenda de la descisio del Carolina del desguerria em interno de la Calidad (Mil)	2003	ici sahud an identifisar san hacitad di patada hacitadi pari ia inkomacian palaina ani ia inkomacian palaina ani ia yar sa kasan ka danisianan pariakiwa.	province de la información pública publicada, que deba um indiginha, velocidada al patiello acrespondiente que electro la realizión atrisal de debata la realizión atrisal de debata que electronia a partiello aposibilitado de partiello abuntado por la plantesa del publica sera charguistra.	te antido necessár a la indicación antidos por la lithic con acidimen de a policicione del programa MAANÍA.	Manastudigina sidili. Oliginisa sa Majasar la samanlassilla	da ha elakorado un nuevo Plan de nomuniquello del Certo que nompre la elegacionad de presta er dicha relesenzación.		alla.	Vissdamme de Galideal y Neurona Sarradoglias	e .	•	ores.	outoutoco	Jaj Onj Jajon	i - austin	26,000,000
Addrigital describes Adds Assignada	Situatio & collectuacide Pública	moistante de mujore parvibraries nomentadades en la serición de la lexición del Carone de lexa paparecia entretada de la Calidad (Mi)	2002	icilinahad an identifican oon reachind of parisatis shoreastip parisatis shifting an its que na teaus las distributuras parisidinas.	fine amide filed minution receptor for la IV debu framework at I Pende Committee de Al Pende Committee de Al Pende	ue antido no ponde e la indicación antido por la littra es a cinherar de seguirocana de programa delicación de programa delicación.	Fun extraligies sitti. (Algebra se Majorari la estracionadio	Se ha elektrosis un nume Pier de associazado del Certiro que sengre se dispatriolad de persuar dicha relessación		ada.	Vinedamen de falidad y Mar un Termingin		•	irtan	aquigaca	aljanjarin		al and anone
nde inglik formeredik dilik dangen ila	Granto à Publica de Jacquesia este de Galidad	manimum de minima a personantindula que se manimum de la compansa del la compansa de la compansa del la compansa de la compansa de la compansa de la compansa de la compans	2663	Suba majawan ku mankishadi da la mankishadi da la malamatan da najawan ku waka malamatan ku waka malamatan ku waka malamatan ku waka malamatan ku ka katan sawan a ku ka katan sawan ku ka ka ka ka ka ka ka ka ka aya ndaya	Na provide a minoririos e rederentes estamente minima a los promotos Púlis della Parentia provida	the action recognition in its conditional recognition and conditional recognitions are actionated by the second conditional recognitions and propagation for the second recognition and the second recognition and the second	Manne sveligina kidő lőkjelen és kestestekni la tentgyarantás	an appropriate of a binario relation to the state of the		Milica	Visolature de galeidas esta tras	Annihilita dir Tan andfamilian	*	drives.	equipme	agestysses	٠	elalan
MP 0(33.6 minst) 800 Anges III.	Colonia à Proletica de de seguranti anno de Galifand.	maintenen de mellen a personarelesheka etc. es malad de desta Followere de hang generia este common de la destabad del	2603	Similar areas apartuelas na de desiriories service de desiriories service perillacación (Marchine) Participa de las Printinas Revisado (Marchine)	Sa presente a mainardes entirentes antentes entirentes antentes entirentes a las processos Púlis pricas faralcolles ga mend pricas faralcolles ga mend	ise auditin vez ponde a le moleculità auditide por le libba, de a su influente de significante del programa nell'Andia.	Manus erwangigas side, diligense sa majoru ta camanismida. Manus erwangigas samus diligentes a Manus erwangigas samus diligentes de Manus erwangigas samus diligentes de Manus erwangigas samus diligentes de Manus erwangigas sides de la camanismi de Manus erwangigas sides della camanismi della della camanismi della cam	La antigración de haberan-inventora de la antigración de haberan-inventora procuedante de creade de apropulsara. En esta de apropulsara. En esta versión as procursos de la completa de antigración de la completa de antigración que la completa de apriguente que la completa de apriguente que la completa de apriguente que la completa de apriguente que la completa de la completa de apriguente de apriguente de apriguente de apriguente de apriguente de apriguente de apriguente de apriguente		Mina	Nonlance de público arterno	American de las estálecturas	4	driven	agrapasa	aprican	ű.	accines
MA (QZI Convintit A (III Majorulis	Conscio à Publica de de aguanticamente de Galidad	mointes de mujora resumendadas en nevaleido del Giorgeo de la granda pero manora de la Galidad del del	2003	Se progene induiries necocided de social-necocide sel proceso RNA ² facilitate se sel que combinado de la companio de non se allendar de non sel combina de non securitario de la solución de non accordina de seguina el lacres sen las diferentes. pagas de Lenevis	Se publisher on le welt del Generalité anne son les descriptions en décides pur descriptions et décides de cres information de décides de cres information et alluée autre l'information et alluée autre l'information et alluée autre le	na amin'n vezonda a la indicazión eminta por la Bibal. es su inhuma da seguincam dal programa MRNASIÓ.	Man ex muligios sido, dispriso se mejora la sisteministica se sisteministica se se municipativo y semperindarse de les sidol altimos	Only worth def centre na invisigancies when yet Plan de likejour sezionet a partir es in suminarius de militate antir de la securitate de militate anti de la seguina. The parties antiversitate constant, anti de la seguina constanti facilitate constant, de militate constanti de la partie de la constanti de la partie de la constanti de la della constanti facilitate de la partie de la della constanti de la della constanti de la della constanti della della constanti della della constanti della della constanti della della constanti della della constanti della della constanti della del	Annual control of the	Mina	Ministerante de Geldad y Norwe Normingka	Regissión de la s deliferación	·	drives.	agrapaca	apripasa	6	Mysephen
net ing 3.5 december at the language in	Conscio à Publica de de aguanticamente facilitad	Notiones de majore recomendados en la resista del Societa de las grandos entroles de la Calidad (RE)	3603	as generalis del Salvi es marine se generalis de la aplimación Vanciaris y pero la tementario del estadorir se tementario del estadorir se tementario del estadorir se tementario del estadorir se tementario de la compositorio del la compositorio del la compositorio pero estadorio del tementario per estadorio del la contralista per estadorio del la contralista per estadorio del la contralista del la contralista del la contralista del del la contralista del la contralista del la contralista del del la contralista del la contralista del la contralista del del la contralista del la contralista de	Il representa sell'Albin na representa enter-operation para para anti- para para anti- para para para anti- para para para anti- ginazioni Noti. germanicationi, na sindante, germanicationi, na sindante, para anti-para anti- para anti-para anti-para anti- para anti- para anti- p	na amin'n reconstra a la monamina mentan per la lellen a ca collemne di aggini sensi del pragunara mencancia.	Manus tradigios de Gentes, útigatas e Manus tradigios de Gentes, útigatas e Manus tradigios secunidagios	The approximal or function of responsibilities and the contract of the contrac	a shake	Alla	Visedamme de Gelded y Nor en Vertelingke		a a	windealul	agrapasa	sevanse	-	50/10/0000
nat ing 33 derected it dales anyonels	Conserve in Professional Par An apparated across after Sulfridand	Notines de mojore percolarios commendados en la rescrició de la discostra del Submena de Submena del Submena de la Galidad del	3663	amelización del Pande Sometimella.	About hacken der Fest der Gemeinstelle der Gerichten in Familiand der Bereiche bei Gemeinstelle der Bereiche bei Gemeinstelle der Bereiche Gemeinstelle der Bereiche Gemeinstelle der Gemeinstelle der Gemeinstelle der Gemeinstelle der Gemeinstelle der Gemeinstelle der Gemeinstelle Gemeinstelle Gemeinstelle Gemeinstelle Gemeinstelle Gemeinstelle	tea antidos ese paredes a las indicacións esenciales para la altituda esta esta constitución para la altituda esta constitución esta constitución esta constitución de programa es nech. Antido.	Manus rendições side, idigerios se en la rendições side, idigerios se Mais rendições comos, idigerios se emunicipandes	in ha sindowa to on more First for dominion and sparse convertes published on in such dirike Farahad		45	Vinedourhende Galded y Norsen Venningke	dependentation des Plans des Generalises (des	q	drima	оцицион	00/00/004	4	al, link latins
net kyllä Convinsiä eläää seojavaks	Schweise is Prolition for the against the corns der Gallabud	tesianes de majore perceberies vermandades en la serialité de la lacción de l'u- lacción del Salames de lacción del Salames de lacción del Salames de la Calidad (MI)	2603	ties to existencia d'accumento of cinis semplem de terme de ciniciames haccimente est al emissione de recombination y emissante emis position de particular y subjectiva policiamente est al placemente policiamente aim activa est accimenta aim activa est accimenta aim activa est accimenta aim activa est accimenta aim	Describilida dal dirita implicata da tena de accidente, la disposición describente, la disposición describente en las informa- ción del agrada de la faceste, que se me las accidentes de la disposición de de la disposición de la disposición de de la disposición de de la disposición de de la disposición de de la disposición de de de la disposición de de de de de de de de de de	ne emisio recupande a le misionalis emisión per le infra- cio de la companio de la companio de del programa INFA MILO.	Man er maligise tilde, disprise se mejora la semanisado en canada disprise se antuciación	Para la rea alastifir da más antilirens ha reshada y aprila antilir promesa Millia Maria sem a milliantia el asta de la Junida de Centre que la apraella.	And the second s	A DA	Mindonenande Galidad y Norwen Venningka	Stade de complimiente referir a las serientes multindos partir legar la Vandellidad de la sema de decla anas .	stor.	orina	04/19/000	my migration	6	10,60,000
ndr inglik denormik delek magnasira	Conseile à Publice de de agravationne de Califord	unidantes de mejora perceberira. Necessariadas en la resistante de la Section del Circinno de Las papareis en contrata de la Galidad (Mil)	2002	Salta da deficición de uma melhos de Galidad que candidame distrata da un acidadese destantes un altra esta de la candidamente con los adaptioses contradigiose.	Sundivariation de la Cartan, de Sundivaria per man Brilline y Higherina, nel Califold que no Accustone al l'accident que no Accustone al l'accident de la montion adigentime acromologiene.	ne amin'n responde a la colonición aminte por la titra, en a colonición de agontación de purgueste descarción	Theirs in experience som optimisetes a notice regime	El dessense minh de Préliter y Objetimes de molidad de se recurrier politicale de molidad de se recurrier politicale de la meta de la fina del fina de la fina del fina de la fi	The second secon	Alla	Minimizatura da Galidadi y Marana Naminingka	Stade de complémicos de la ambie de mujera proportria	×	Otton	especialists	пунски		
ndrigitä Comunità dell'i segundà	Conseins à Publica de de agrandiamen de Galidad	molecular de majora parcolomina de descripción de la	2002	Sains de deficición de una elitre de Califed que considere de Califed que considere de Califed que elitre de C	In ha promotion a le antuci uni din del promon Milla Vilamondon, recibili e antuci uni din del promon della Vilamondon, recibili e allegimento de fatilitari i allegimento de fatilitari i proportiva del recibilitari una fatilità di para di titta a uno se distala di promotione del distala di promotione del distala di promotione del della della della della contra di distala di promotione del della dell	na amin'n recyprofe a la restanción servicia por la lelius, a ca collector de agonticione del programa entre, amin'n fer programa entre, amin'n	Tautos in explanature un estimature u autos explana	El documento manos del PEE (se vide aproducto en la El vascio del Comolicio de Comolicio del Candido del Comolicio del Caldado del selo Comos del valo Caldado del selo Comos del valo del como del caldado del producto del caldado del comolicio del envanidado del comolicio del envanidado per Junto del Facultad producto per Junto del Facultad producto per Junto del Facultad del Parado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado del Caldado C	The state of the s	Alla	Mindenstratede Galidad y Novam Normingles	Sauda de complimiento de la ambie de majora proportra	×		enteriores	Newcook		
ner inglis Commissis Asian magawaha	Schweise is Prolition for the agent with series the Schladed	talianes de majora parcelesion venementales en la sección de la lacestic de Communio Communio de Communio de Communio de Communio de lacestica de Communio de lacestica de Communio de lacestica de la Colidad (Ma)	2660	brownise de a visite restas. Farin- e ricial de Gentreson sintenen- do influenteron simplese principalita de completa de mis influenteron de Tibulo) que a spanga en traciero de lectrico para el Gentra.	Redulini indicadores a sinal facera acidas prospora. Inha antilida prospora de para de la Golf, mas prada antilida peral desa de Carlona y la lisa pación del Remor para la Carlona.	ha estión recupante a le indicación antición por la sirior. La companya de la sirior. La companya de la companya de del programa della della	Baden la expérience son aplicables a antes expires	för ha apshalade of grossens PEGE 3 sten slin, se emanning of apshildren mar ar historia de lapshildren skar för Fernanda de lapshildren skar ar historia de lapshildren skar för Fernanda de lapshildren skar för för för för för för för för för fö	Annual Control of Cont	Alla	Words something for Gall shall	ditudia revisada e deli subren aprobados	¥	irina	04/19/000	right state	4	in on their
nde Politik Crimenski dolik suojausis	Grania à Publica de As agrandame de Saldad	maintener de meljone parricherine leanniste del Calvanna de l'anniste del Calvanna de l'anniste de l'alcanda de languares anni controre de la Galidade della	2000	takin participaside de Sakulusten, 1964 paramete vergiordense artike vergiordense artike sakulusten de sakulusioni de grupes de conscio.	Size ha hamonissish he and requestion and the graphics and resident and the graphics and resident and the second and distribution and the second and distribution and the second and distribution and the second and distribution and the second and the second distribution and the second and the second and distribution and the second and the second and the distribution and the second and the second and the second and distribution and the second and the second and the second and the second and the second and the seco	na amin'ny vogondra a la indicandra amin'ny parta bilina dia programa nethanita	Manus malgins vide, disprise sa majora fa esma-tinazión esta es como dispris a si estación della	En han salatorados aminorios de como la la impotencia de las comos la la imposicia de la como de la las descripciones de la como de producirios considerados por lingua producirios considerados por lingua producirios considerados por lingual desde de las lacidades por la como de la como de producirios de las lacidades por la como de la como de COMENTACIONO COMPETA. COMENTACIONO COMPETACIONO CONTRACIONO CONTRA	State Control of the	Milina.	Minimization de Gallet et y Novem Namingles	Standard de compréssionne de la medicación de las actividas de mejora para des mejoras para de mejoras de las las appareiras	8	Michigan	dept-sphicol	m _e necutes		a, saj saine
sali inglik demendik adalah sangewin	Conseins à Problems de de agravationne de Gallalus	molecular de mejora parciónerios memoradades es la sessión de la las garanticas con los considerados de la Galidad (MI)	260	Maja-menalmianen del Casi- lando en de las grupes de cincides	Se han malimed a aminerios especificamente animento a consistente de aminerio a para para esta esta esta esta esta esta esta est	ue antido recupende a la indicación, antido por la libra, a su circlema de a porticamo del programa nethantila.	Man extraligios info diliprios se resport la semuciación Para extraligio como disprios a semuciación	En ham salader selon a minimarios an materia de Califidad consol diversados para del a comoser la impalamenta de para del a comoser la impalamenta. Es estados policitades También es ha delas policitades a social del las estados policitades de consolidades estados policitades COMPATADO SIGNES LA PARRIDADOS SIGNES LA PARRIDADOS SIGNES LA SIGNESIA DE CONTRADOS DEL PARRIDADOS SIGNES LA SIGNESIA DE CONTRADOS DEL SIGNESIA DE	And the second second	Mina	Mindenmende Geldad y Norwen Sentinispies	designes wall-notes gara farmeran'n garanganin	4	detion	aququia	пунуна	6	in factories
netrojiki čravniki abili seguvin	Granto à Préditive de Jungarient acto de Galidad	Notification de majores para civilipativa incommonatación que las inspecientes for la compressión de la compressión de despressión de la compressión de del la Collection de la Collection de del la Collection de	2603	Organisis e di Fasta di di Malaini di di significazione dell'articologia di significazione editorioli de molta sogges Trans discustemi da sogges Trans discustemi da	Security of service annihilation field, delinks the presention a montple service of presention at superplace of a present and superplace of a present annihilation of the service of the service of the service of the service reduction and of command or reduction and of command or reduction and of command or service to the service or written to terms interest and service to the service or service to the service of the service of the service of the	on and the separate pin of continued and second per in the continued per	Mare se modigine sidele disperien es moginer la estructuración Para se maragine como a disperien as montación del	La agrimanio ISEC comp y los estimatos del relativamente la agricación ISEC de la composito de ASEC de la contractor material de ASEC de la contractor material de ASEC de la contractor de la co		Milica	Wastenmerde Galded y Norden Santologies	Adamidin wallowin	¥	STEEL	windows	n/sector	٠	al, out some
AMP OR THE CONTROL OF T	Galaccia à Palitica de Ne agarantiames de facilitad	Application of the Margians per violentina recommendation on the recording for the flowering and information of the flowing provide areas interested the full-shaded plants.	260	lité ariemete e Vinine, ein attique en el Gentin.	Brasilar un Sirama efectiona mari de gostión de Gamo, escentido em la Politica de Sultada del Escomo y el Pian flutada del Escomo y el Pian flutada del Esco	ue antido recipionde e la militarido antidos por la infra- do a conforme de seguirocamo del programa (MPLANI).	Bates in cityrines van aplicables a sets forjes	Pore le me séculir de la arcilir de mijore se he aprélezée aném el misore PEGE. COMMITTATION DE LA LINGUE DE SECRICIO DE la porte el arte de la Junio de Familiad que le aprente.		ada	Windowski delikali y Nazan Vermingler	Realización de un nume s'unema de providencema destinada	-	drima	outreplace	ing ang inter	6	10,617,040m
MP inglis Constrollé Philis Maginain	Columna à Prolitica de de agunantiamen de Galistad	nciones de majors recommendades en screnhisto del legistricores del Pari de Nagion del lacento (PA)	2662	No existe unifica de Valgos Regerisado a risel de Genno.	Substances Part de Majore del Germa	se antido nezgonde a la indicación aminde por la bitiva de accidence de applicación del programa INFLANCA.	Sades in eléginium son aplicables a acto ricijos	En ha siakonado un Puro de Bájora para de responsha a los para de responsha a los comos residentes a militar por la 20 de no so informe de vagarimento BPU-6673. Composta son ENDERADO DE se aporte sono estimacia e sola de la Parado de Demarko demás no politicas entre Para como demás politicas entre Para como demás de la Parado de secucios de "Deguirrisario del Canda".	Control of the Contro	ada	Minuteranzende Galidad y Maraen Termingles	Bealineith del Pande Majora	٠	driven	aququa	andows		agus)ann
MAP DOÇÎLÎ LÎ DINA TABLÎ MÎLÎ A MAŞIYANÎN	Colocia à Politica de la agurantizazioni de Galistical	ne Conformidades sin resident decentades en el inflorme de se militación de serido (NG)	200	Siddentiar la representación del alumbale en les destinas vaniones del lantes (Respision e audel)	Bake nongene en les artes de les distrimes monisten néclesales per el lames le partiripación del alumnado.	to antido necessario a la colimación ambido por la lidea, era acidemena de se galeciano del programa 1600,4400.	Bales i nakiprium san aplimbles a anto majora	De avid provedende a multime el diseño de las avies para mugar la participación del dum nado.	Control of the Contro	Mina	Vineferance de Galidad y Norwe Vermingles	Milmern de a fan spar seesjan is indemasiën de is participaciën del alumnade	ų.	drives	aquques	apricasa		picione
MAT IN THE CONTROLS ASSESSMENT	Colombia à Prolitica de Na aguna rifa resa de Galisland	tes Ganhamistades sin revaluer descritades en el informe de en el fracción de MMICA (NG)	2663	No esime una Politica de Pensanal audémine y Phil		ta antido expende a la indicación antido por la libro. La conforma de aguintame de programa deskadós.	Pun ex Tudigin tillik likipina ti kristikasria pia tilla	No ha promotivite arise aproduction de la fraction de Presente académicos y Más esta académica y Alfa de Comerci de calcidad de la misso académica de calcidad de la misso académica de la calcidad de la misso académica de la calcidad de la misso académica de la de pointe de 2006.	STATE OF STA	ada.	Mineraenteruske die Prefesseruske	agenina ción a no de la Halifos de Brancosi Brancose e Insperigador	,	drives	agrapaca	agaignes	6	aguijasa
MP inglis Committe MISS Anagonatio	Colourin à Prolitice de la agarantiame de Galidad	to Garbernidades sin revaluer dependent at al informe de antificación de MMIA (M)	360	No soline une Politice de Pensonal exeléction y Md.	It idealing with shall flusher pure in Galifered on the monthlist members that the control of members pure of the control of t	ne antido no ponde a la estimativa antide per la littra a a cindenne de a egistricano del programa (sen. ANT).	Man ex tradições sidis, diájestes is Berni leser la plantilla	de la sación nº 20 das idendes de lacitado de la 1904, esciliarios estás el después de 2004, escilarios estás el después de 2004, que entresa el encuente la militar de Proposada Districio, de Gandido púe adenció y estás placitacion de la 1904, Colombia del Carlo de 1904 del Alpartir al deliber a la seculión del Como de 20 deliber de la seculión del Como de 20 deliber de 1904 del del deliber del como del como del del deliber del como del como del del deliber del como del como del del deliber del como del del del deliber del del deliber del del del del deliber del del del del del del del del del del deliber del del deliber del del del del del del del del del del del del del		ada.	Securia	felore in Politice de Possand Tantino, de Servicio y de administración y Servicios de la sitú-	-	orean	aquejaco	wijnej nese		

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	38/62



																	_	
Mad Origina Communistic Adultion Antisquissaline	Gracia h berwend denome a mundigadar	enciones de mujora parcimente numeros deles en la servición de la manguestica en instanta de la Galidad (Mil)	2662	No sa midernia estrazion sonne el militiro de lan el militario de lan el periodicale de lan programas de franzación.	Substanción a implantación a stad institucional de un Plan de l'amazolis para el la properación de la companional de amazolis astrologías de la pol Plan financión de la ubitaciónal.	ne estilin vargende e la militaritin estilità per la libba, es a cindenne de seguini son del programa sotta della.	Proces realigies title dileption is: Namel acrity plantilla	Madematida e Implematida e sinal internacional de se files de l'emención para el procursola que consempla es amenda como los consemplas es amenda como los consemplas de firestalidad de consemplas de firestalidad de consemplas de firestalidad de consemplas de consempl		Alla	Nonvertroide de brank gis y Barilles de Antônica	agentina sisten der mannen. Siere der Perementien der lan selek.	u	detan	44000	appass	s	136360
ndrigitä Linuvuda hida magauda	Sinantia A Sandalat da Beresinan Motorbalan y Sandalan	motiones de majore parvitarios reconstruídados es la resistión de la acustión del Commissión de la acustión del Commissión de la esta guaracia em macono de la Calidad (MI)	262	antinumed pure international our association for defendence spaces are investigated antispass on the transferrance, as as third darks a common, as	Modificación del formando las estes indicandesel gape del inschi que represente rede per deficio proceso acidentes	na anián recipioda a la misuration ambiés per la littra en activitament de arguintimen del programa MINANÍA.	Fun extradigios de Genne, disprese le Simporation de salidad silvatina a los necisios que protecta funcional	Se antignometiende a modificar si destré si les antes para resigni la protripación del dischmando. COMIN TAVO GORRE LA FISIONOS Se aperir al misor a la assa, de la Comindo de Carrolla elemente Cultural de la Parachad de Demodin.	The Control of the Co	Milita	Minedenserede Gelidad y Maran Samologia	State de namplimiens en la malinación de esta que respor la participación de las distintes grupes de creatio	sins	drima	agagasa	0/10/2014		26,00,000
ad biglik Commission deliki stangenebi	Simerica di Garadele da Berestono Montefalino y Garadeleo	milianes de mujos percinarios nomendados es la sessidio de la destina de Commo de ese puestamen momo de la Calidad (III)	2652	On happrovisation dates are the ten indications de origination de nomenous actualisation provisation para la material de la provisation de material actualisation de la provisation de provisation de la provisation de actualisation de la provisation de de la material de la provisation de de la provisation de la provisation de la provisation de de la provisation de la provisation de de la provisation de la provisation de la provisation de la provisation de la provisation de de la provisation de la p	Resissión de los prosessos habit Viscotión de los habit Viscotión de los hamosos y de los formátios que provinció fareses ¹ plintió "Resistión de los Norues es Hamatináno".	na amin'n ny pande a la indianatin amin'ne par la latva era alinkema da a galintana dali pagawa 1604.46%.	Fun comulgios de Genne, deprise le desprentes de added circles a les anides que proteir la fundad	El dissonnatio mano del PASS he volta aprobado en la 61 Parazión de la Comissión de Carrotta interna de Califacia de las contrens de resis colorad el las comercias manos del Media visión del dissonnation en la Sil Bessión del Comitté de Califaci de la Universidad.		Alla	Barlaganiën del Reveryana la Gristati	Single de complière tración de la celebrativa propuerra	š	delma	agagaca	мунулага		
AND OF THE CONTROL AND AND ENGINEERS	Schools S. Sandan y southerins for its prosecuts six attaches approximate	terialmen de mujora percolarios nomenotadas en la teristica de la Recello del Gramma de las geuni emismo interna de la Galidad (Rii)	2002	medinanda de un Fun de Nation Vennius	ia 600 del Canno ha recepto la conemiante de states un plan de assisti tentral en su plan de assisti tentral en la plana succión para de fama X/66/600, Assisti, que se compensario a finaliser en 2005.	se antido recipionde a la indicastico antido per la infris- de se cindicaste de seguinamento del programa (servizio).	Hun avendigin de lanne, disprise a languiste had de las thelasiness	Se insurgene some existencia di enterne a les series de la COSC del Contes	Control of the Contro	404	Nineferencede (alidad y Novembershipte	Reinfordia Rell	6	drima	outoriano	N/M/Min		
mil ing S.S. Commod C. Millis Magazalin	Coheta S. Georgie y so obseks de las graneses de ens s ² anto aproximação en ens s ² anto.	essimente de majore per retretire recommendates en la serial de la facilitat apparent sens internez de la facilitat de la facilitat de la facilitat de la facilitat de la facilitat de la facilitat de la facilitat de la facilitat de la facilitat de la faci	2003	Servenniande or enables empanelse eine les enfectives de les diferentes Dains auf Germs	Se han timoladadnias commentares a los tarquemacione de adiciad de la fillular y est difuello se la fillular y est difuello se lagalitacione la compunida concello discon concello discon con concello discon con con con con con con con	se ambien vez ponde a la militarción embido per la biban en a cindomo de a aguintame del programa 1600 AMÍO.	Mans autweigligte de Genne, diegestes de Georganiste des de lan steulenieues.	Se intergress la aside traia milarine a les influence de seguintament de la Facultad de Berendo.		Milita	Noveless have de Gallakel y Moreon Tennologius	Stade de complimiente ministra d'informer de minimer en les que se maline la somparación.	26.	drima	aquejaco	0/10/2014	*	
мій індій Сепатіній. Айдій мікуранда	Otherto S. Georgie y too also for the grommon de area effectos. approxillação	teriamen de majore per refereiro resemendados en la serialidad de la facelità del Carron de may grantia enti-interna de la Calidad (Mil)	3643	No existre una comedia sido pores les informes de seguirisme anación de Solato y las planes de majora No fames.	Seriniin del Goreno ces un estaque a Gente.	na amidia recipindo a la militardio amenda per la siriva, una acidiame de se guintiame del programa militardio.	Man committee de Genne, disprése de Gengantini dust de lan vinduciones	So ha aprobable of process. PSGG per la appoint of the accident of the acciden		eda.	tilestrumente Galidad y Norwa komingko	oriama de cuma elegrados im espácios de 1600.4007a.	٠	driven	agrapace	N/m/ANN	s	24,00,000
MATORIA CONSTRUCT MICH. MAQUESIS	Giberio S. Gentido y secultados de los prosecur- de eta ellante, aprendin de	teristran de mejora perviñerira nementendeko en la servizio de la descisio del Canoma de la generalizio en la califidad però en la califidad però en la califidad	2622	Enrafa del com al persona constituta (aprovincia) y si constituta de la información colorente, se activa en plan colorente, se activa de la colorente de activa de la colorente de activa de la colorente de la colorente palla a misel (Baden)	Redulin del Conome son un enhages a Gamm.	na amilin ne pande a la estimación aminin por la littor en acidemen de applicamen esti programa MPAANIA.	Mun eurosigies de lacens, dispress a lamparitaridad de las titulaciones	En ha aprobable of process PGGS power's residential de la acrillo de marijos. COMENTANO DERMI LA. RECENÇANI Se aprobaci ante de la abrel de la aprobaci ante de la aprobación de la aprobación per aprobación.	THE PARTY AND AS A STATE OF THE PARTY AND ASSAULT AND ASSAULT AS A STATE OF THE PARTY AND ASSAULT AS A STATE OF THE PARTY AS	Alla	Minelenanende Gelidad y Maran Terrelogie	orlanne de cuma adequa los los dequis los de metadolis.	ų.	drima	agagasa	MENCHAN		M/M/MON
miliklijin fukurimini a milit Majona	Submitter in a A. Envalorement of the continuous para desirine, aproduce y revisione de la terra desirine y aproduce y revisione de la terra desirine y adjustica de a sel dund, a produce de la terra desiriente de la terra del continuo de la terra del continuo de la terra del continuo del continuo del la terra del continuo del co	Se delte resilizar al ingelminame de las objettos de seridod de finalesia recens la forse a medición, el asensia distributo, las celebratas y la altrasida del guale de eneglialestes.	2024	Somether and alternatively from the com- tre species and approaches and determinant and artificial of the Self- sologistess and an anti-stand after the Self-Self-Self-Self-Self-Self-Self-Self-	for the moissants of proceedings on the proceedings or the proceedings or the supervision of the proceedings of the property of the proceedings of	na amin'n nu ponde a la minuratio aminine per la aminia en a aliaboma de proquelloria anamanend de programa amini internaziona).	Мин потивідом зідії, ідідніські: Вашинній и мін віст Ісппети пен пенцина у персоніць у пенцина від	lle apode som a mblemia d'imitem de la Faultat de Demokra llem acide parmanale		ada.	Woodnes new die Galistad e ten exaction	delile mellente	w	irian	одорожн	ayay asa		M, OK, GHOW
militiglin fatoriurini a milit Majon	submitte in it is disapprover due an aircente que la promision que aircente que la promision exemplo, existente y publican la administration a des la promision de la proper y promision de la la manufacta en la discreta, de a manufacta en la discreta, de a promision de discreta, aprison y provinciones de professiones d	le deben induirent of vinhenne, ques pergirrans el erronte hit, lus pergirrans el erronte hit, lus perceitados termentes pera perceitago a la larga de la solde, con- cidente de la seguinda y a la larga de la solde, con- cidente de la seguinda y, agricar y perceitados el erropes a perceitados.	2004	Ne estiman asmenterias edicandina a la formidad delle Ne Ganformidad.	Se ha sinoulado el presidente no Millistrio son el hall Fill.	ne antido no ponde a la mismolin ambies per la ambie ne a ciuliane a presadinole anamanno del programa antidi mantaniano.	Рим ситивірін 1880, бідукінні Виштійн опи віст Іспанія та попивіни, оператійн у випускти біл.	lla aporte somo arbitentia el indiano d promotini inter PALLECE.		ada	Woodnes name der Gallatad a men anadelin	deride malinada		drives	0/0/00	ayii)hin		M/M/Sec
National Section (Section Section Sect	Substituti de de la Singenous de la constante de que la constante de la que la escribita de la limita que la escribita de la companione que della que acuacione que della que acuacione por la constante de la constante de la granda de la constante de la constante de la producción de la granda de della constante de della constante de la constante de	Se detre industria mediciale de la constitució de la transaction de la constitució de la transaction de la promediamente federal de la producción de la comparta de la producción de la producción de la la comparta de la la dela comparta de la la producción de	3664	Next. West spirit funds accom- mental delay properties from the language of more in the strong parts of more in the strong contemprate at more in personal more as an appropriate of personal more and of your procedimination plant from the procedimination plant from the through the procedimination of funds of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong parts of the funds of the strong parts of the strong	So he exhalised of all selections of the selections of the Shallowship of the Shallowship of Shallowship of the Shallowship of	us antido respondo a la referencia mentre per la antido en la collecta per la antido en su collecta del propuesta del descripcione del programa antido? descripciones	Manae maligine sido. depeños o Manae en la paresida	Ba ayarla some adalmnia alarkasa di yawa dinadan PMII		ada.	Works we de falliful a mount in	decide medicada	a.	dellana	аудома	ne/delation		11/46/00W
National Contraction of Assistant Management	submitte file Ad. Bilgeoner de etc s'intermétics que le germitte déclier, avaiurs égiples de ferme entition e polities particulares confectionales viscolitandes entre acustante association en su acustant association en acustant acustant en acustant acustant en acustant acustant en acustant acustant en acustant acustant en acustant en	for delivent instalatives estimated to technologies para literary a robot la posituación del personaral insessigador en air para 6.3 Estabación del personará literaria el insessigado del deliverse el proceso del personal personal del personal tecnologies y carlanatoles del personal deliverse el insessigados.	2014	ter asilvan somenturias esistentina ela formidad de la for Can Semidad.	Se ha armaileade al procedimiento Mile "Modelloto, a nálicia y majes continua".	na antido no ponde a la militarità antide per la antide et a si informa de pressultaria decemental del programa antidi intermazionali.	Pan extraligios sitto, litégricos is Bendianos la plantilla	Sa aporte sonna arbitensia si eniasse di presedini ente POS		AGA	Wooden take de Salidad e des dead de	deside malinada	a a	Selima.	injusjonia.	N/N/NA		36,607,000m
militiglis Salari mirat d. Milli dhejana	Substitution 6.6. Simposer de also si investe fina que la germina della in, recherry de algono de lamos sombras e positivos portugios por positivos portugios por positivos portugios por positivos portugios por positivos consideración reconsideración portugios de positivos de aportugios de aportugios de	la della relacionar di approale 2, la della relacionar di approale 2, la della considera y propire sentima di propire sentima di propire sentima di propire sentima di propire di prosenti	200	No asilonan asmandudas edistantina a la formulación de la No Ganformidad.	Se hart certail trade ambes passal minertes	na antido no ponde a la entiantito antida per la antida enta altidone de praesdimira danamenti del praguma antidi terramacional.	Man zurveligini idik dikjetas is Nemi secri a pla etika	Se aproba los acisors e ambro procedir lerios actualmetes	Higher (Samon ages on John Scholler) general school op der der der der general school op der der der der general school op der general school op der general school op der der der der der general school op der der der der der der general school op der general school general schoo	A GA	Weeken hate de Galided e en aud de	antin malinata	•	dirina	0/0/00	al/al/asa		N/0/50+
nakilijis kakoruvinki Asliki stojen	la berten (a 9.5 Sementina) el presedimientos en selleción para informar de forma semprencible el los gapesos de interés, estagendo los destinas ciudas de la estructura apprilacións de la ellipsia (Lames de la ellipsia).	he delte indeir en la suit les indemessis les miles lateral de acceptes à le service la tenui de acceptes à le la delte	Min	Na enimen asmenteries solicianaires a la fermalación derire No Gan fermidad.	um inhomus de la specide laboral cente men dates committes que te pueden actual publicados en abunta, par alfora e encuentan. publicados en Milite	us antido recipiosis a la indicación aminis por la amble as a l'alterna de pressationis descritamis de programa acidell internacional.	Man as tradigios sidils. Objetion il a Majorar la semanianida	Se aperte el entiene al especitorio MICO		Alla	Vicedona nate de Galidad a Innexadan	delile malicula		delinea	th/signals	No. (No.) (No.)		26,00,000
Madellijfas Kalendravische Miller. Majorielle	Salamina na talis. Spelinir ari mpana na pamanalin, mpana na pamanalin, mpanalinina di menu de maninina populamina di maninina maninina maninina maninina maninina da maninina maninina para la da pama.	In differ region assembled bestin in the difference of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the the second of the second of the second of the the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of second of the second of second of second of second of second of second of second of second of second of second of secon	Min	tical informa da homesonia delle de Zijiliji Albi homesonia delle de Zijiliji Albi an elle da septimber de homesonia delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle delle serve delle (Delle, all amoni delle serve delle (Delle, all amoni delle de	Appalación del mente passadense en fillet, antidistates en actique chapes de nome.	na antido recupenda a la indicantina antido para misina del mantido antido del mantido describando del programa sidio il intermanda del programa sidio il intermanda antido antido del programa del programa sidio il	Suina incaganam san agtivalrin a mena agtiva	De agentu d'articus al arische aproximité de districte aproximité de district y manifelle tele	STATE OF THE PARTY	Adla	Woodness name de Gallahali a Woodness name de Gallahali a	Antido realizada	e	differen	my reported	any ang laman		34,61,064
scilidi) lis futoriscinsis scilid. Nejmols	Sustaine to a sino, inclinir all signate, in spentracking, recognition of a some de decisioners y grounds. In the second of the second sometime, and so the second sometime, and so the second sometime, and so the sometime and so the second sometime specific to second sometime de la second sometime de sometime.	Apriliar of preventionisms (Ninchilds Statistical), analysis y majore constitues between the selection of any statistical selections of an artistical selection of an artistical selection of an artistical selection of a statistical select	Silve	Ne estiman menantudas addisentira a ta formacida Saria Na Canformidad	procederica em Primoló- cologos de carálicidam de calalica de reculturales del casta de caralica del conjuntamen de la política y deprimos de caladad cranticada en el Pillo Gi- política y aportado de caralicad de los comos y en toma del funcional, y aportado en el funcional, y del caralicado de caralicado de funcional, y la seguidamenta deplica la el ademandos de sen	us antido no ganda a la endiación antidos por la antido ara a informa de presuditoria decemental del programa antido determacional.	Bales is objetives sen a plicables a sens majors	lla aporte si misses al actuelle aporte acide de delse presedente de	A STATE OF THE PARTY OF T	Alla	Vicularia turis de Galidad e en escolán	detile melitede	·	deline.	anapasa.	ayay a		MAN Section
esikilijile fukoreprincibil bilifil beganis	Substitute (a stide, Superminar of generalization to a validation) provides among substitution in the man substitution (a final, and of the discontinuous file manufacture of substitution file manufacture of substitution as greatly der implan- tion and active (Right) in 1990.	In data was a to medical activity to a coloronic and process per annials and side indemice, para que annials and as particular a el minate par grança el regione informa as para particular side para a coloronic si mora que processo a a coloronic simona que processo a coloronic interna que processo a coloronic interna que processo a coloronic interna que processo a coloronic interna para activida en como para portugar de processo portugar de proc	Min	No existent comprohestes solicitantino, e la formaticalión de la No Gandomidad.	mit film or arms price out for an information of the set of the se	se antido no proteir a la militardito antidos per la svelida est acidida antido per la svelida est acidida antido per personal esta acidida del programa acidid internacional.	Pun extrutigios sitto, diligense se Majorar la semunicación	Se aproba d'entiren el antuel PESS	Control of the contro	Alla	Beingweide daf Berne pura la fall-fast	aniin malinata	•	drives	RORONS	aliajan		12/07/0000
Antikalis jina di Amerikalik dimbin Ameriyan da	Ginetia 2 diamentia de melidad de los programas decrea dans	Revitor la donomentoción del Surema de Anguestria estretera de la Auditad plus alexalizar la efectoria al matiera acidi? Intermedana.	2024	No estiman comunication policionarios, a la formulación de la ligaritación de los policios	Mills Lindy, PMISS, Lindy, Reside Lindy, Reside Lindy, See Section 1978. Lindy, Reside Lindy, See Section 1978. Lindy, Reside Lindy, See Section 1978. Lindy, Reside Lindy, Li	ne entités nos ponde e la historiale sentido per la entida en a si informa de procuditoria decomando del programa solicit stramacionali.	Balan laudgetien seh aplisables a ente Miljina	lin apprin el existent al ante de apprinción de dictor, presedententes	A STATE OF THE STATE OF T	Mins	Monthson name de Gallidad a montación	dericks realizable	•	derina.	th/HJOSER	in/injinin		A(40) (Min
malakilijini. Arbani mili Ahbili Ahbijamalis.	útra fa à familia de sa lidad de los programos forma fisma	recover de seguirante mante de la recovera de seguirante des la recovera del medica della Fasta coloriera del medica della Fasta della periodicia periodi i mante della periodi della giar si mantengia medica per seriola della medica produce seguirante della medica produce seguirante della medica produce seguirante della periodi della periodica della medica periodi della periodi della periodi periodica della medica periodi periodica della medica periodica della medica periodi periodica periodica periodica periodica periodica periodic	2004	No estiman ameninales edicionales e la formulación de la ligaritación de Majora.	on training del procediminante Prillado de contiene a di herman a cellular para microlare al colorenza de capaliniante antalia a hardi estato di colorenza a contratto colorenza a contratto contratto del prillado del proportio abilità patibili para del proportio del prillado del proportio del prillado del proportio del para del prillado del proportio del para del prillado del proportio del para del prillado del pril	la antido recipiode a la militarità e modele per la amble era a sindema de presadinole descrizzad del programa mileti descrizzad del programa mileti descrizzada.	Man exmeligios sido, diágnicos sis Malgran la comunicación	Da aporte si misera al antode aproissorie de disho prosedimiente	A STATE OF THE STATE OF T	Milita	Microbine name des Gallabad a ten anadelin	decide mulitaria	a .	deline.	ang sagonala	SI(SI)SIN		14,67,06w
National Contract with Child Adequation	Simonia A. Politicas y abligations de soliticas.	intervidence all nemotive nationally described place of the indi- cated by the second section of the description of the indiscription of the definition of the individual section of described with the description of the description of the description of the description of description of descr	Min	Na enimen amenderias edicionarios a la formaleción esclar liportunidad de Majora.	Seniu de del procedimiento NSE LICEI Windowskin, webbito parkelamento de re- solitos y objetivos de residad del Caroles' dende sa comulitara ante arquesto.	sa antido no ponde a la dell'aurido antido per la antida et a l'informe de presenterla descentente del programa assisti retamazione.	Man ar meligine side, dilgerise.) - ergaliser für reparti din intermelise al da la trisionalised Man ar tradigine sontra. Dilgerise für abermasismali sanda.	lle apprie al articor al articole aprobabile de divin promideriente		Mina	Vicebra talle de Galidad e monacido	delike malinaka	•	detines.	одирова	ayaçının		MANAGEM
Makaligilas di hand salas dandas Angironias	Simele s. helikus ysilgetimo de salidad.	Securian manera en la futura emulicación de los políticos de endidad suguentes valos mediantes de la placesar de editoria, diseque actione subsensión de destrucción de la placesar de editoria, diseque actione subsensión, placesar de la entrelacionale y sia discriminación del subsensión y sia discriminación del subsensión de presensión qualificación y placesar la discriminación que presensión del particular del producción del particular del particular del portugion placesar del particular del particular particular del particular particular particular del particular particular particular del particular particula	Mile	No enteres commencias de enteres com la libraria del de la libraria del de Nagino.	headaint del prosedimiento title All Vicheroscitio, problete per marilland de de problete per marilland de de del licento de anticesto de activado del licento de la del licento de activado de del licento de la del licento de la del licento de la del licento de la del licento de la delición de porteres de Calinda, que refullar la delición.	ne antido responde a la indicazión sectido per la ambie descenarios del programa sobili- descenarios del programa sobili- cione maxima.)	Manner makigine siddi. Silagerian sik mengensekti dad tombal mengensekti dad tombal	Se apprès um a schimica al missa d'apprendent de la Phillipsy Objettes de Caldesi	Control of the Contro	Mina	Vicedone have de Galideal a des manifes	deside malinada	4	Siffman.	episposia	N/SS/SSS		at/on/one
Malikiligilas di Amelinski distrikt Adejanula	Sintaria Ni Namanimiama y amusimunin dal Casi.	melair al Equipo de litracelde de Filida en el Yen 5 fez para del Galeiro del procedi mismo Pilo Filida Bahan el A procedi mismo Pilo Filida Bahan el A, alcalede y admissión de la política y de adjuricos de sel dad.	Min	Na animan amandudas addinarios a la formulación de la Spottantidad de Majora.	Se ha aprobado un nuevo presidente ses littirique entrega la alta exaction de mojera	ue antido recipionde a la indicación antidos por la antido atra a informa de presudente descenante del programa acidei mentracional.	Sales ineligetives sen aplicables a sero-majora	lie apprie al articos al articole aprobación de dicha prosedinismis	A STATE OF THE PARTY OF T	Mina	Vicedora nato de Galidad e Internación	delike malinaka		delinea.	mysigosia	N/N/N/N		H, EV, Seller
Madistriples deleted and checks Adejonation	Sinetia di Marenelmiame per amusimatina del Galli.	emedicar en la wak de filid y en la aglicación folic di promotinismo della (filid facilitate), escolario della (filid facilitate), escolario dispetars de Galidas (p. 1 de Jeographia	2684	Note work de Falik yen in spillowelde Gold over in sensivité, jenn en al informe de automatic landin de tierke scillost landin de tierke scillost landin que la spillost la direc que la spillost de procedimiento de spillost que su spillost que su spillost que spillost que spillost	lin la serbital sorten appropria albadisades tedes las prosessos signatus y antinandes sagin las orientes autilità serbita	ne antido receptode a la enfanción antidos por la antido est su chiente de presentante describantes de la propuesta sidio describantes de la propuesta sidio describantes.	Mann extravitigios infilis litigation i is Malginor la semantimolitie	Sin agreeds and arctions due to work day to Sincoland		Mina	Novelena tam de Salistad a monaval de	decide malitrada	a .	deline.	any september	ang tang tanan		in/in/inim
material (the distance and classific the jone in	School and Macronimisers of annual fraction ded Sales.	Marchar is seek de 1958 para, amazilma Victors place controlliques policiesto se Mar pa malar 2000/2006.	2684	Nuturnia, es el apartido Visiliare y solgetimo de el composito de la composito de porte del composito de porte del composito de porte del composito de del composito de la composito del composito de la composito del la c	El perme ha wali sude un informe de agains em dal plan provingen biblioliste plan provingen biblioliste plan provingen biblioliste plan provingen de province de plante de Side organistes de Side a malem para al periodo Side (Side)	ne amilio vezponire a la miliorazio aministe per la amilio al za collente di personali fini di sun dentra di proportire amilio di sun aministi del programa amilio di contratti di programa amilio di contratti di programa amilio di contratti di programa amilio di contratti di contratti di contratti di contratti di contratti di contratti di contratti di contratti di contratti di contratti di contratti di contrat	Bades in experience son apriculties a consensation	De agente discrision a les més de la Familiari que motivos los decomentes relativos a se melodogía	A design of the control of the contr	Mina	directions have the fall inhall a economistic	deliki malikada	a a	Seriosa	арарам	ay we have		
Mail 20 februarie and charles And provide	Schools SS Nameschiness of Sect.	malain et al apartedo 16 fermánios de normas fel presidentes todos Felh Sentánios portas de la presidente en todo Felh Sentándo presidente de las preguentes escuela en esta Felh Felh in Sentando Relicio.	2024	No animpo communicate solicinarios a la formalisación so la lipotecidad de Negro.	Ili yanasilmiama mana Milli. Ili se ha rekuale musikannaka sikamanida ka mujan yangurin.	us ambien recipionis a la militarezion ambieni per la ambien est a sinhimos de prescultario descenarante del programa ambiel descripazione.	Paus extraligies (Mr. Silgeries de Braumbler enu e bres Semente enu annachen, amprehilbs y amprehil de	Se appoint of instance of name PCSS	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	Mina	Worken was de fallified a sternastife	decide relativada		Selvan.	injusjonia.	N/W/MAN		M/M/Selve
Código S		De Ve	rificac	ión					aŀ	wVqq	vRQz	ly3N	lkU+	PV2 w	==		브	ᆜ

Cesar Miguel Hornero Mendez

https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==

Normativa

Firmado Por

Url De Verificación

30/09/2024 Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015). 39/62

Fecha

Página

											1							_
NoTEST (In Colores et SEA, CHARTS And prescribe	Orienta à desante de sa lided de las proportion demandres	Similifacio mecanismos de conglés y dell'in la colomocian visione a la consisión de la mesmolian de la dell'indica de la compania de dell'indica de la compania de dell'indica de	2694	de existen antermeles edicinarios e la formissión de la ligamental de Majos	Se traine al promotiniente mente Miladi per la cardina brondia cardina brondia de la cardina de la cardina de la cardina del de cardina de la cardina del de cardina per acestral de la cardina de para acestral de la cardina de para acestral de la cardina de facilitad el dels por lama de facilitad el dels por lama de facilitad el dels por lama de delse.	se antido responde a la moltanzión amonte per la ambite en a cinitama de presentiente decemental del programa asidell come maximum.	Paus ex tradigios sido, diligados de Benaminista essas deles Sementes essa Menadellos, especialista y Mengranista del	Six aperts at inclines of numer POS1	Control of the contro	Mina	Novelena nato de Salidad a Novelena nato de Salidad a	deside malinada	•	delines.	acidosa.	N/W/Inim		M, EV, Security
National Control with Charles Aduly on vite	Colonia à desante de validad de los propuestos formacion	inquirrant la lavamidate de tradicione inquirrant la lavamidate de tradicione transmit de Calimate de Carama (diciti) de destinate de Carama (diciti) de della della della della carama (diciti) de della dell	ida	No coloran minumbulas additionalis a la formalista della ligamentata de Megoa	Six ha assentin es va el horavación de mojora- les de la colonia portir en alter de la colonia portir en alter de la colonia en el colonia de la colonia en el colonia de la colonia de el colonia de la colonia de colonia de la colonia de colonia de la colonia de colonia de la colonia de el colonia de la colonia de la colonia del colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la colonia del la col	ia antido ne gonde a la indiantido antido per la antido en su informa de presulteria documente de programa antidol transacional.	Bales izvilgeton son aplicables a son regim	Be greek allerdiere a lan arten de la COC del Caretra		Mina	elizarleme harte des Galistiani a sen mandidos	antitr malinata		delines.	0/0/00	ng/dajinin		Day Sal, Salina
No HELEGO DE CONTROL CONTROL ANA grava file.	delente à desenté e de sellate de les programes dema dans	Redelitates ancientes para francesor la genéral positió del minimiento de cientrales activos resolvenes en la distilió, y que anglici a se quiles are la se distilió, y que anglici a se quiles are la sentimentada partir que hande y la presenta que la partir por la presenta en la completa de la presenta en la completa de la presenta la vacalización del cientes qui principales de vacalización del presenta la vacalización la v	2694	No extinsion communication solidizacións a far formación de la disposituación de Magina.	Se ha senendri la Gibili gi a la cindrata se al sene confinenza per sentrar que confinenza per sentrar que confinenza per pueda avistir al sen.	us antidos erapando e la indicación antidos per la simble en a cinhoma de preparativos decemental del programa acidifi comencial del programa acidifi comencialista.	Theirs in eliginium son aplicables a sono region	Be appreha el a ela de communido de la CISIC del Carries		Mina	Norohena natio die Salidadi a Notamasi kin	deside mulicada	u u	Sirinas.	acacosa.	Sel (Sel) Seline		14,61,00m
Antidiția desertă dest Aspenie	úrison à deserte de activité de les programas deres éves	melair la participación de les ample adeses an la Gibili, el manos de Marans apolinas la dispartición de ampresión de la Gibili del manuel de assignación de de la calidad de bido.	202	No selven menerholes edicionales y la formalesión de la figuración de Majora	Se ha traditado disha naturida arat Menudi da sulidad dal Genro	ia amilin recypenda a la indicación amilida per la simble es su informa da presaditoria decomando del programa sisteli internacional.	Pan artudigin 1996 dilgirlaris nananturia tundunnia ganglar tu nanada san al'ngida probation	Se appris al enfant al Monaci de Califaci de la Farolisal de Descha antariasdo en Sinhan, Monison		Mina	elizodena nami de Gallidadi e den masi da	Anido malinata		detions.	a/ajosa	September 1		latina sasara
Audicifylias úrhart a till útfatt i Abspracia	Sinteria di Navonimierra y artuarizazioni del Cali.	larguirin describe en el memod de porguerin etto de la solidad de Visita respetto a la potadicidad el metro attendad de las socialistas de la Siletta.	ida	En la sante de Fidith en les neus Johnson surven anadé mises se veragen ame de repriseran en participation et la repriseran en participation et la repriseran en el John Jones de tentras A/No. (Sell.) plus de tentras A/No. (Sell.) plus de la repriseran el repriserant de la repriserant de a/No. (Sell.) plus de la repriserant a/No. (Sell.) plus	Se ha arando ave abunación de mojos Brade al instrución del Brade al instrución del Septimento has side, sema misimo, des al alla	ta antido ex ponda a la indicación extribis par la antida en acidimenta de pressultenía descrizancia del programa assibili transmissional.	Salas instigativas san aplicables a concenções	En appreha al milianza a lun, antesa de la COSC del Carrino, dimedra na democrativa la periodicidad de lun reconiscesa.		Mina	strantura name des facilitad e meneralidas	deside malinata		detines.	ауарная	in/in/inim		Dayler, Secure
Antidiția desertă desidate Angeseia	únicio à describe de acidad de los propursos formations	melair an el apartado "Albia Camición de Garanda Interna de Galidad del Garando Adi Mantad de aseguentelemen de la soli del garando de aseguentelemen de la soli del garando el garando el propuesto y mentionada la Gárillo de Nada.	202	No paloran astranturios udicionarios y la formacionida de la figuración de Magina	Se ha teal teals on he statement and memori de solidad del system	us amién recyponés a la indicación aminés per la amble es as informe de preseditoria decommend del programa solici intermecional.	Han avvalgim tihli üliprim tü Majour la sementasiin	En apprie el entiere al Manuel de Califad de la Familied de Deseite articulado en dichos Monicos		Mina	elizodena nami de Gallidadi e den masi da	Anido malinaka		detions.	a/ajosa	September 1		le, on, once
noticiticine de the et mild delette Adulpse de	Orbesto à diamentia de mishal dei ins programas Servariano	performantion as to propose destination of the performant of the performance of the perfo	ida	No asiaran asmanturina adialasalan a la formuladio de la Spotuntidad de Majora	Farm an al información anguintemental antes sema- ción de la companya de antespasa activas y para formación y percisipación una sea emocardo de tentrifección an- de for disciones grupes de amunio.	ua antido, necessoria a la indicación aminida per la ambla en acinhiema de programa ambli descrización del programa ambli internacional.	Man exmuligios de Genne, disprese le Sampromine de middel silvine a lin antidios que proteche l'anched	Sie apperhe d'artisen a d'informe de seguintante de Canto		Mina	strantura turto de Galistad a monavalido	deside malitada		delines.	0/00/004	ang ting basin		24,000,000 H
National Contract and Administration for the Contract Analysis and the	Commontion de Garman Man des participates de la language proposition des la language de la langu	a attinismentalis. Registratemen sufficie nationalesses para vise transparenti seminimo de Galidad que transparenti seminimo de Galidad que transparent de attin, amos para para para de attin, amos para sobre la proprio de la calidad que con la calidad que como se los algoriesses de Calidad que porque se de calidad que porque se de calidad que porque se la calidad que	200a	de animas commencias adiamentos a la formalación de la figuración de Majora		na amin'ny spanda a isa nakaonin'ny santan'ny avoina dia mandra dia programa mindri ny avoina dia programa mindri ny avoina dia programa mindri	Sludins to edifyrition som aptimistiers a decla marjons	the appeals of a rilator as in the general first interest wignering.	Control of the Contro	Mina	Nicolana nem de Salidad a Senekasida	aniin malinata		delima.	nysipsiss	day (da) (min		lat, on, latin
sudsityles deserrate detref saspende	Gineria à diamenta de activisti de les programas dicensations	Existicator selector de trafocación para los infranderes de trafos los transidiricacións para que se pueden selectricos templados estratos e finitar selectro y transica el descisionos para los portes del Soli, generalmendo actinguismos del selectro del selectro que per selectro del centro que se pero selectro del centro que trafacionis, más alti del nacion que entimiento de los seculados de los prediciones de los seculados de los centrales del conseculados de los prediciones de los seculados de los centrales de los portes de los portes portes de los portes de los portes p	261	No existent commententes administration a la formationiste desire ligamentaled de Majora	Le ha extraoragiude le Johnsoide de les saintes de primerais en el homes del primerais en el homes de madro de la los sentesses de de la manura de la los sentesses de de de manura de Johnsoide de marco del promodimiento hibra del primerais mantre de manura del promodimiento hibra del la los del manura del promodimiento hibra del la	ua amilio reciporde a la miliosordio servicia per la ambila er a ai informe da presudi terla descrizorad del programa sinieli terramacional.	States inscitigations ann agilizables a anto majora	Se apprie d'entere d'Coulte de mande		Mina	eliceránia nami de Gallidad a stonaución	anido malinada		delinea.	ayayasa	de octobre		let, files, faction
Andrijis dravi sil diseli Akyrovia	Situata SI Mannosimierra y amazinantin del SIM.	mediair an air limade indicadress. Nechanizades de la Vide de Indicadre Pedia Reib Nada de santilación de los serulames participanos en las temples de la Videnta Alabraca. El Egona senso indicadre en el proseso Polia Reib Politico de Ingenesa Polia Reib Politico de Ingenesa procionis de annulamento las	Man	No salaran, mmanhadas addisonalas a la formaladio de la diponandad de Majora	Other State State of Engine to present purches par anneyer are influented (files NOT receif de satisfaction (files NOT receif de satisfaction de les entrales anneyers participated anneyers presentant de participated anneyers presentant de satisfaction anneyers presentant de satisfaction anneyers presentant de la contrale production de la contrale de la contrales anneyers de production de la contrale de la contrales anneyers de production de la contrales de la contrales anneyers of presentant de la contrales de la contrales c	us amidin necipinale a la matinazión protesta por la ambila con a l'informa del procasiónsia desamantal del programa solicil intermacional.	Pan arranigios de Gente. Ótigates la Songentica de nelidad mieries a los sendidos que promis la Faminad			Mina	dala guide del Retter pera la Salidas	delide malinada		Offices.	аукуска	September		10,000,000m
Nadistiglies, Grant mild General Adaptavile	Orbesto à Garantia de sel dat de los programas Germatians	Symbol services a services a franculario service difficie ser receden de mandre designed de services, son inci indicadentes. Ser trafas les presedimientes planetas abullitats les serviciates de lordes abullitats les serviciates de lordes publico, de serviciates de lordes publico, de serviciates de lordes publico, de servicia trafasi de la la delinico, de servicia de la la delinico de la constante delinicata de Dificial publica.	ida	No activan amendedas solidarains a la formalación de la Sportunidad de Majora	On he seculisé de les BBM de les sommes de 26 de momes de BBM se appoide et licentages bases para la solutionation des soutes de mandat integral de parties se la facilitation de parties se la facilitation de les montes aproblé se facilitation de mandate de de la septiambien de mandate de de la septiambien de 2000.	ia antido no ponde a la indicación aminda per la antida er su informa de presudente decentencia de programa aside! oramaciona!	Plan artweigjes de Gorne, Okjytten b Gongornion de solidad mieries a los articles, que grantule familiad	Se appris al antiena al Casalin de mantie	A Company of the Comp	Mina	elicentena namo des Galistad a des diacidas	deside mulitaria		derivan.	0/0/004	pag tag below		la, maj masa
Material plans do mart and a Company Anagonaries	Silveria A. Remanuli anadolinini) investigador y de apropra la desentia.	Spales is dissementación del SAS Services general protection descriptors y complet con los seguis des del attoción de formanal attación del attoción de formanal attación del attoción del seguis a del dissemble.	2024	For ajampin an al gunto "Al- physions del Screens de losgovamismo relecto de losgovamismo relecto de Lacidad Milestia S. S. Paramal Screens" del mande del Lacidad y un al ajambile al Paramal assistante, più Lacidad y un al ajambile di Lacidad del mande del calledo.	considerante las experies equantes, sin 1965 pelo, pelo, percentino mon 1965 pelo, percentino mon 1969 ancies. del mente de palines, 196 ancies. del mente de palines, 196 de actor de Salte Maria, 196 de actor de Salte Maria, 196 de actor de la califact porten actorismo de la califact porten actorismo actorismo de la califact porten actorismo de la c	se antido sus ponde a la redisación antidos per la antido en acidimen de preseditorio descriarrad del programa asidel transacional.	Sales in eligetions can aplicables a concençion	En apprie al misera al Mensal de Califad de la Familiad de Derecho antualmete en dichen Grechen		Mins	Nicolana nato de Salidad a termaniste	deride melitada		deline.	ayayaa	say taljinisa		M, MI, SIGN
	Sideria Mi Mantenimiarre y artualización del Calif.	Integran al maya de procurs de Médial namire del procurs HSE, 30% delicidad de la prolina de prasenti autónicida de la prolina de prasenti autónicimo y lebra de que que integra al procursos intercipados pales que al principado de la Polícia de Integran policidade de la Polícia de Integran describados de la Polícia de la policidade de la Polícia de la policidade de la Polícia de la policidade de la policid	2684	No activism communication additionation a la formatication No la Systematication (Najara	Aprobación mapa de procesos arbadinade (aprobade en la 20° soción		Bules laudgetien sen apliebles a sen majon	Be appried in classed bloods process attached on debte decises		Mina	Vinedona tarto de Galidad a sonamelido	delide malinada		delinea.	одорова	de of the same		10,507,000m
Autologias directorias directs Antiprocins	Grantes Amount exalization intercepting the apages in decembe.	Report from non margan distributi iku perkidukan seminatan para Virgan perkidukan seminatan para Virgan pekital selaksisi dadi perumai mandapatan arai puma distributian distributi peranggalah dal propositi manan halip jahi fedarasian perandi manan halip jahi fedarasian perandi kepada perandi dan perumai denome a insersigadan.	Min	Ne actione communicates white makes a los formation de- ter for performance for Majoria	Se ha neshadin ali pemedinini me hali ambi pemedinini me hali ambi pemedininin settinini della membala pemedini se seleziata della membala pemelana i seleziata della pemenali mendiopolani Se ha approbabili ambi pelitik beli membala seleziata della membala seleziata della membala della della della membala della de	ue amido exceptorás a la molimente aminina per la amilia es a a informe da presantinto decemento del programa solici intertacional.	Pan artseligin sith, dilgeton s forbidentile plantille	Se aporte el estiene el procedimierros RAGO APIG	man-Papar and a Ship Ship and the Ship Ship Ship Ship and the Ship Ship Ship Ship and the Ship Ship Ship Ship	Mina	electron name de Galidiad a consumido.	deride malinada		delinea.	m/m/mm	de octobre		lity (Male Construe
Anticipies di Australia (Misida Adaposeila	Situate di Navanimiano y attuationistic del Gal.	Somegic al anno e de sele al manuel de presedimientos de la sele de Félik e sel es presedimientos insidesimanies de 160.	inter	For ajampin, no ao pecikio consiste of promotine con- trollectional Palis', IMD Saturation, formation y valuation fair personal formation a interrigador.	Se ha instalde en SAN del contre (mile), el enfere e la esti del sinoma integral de salidad.		Manazavalgina siMi, dhijetina ka Majawa ta samunianidia	En appris of artisen of Mercusi de procedimientos del Entires de Ans provincias Interne de Carledol del Cardes		Mina	elizadena nem de falidad e monadido	deride mulitaria		deline.	0/0/004	Septe September		in, file, facion
	Sideria Si Namenimiarra y amunimento del Cati.	Serreginat in no confirmation maps content information or distance as existence for experiments on the section of the confirmation of the section of the confirmation of the first content in particular and content for the content in particular and content production of the content in the content and the content in the content in the content and the content in the content in the content in the section of the content in the content in the content in the section of the content in the content in the content in the content in the section of the content in the c	2014	haimin me, an datha indenne vindin nameradan il ne santa miselan dramadan jam na alam la ne haife miselal namera il .	da granda	ia antido nu ponde a la militarido aminda por la ambla et a si historia de programa antidi discontente del programa antidi Una maciona).				Min								
Audicitylia Construit dalli AAA pavila	Sideria di Mantenimierre y etherimento del Sali.	Somgir el a seus na la esidencia Mille. Mile sistema de Genchinancia feria Romandia de Imprez Milles en la aplicacida Casi.	2614	No astingo amendudas adicionaises a la formalación de la Sportacidad de Majora	Sinhe inhow ye en hi dispendite	ue amidio nos ponde a la malicación probaba par la ambila est as informa da propusti nota decumental del programa solicif manacional.	Mun as trudigios sitto diliprose sis Majorer la semunicación	Sa aperio d'artico de acreso d'Aldi		Mina	elicentena name de Gallidad a des mantido.	anido malinada		delinea.	ayayasa	Japan San		14,500,500m
MANIÇIS GANTANÎ MÎMÎN ANÇINSÎN	Commis à Problem de des agarantia mes de Galisland	to relación di prosedimiento Mile field Medición, Antino la Majora Manhara y se america della establicada de di Uniteda à del Pegama Albudón, sono index del Albudón del Majora antal del los Malos del Majora antal del los Malos democratica 2004.39 p.3653.30	261	No astirum amentucina additionalista a la formalisti de No la No Gardiornidad Wayo.	om glanen de mejera de les Males arràs publicades en la sestido la l'anchesi de la sestia	to antido exponde a la indicación antido per el opique escluebr de la ductiva insuma	Mun av tunigine tiltir. Okjetive se Mujeve i a semeninatiön	lle agente el entiene a les planes de majore de les tholes		Alla	Norskon nato de Galidad e Romandião	anida malinaka		delinea.	n/sijosia	de ordere		MANAGEM
n nije ili i navinit nebili nagovin	Colorio S. Gardido y assultados de los prosesors de atraslatos apranticaje	En relación al promotimiento Públi, Not tributanto in matério y Profesiona del formálio mos y un entre de la carallelation en al Consolio Sale Programa (MPANIA), nono ha entremaño relación del Conde de mistera de relación del Conde de mistera de relación del Conde de mistera de relación del Conde del mistera de relación del Conde pode conde del conde de relación del conde del conde	2611	No estiman estambadas udidistrativa e la formalación de la No Conformidad Wayer	Se seine sin yearwysin he seemine dewronder on he withouten disk fell sell Seems your Thiles	ta amilin responde a la indisación amilida per el expipe establem de la duditoria imuma.	Mun av tunigine tiltir. Okjetive sa Mujeve i a statutinatiön	Se aperto al estima al SAC	<u></u>	alla	elizadora nare de Galidad a consección	delide mulikada		detoma.	аухірова	MANAGEMENT		
n milijoški ir monidis Arbalik Angonda	Counts & Gardide y exultades de les presents de ats allanse aprandincip	on relación al prosedimiento Priól- pos de la como de aportir por la 164 filado unión del aportir por la como de la constitución en el Oracio Lado Programa sobleada, no se han- cionemente establicada del relación de el custo della del la composición del Protes aportir del la como del producto del Protes del como del producto del proceso del producto del Priol portir productor a les non establicado policio.	2013	No asimum asmantarias adicionarios a la formalación de la No Gontermidad Mayor.	dishas esidensias se a nasaman as al informa da nagaimiama da sa da thula	ta antido ny ponde a la mdiastriko antido per si opojes mahastri de la dadinala muma	Pan ar tudigine vidio diliginise s a Majorar la estruccionalite	lla appris al artiera a los inhorass de magnificiante de los thións		alla	Vinedena nato de Galidad a consuel do	delide malinada		detions.	nysiyosia.	in hijinin		MANAGEMENT
n milijili da neradi. nelada nagenda	Charle S Seriel y sculture for its present de ets silante aproxilação	In relación of granularisment hide, hide fider side y fector lin. Se la Medicia del hiduda anales y un server de la convidencia de con o l'Omerio Anti Programa intributible, ano sa han historica del confector de las listados de conventir que la historica de las listados de conventir que la historica de las listados de conventir que la historica de las listados de las listados de las listados de las listados de las listados de las listados de	265	No asilwan asmantunias solisianaino, a la formalasión de la No Gantermidad Mayer	es a publicar un l'anude sen les paless en les que suellen	se antión nu ponde a la minusión antióle per el elpipa custante de la dudinale morma	Man ar tradigion (AM) (Algerian de Man ar tradigion (AM) (Algerian de Man ar tradigio de Gentes (Algerian S) destrución de Gentes (Algerian S)			alla	Vicedena nato de Salidad a Nondación	deride mulitaria		dirina.	ayayaa	in vehicle		
Markife Jill. Lin terrini ili. Aslabili. Astegore ila	Colonia C Georgia suruhalan da In prosens da ara allansu aprandincia	to relación al presentimiento PGB, Self trias tido y fecto de de la Resultidad del fictoria attache y en	2611	No activismo mentantentes solicionarios a la fermaciación de la No Gan fermidad Margo	ili listadorumbia sala ser que alguna Universidados de de alta o de baja habituario podrá listaria un		Man av tradigine solds, disjeriore sia Majorar la commissione Man av tradigine del factore disperso di Mantina di malifan			ada	Noveleca name de Galistad e Novelación	deride malinada		deline.	m/mjoren	aq'aqiasis		
n milijāls di noriodis Māddi Angonda	Souria & reformación Policica	to relación al promotimiento Pola, Not Estaboración. Noticio y servicio de la endulidación en el circular se al Pagame. Alfradello, se se hast encontrada actionicio de facilidad la la electronicio de facilidad la la electronicio de facilidad de la electronicio de facilidad de la electronicio de facilidad de la elec- tronicio del facilidad del la elec- lectronicio del la electronicio del la elec- lectronicio del la electronicio del la elec- lectronicio del la electronicio	2023	No existen amendesias additionales a la formalisación de la foi Conformidad Mayor	gus vuolen halen amanies Sin la planakoma (Adi va annamina disha wukidin		Man as tradigine with disjecture is a majorar to communication	Se aperio el estaco al SAC		Alla	Sincebona name des Galidad e monación	notice malinate		derivana.	0/0/00	in/or/inin		al, on Grav
n niigilain normii niniii naganin	Colonia à Palatine de Augurantiamo de Salutad	In reliación al presentamiento PAD / PAD Sicro Variation ne excisiones y experiencias de los grupos de intendo promotiva de los grupos de intendo. Intendos del Approximo Intendos, so el har accomitante academica de partir hacian, son prosperatura de aprir hacian, son prosperatura de acon a mismo sonos altino 20 y 2006 24.	2013	No asilwan asmantunias udisissarios a la formalación de la No Canternidad Mayor.	Sada Obsin resisia store antibita an sa inflame da suguintuma	ta astilin su ponde a la colimación articola per el equipo avaluador de la delitracia trouma.	Fun av tunigjon de Gente. Objetus à fans el decisio de un modice de abre availables que capte el abremey y adapte e las sere vidades seriales	Es appris al artiers a les inhoras, de seguintante de les thâns		ada	Vinedana nam de Salidad a monación	eletide mulitada		derivan.	Najvijania.	in/injurie		in, so pass
a milijiddi ir meinda miladik amjenda	Silvania A Sandain da mountos mandains y sandains	print a true control and a very delice as the relaxable of prevention learns solid (40% Controller dat less resources y condicions extremes of Control year some as to control and as an of Omerica Solid Imagisma solidatific, no so has become also activated as de la processa de control de la versión a processa de control de la versión a processa del control de la versión a processa del control de la versión a processa del control de la versión a solidad (40% Control de la versión a la control de la versión a processa del control de la versión a la control de la versión a la control de la versión a la versi	2013		Se nechanin yezmugidin ker memola depemblas en las relatanias der Sel del Sentre yez Taulas		Man constigion de Gentre, Objetion le Sanguerine de suidest minute a les Mondes que provincia finalised e			alla	Streeten nate de Salidad a monación	Antier malinata		deline.	ауарам	in/velició		
Nan Chryslik Arthurs an Abeyenaiths		antile de mejora semire e miles (ins. memor, se especificado es el mileste destables de la francisado de Cannino. Depresa alcelas (dels)	360	Numbride ded groups a blain Valentide y semme de parties Anomhemme y line seglates: " ande me a la na sonite molaid aminida per la del sa.	Radulin, aprobability firms Hal process PMA.	te eniën se desprende del Seil del Gentre	Mun av muligine lidik dikjerine ka Mujerar la semanianskin	En ha procedidos a aprobar una nueva ambito del procedina lavia PAGI, que exil publicada en la velha de la Famulaci de Cercuino.	The Control of the Co	alla	Visolene nam de Galidadi y Muran Yamsingko	Proceduriante aprillado		drives	aquigaca	26/20/2000	4.	eledone
San Carylla di hant an Abrigonalia	Columbia à Professo de de aguna mis amos de Galisbad	sociale de majore comoir a males ins- correre, na expedicada en el relamen- datunho de la Familiad de Comolas- Empresariales (SAII)	2002	Senticide del graves a PASS. Auditoria reaccus	Redulin, application y Come for process PRIS.	se antiën ve desprende del Sect. del Gentre	Man ar tradigina sidik dikiprisas sia Najmar la samunitasilika	Elymonena PEEE enki mohada y agrobada en Combil de Califasi, aunqui nambia su denominación a "Rediberías" dilmitor las exiltorias ademas.	and the same of th	Alla	Suite graciées del Romes puns la Suit dest	Proprieto reisale	·	drima	agagass	Montana	4	et et anne
		-															Τ	_

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	40/62





INFORME DE SEGUIMIENTO CENTRO CURSO 2022-23

PROCEDIMIENTO	TIPO	Criterio AUDIT (ANECA)	Criterio AUDIT SECUNDARIO (ANECA)	Criterio IMPLANTA (ACCUA)
PA01_CC Gestión y control de Documentos y Registros	CENTRO	Criterio 10. Mantenimiento y actualización del SAIC		2. Política de aseguramiento de la calidad
PA01_UPO Gestión y control de Documentos y		Criterio 10. Mantenimiento y		2. Política de aseguramiento de la
Registros	INSTITUCIONAL	actualización del SAIC		calidad
PA02_UPO Selección, formación y evaluación del PDI	INSTITUCIONAL	Criterio 4. Personal académico y de apovo a la docencia		3. Personal docente e investigador
PA03_UPO Selección, formación y evaluación				4. Gestión de recursos materiales y
del PTGAS	INSTITUCIONAL	Criterio 5. Recursos y servicios		servicios
PA04_CC Gestión de los recursos y servicios				4. Gestión de recursos materiales γ
que presta el Centro	CENTRO	Criterio 5. Recursos y servicios		servicios
PA05_CC Gestión de incidencias,		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		5. Gestión y resultados de los
reclamaciones, sugerencias y felicitaciones	CENTRO	a los estudiantes		procesos de enseñanza-aprendizaje
PA06_UPO Gestión de los recursos y servicios				4. Gestión de recursos materiales y
externos al Centro	INSTITUCIONAL	Criterio 5. Recursos y servicios		servicios
PA07_CC Satisfacción, necesidades y		Criterio 2. Garantía de calidad de los		2. Política de aseguramiento de la
expectativas de los grupos de interés	CENTRO	programas Formativos		calidad
PA08_CC Diseño y ejecución de Planes de				2. Política de aseguramiento de la
Contingencia del Centro	CENTRO	Criterio 5. Recursos y servicios		calidad
PA08_UPO Diseño y ejecución de Planes de				2. Política de aseguramiento de la
Contingencia	INSTITUCIONAL	Criterio 5. Recursos y servicios		calidad
PC01_CC Diseño de la oferta formativa del		Criterio 2. Garantía de calidad de los	Criterio 3. Orientación de las enseñanzas	2. Política de aseguramiento de la
Centro	CENTRO	programas Formativos	a los estudiantes	calidad
PC02_CC Revisión y mejora de la calidad de los		Criterio 2. Garantía de calidad de los		2. Política de aseguramiento de la
programas formativos	CENTRO	programas Formativos		calidad
PC03_UPO Acceso, admisión, matriculación,		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		5. Gestión y resultados de los
gestión de expedientes y tramitación de títulos	INSTITUCIONAL	a los estudiantes		procesos de enseñanza-aprendizaje
PC04_CC Perfiles de ingreso y captación de		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		5. Gestión y resultados de los
estudiantes	CENTRO	a los estudiantes		procesos de enseñanza-aprendizaje
PC05_CC Orientación académica y profesional		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		5. Gestión y resultados de los
al estudiantado	CENTRO	a los estudiantes	Criterio 5. Recursos y servicios	procesos de enseñanza-aprendizaje
PC06_CC Planificación y Desarrollo de la		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		5. Gestión y resultados de los
Enseñanza	CENTRO	a los estudiantes		procesos de enseñanza-aprendizaje

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	41/62



INFORME DE SEGUIMIENTO CENTRO CURSO 2022-23



PC07 CC Evaluación del aprendizaie	TRO	Criterio 3. Orientación de las enseñanzas a los estudiantes		5. Gestión y resultados de los procesos de enseñanza-aprendizaie
vilidad del		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		5. Gestión y resultados de los
CENTRO	TRO	a los estudiantes		procesos de enseñanza-aprendizaje
PC09_CC Gestión y Revisión de las Prácticas		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		5. Gestión y resultados de los
CENTRO	TRO	a los estudiantes		procesos de enseñanza-aprendizaje
		Criterio 2. Garantía de calidad de los		2. Política de aseguramiento de la
CENTRO	TRO	programas Formativos		calidad
PC11_UPO Gestión de Informes de Inserción		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas		2. Política de aseguramiento de la
INSTI	INSTITUCIONAL	a los estudiantes		calidad
PC12_CC Análisis de los resultados del		Criterio 3. Orientación de las enseñanzas	Criterio 2. Garantía de calidad de los	2. Política de aseguramiento de la
CENTRO	TRO	a los estudiantes	programas Formativos	calidad
Odtivio	Cut	Criterio 2. Garantía de calidad de los		2. Política de aseguramiento de la
ירבים ברי אמאלים וומון מפן נונמוס	DY.	programas Formativos		Caliuau
		Criterio 9. Publicacion de informacion		
PC14_CC Información pública CENTRO	TRO	sobre sus actividades y programas		1. Información Pública
PE01_CC Elaboración, revisión y actualización				
de la política y objetivos de calidad del Centro y				2. Política de aseguramiento de la
CENTRO	TRO	Criterio 1. Política y objetivos de calidad		calidad
PE02_UPO Diseño de la oferta formativa de la		Criterio 2. Garantía de calidad de los	Criterio 3. Orientación de las enseñanzas	2. Política de aseguramiento de la
INSTI	INSTITUCIONAL	programas Formativos	a los estudiantes	calidad
PE03_UPO Definición de la Política de PDI y de		Criterio 4. Personal académico y de		
INSTI	NSTITUCIONAL	apoyo a la docencia	Criterio 5. Recursos y servicios	3. Personal docente e investigador
		Criterio 10. Mantenimiento y		2. Política de aseguramiento de la
PE04_CC Medición, análisis y mejora continua CENTRO	TRO	actualización del SAIC		calidad
		Criterio 10. Mantenimiento y		2. Política de aseguramiento de la
INSTI	INSTITUCIONAL	actualización del SAIC		calidad
PE06_UPO Gestión de los Proyectos de I+D+I y		Criterio 6. I+D+i y transferencia del		Procedimientos sin correspondencia
de la transferencia del conocimiento	NSTITUCIONAL	conocimiento		con criterios IMPLANTA
				Procedimientos sin correspondencia
PE07_UPO Dimensión externa	INSTITUCIONAL	Criterio 8. Dimensión externa de la IES		con criterios IMPLANTA
				Procedimientos sin correspondencia
PE08 UPO Vinculación con el medio	INSTITUCIONAL	Criterio 7. Vinculación con el medio		con criterios IMPLANTA

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	42/62





Código: PE01-E04-CC -23-24

ANEXO II

INFORME DE SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA Y OBJETIVOS DE CALIDAD

FACULTAD DE DERECHO

DE LA UNIVERSIDAD PABLO DE OLAVIDE

JUNIO 2024

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	43/62





Código: PE01-E04-CC -23-24

FACULTAD DE DERECHO Responsable de Calidad: ANA SÁNCHEZ RUBIO Fecha del Informe: Junio 2024

Política de Calidad.	
Valoración de la vigencia de la Política de Calidad.	La política de calidad de la Facultad de Derecho está basada en la mejora continua de aspectos tan esenciales como la formación y satisfacción de todos los grupos de interés, la publicidad de la información, las infraestructuras y servicios, la colaboración con empresas e instituciones y, en fin, los valores que nos llevan a controlar el buen hacer del Sistema de Garantía Interna de Calidad. Estas premisas se elaboraron en el año 2021 y, aunque siguen vigentes y son plenamente aplicables actualmente, conviene revisarlas.
¿Se propone una modificación de la Política?	x sí •No
Conclusiones	La política de calidad de la Facultad de Derecho es el de año 2021. Su contenido está vigente y casa con las necesidades de la Universidad actual, pues tan solo han pasado tres años. Si bien, merece ser revisada para adecuarla a algunas de las recomendaciones recibidas por parte de las agencias de evaluación y, también, a elementos cada vez más presentes en la formación superior, como la internacionalización o la perspectiva de género.

de la calidad			
Forma de medición	Revisión de las reuniones que han tenido lugar con los distintos grupos de interés		
Valor alcanzado	7/10		
Evidencias aportadas	Actas de las reuniones mantenidas en la CGIC, en la que tienen participación todos los grupos de interés https://www.upo.es/facultad-derecho/es/calidad-estrategia-y-responsabilidad-social/calidad/comision-de-garantia-interna-de-calidad-facultad-derecho/		
Valoración del grado de cumplimiento	El PTGAS y el estudiantado no siempre asisten a las reuniones, por lo que sus aportaciones no son las esperadas		
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso	Aumentar la participación del PTGAS y del estudiantado		
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X Descripción nuevo Objetivo:		
Conclusiones	Es necesario motivar al PTGAS y al estudiantado para que asistan a las reuniones de la CGIC aporten sus ideas de mejora		

Código Seguro De Verificación AHWVQqyvRQz1y3NkU+PV2w== Fecha 30/09/2 Normativa Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2				
Normativa Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2	09/2024	o Seguro De Verificación aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	39/2015).	Normativa Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficaci	acia administrativa de ORIGINAL	
Firmado Por Cesar Miguel Hornero Mendez		Firmado Por Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w== Página 44/6	44/62	Url De Verificación https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly	÷ i	





Código: PE01-E04-CC -23-24

Objetivo2. Fomentar la	implicación y par	ticipación del alumnado en la gestión de la calidad del Centro,		
mediante la ejecución d	le acciones format	tivas encaminadas a promover la cultura de calidad		
en el estudiantado.				
Forma de medición	Celebración de s	Celebración de seminarios de calidad dirigidos a los alumnos		
Valor alcanzado	6/10			
Evidencias aportadas	https://www.upo.es/facultad-derecho/es/de-interes/Noticias-de-la-Facultad/Seminarios-de-Calidad-del-alumnado-de-la-Facultad-de-Derecho/			
Valoración del grado de cumplimiento	La asistencia no ha sido la esperada, pero ha servido para acercar a los alumnos a las cuestiones de calidad, por lo que se ha cumplido con el objetivo propuesto			
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso	Incrementar la asistencia de las acciones formativas que se organicen y, además, organizarlas con mayor asiduidad. Al menos, anualmente.			
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X Descripción nuevo Objetivo:			
Conclusiones	La celebración de seminarios ha servido para implicar a los alumnos en aspectos relacionados con la calidad, aunque no han sido todo lo fructíferas que se esperaba, dado que la asistencia ha sido, aproximadamente, del 40%.			

Objetivo 3. Avanzar en	a transformación o	digital para ofrecer un servicio más cercano y ágil, respetuoso	
con el medio ambiente	y que sirva como b	ase para el desarrollo de un campus sostenible.	
Forma de medición	Adopción por parte de la Facultad de Derecho de todos los avances digitales implementados en la UPO		
Valor alcanzado	10/10		
Evidencias aportadas	https://www.upo.es/plan-transformacion-digital		
Valoración del grado de cumplimiento	La Facultad de Derecho ha implantado todos los avances digitales puestos a disposición por parte de la Universidad		
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso			
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:	
Conclusiones	Consideramos qu	ue el avance en relación con las nuevas tecnologías ha sido apropiado	

Objetivo 4. Consolidar	el Sistema de Garantía Interna de la Calidad (SAIC) como medio para evaluar		
periódicamente los pro	periódicamente los procesos de evaluación y gestión de la calidad de todas las titulaciones,		
que permita avanzar ha	permita avanzar hacia un modelo de acreditación institucional de los Centros		
Universitarios, garantiza	ando el cumplimiento de los estándares internacionales de calidad.		
Forma de medición	Utilización del SAIC		
Valor alcanzado	10/10		

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w== Fecha 30/09/2024		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	45/62





Código: PE01-E04-CC -23-24

Evidencias aportadas	https://www.upo.es/facultad-derecho/es/calidad-estrategia-y-responsabilidad- social/calidad/manual-de-sgic-del-centro-y-de-sus-titulos/		
Valoración del grado de cumplimiento	El Sistema de Garantía Interna de Calidad es el que se sigue para evaluar la gestión de la calidad de los títulos del centro		
Acciones de mejora a			
desarrollar, en su caso			
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:	
Conclusiones	Se ha conseguido homogeneizar el seguimiento de la calidad en todos los títulos		

Objetivo 5. Implementa	ır y mantener heri	ramientas para descentralizar la gestión de la Facultad de	
Derecho de modo que la	as soluciones que	se aporten a las incidencias sean óptimas para	
todos los grupos de inte	erés.		
Forma de medición	Número de mensajes reenviados automáticamente desde el buzón IRSF de la Facultad de Derecho a las áreas institucionales encargadas de las distintas cuestiones		
Valor alcanzado	10/10		
Evidencias aportadas	https://www.upo.es/portal/impe/web/buzon/web?codigo=FDER		
Valoración del grado de cumplimiento	El grado de cumplimiento ha sido óptimo, ya que todas las incidencias recibidas en el buzón de la facultad y cuya resolución competía a áreas de nivel institucional han sido reenviados		
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso			
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:	
Conclusiones	Creemos que es una forma idónea de solucionar de una manera eficaz las distintas cuestiones que nos plantean los grupos de interés. Además, la plataforma TIKA, creada a nivel institucional, también está contribuyendo a esta descentralización.		

Objetivo 6. Flexibilizar I	a resolución de lo	s incidentes en materia de movilidad internacional y nacional y	
prácticas externas.			
Forma de medición	Existencia de una doble atención a los estudiantes de movilidad y de prácticas externas		
Valor alcanzado	10/10		
Evidencias aportadas	https://www.up	o.es/aric/foreign-students/	
	https://www.upo.es/fundacion/practicas-en-empresas/		
Valoración del grado de cumplimiento	El cumplimiento de este objetivo ha sido satisfactorio pues, además de la atención recibida por el Vicedecanato de Relaciones Internacionales y Movilidad y de Prácticas y Empleabilidad, la Universidad cuenta con un área de relaciones internacionales y cooperación y con una fundación que gestiona las prácticas externas, lo cual ha servido para flexibilizar la resolución de incidentes		
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso	Fortalecer la coordinación entre los servicios institucionales y los vicedecanatos, mediante la publicación de los cometidos de cada uno de ellos, para que el estudiante sepa a quién dirigirse en cada caso.		
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:	

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w== Fecha 30/09/2024		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	46/62





Código: PE01-E04-CC -23-24

Conclusiones

Podemos concluir que el objetivo se ha cumplido. Si bien, sería preciso mejorar la coordinación entre los servicios institucionales y los del centro.

inicio del curso académi			
inicio dei curso academi		al manas, das masas antas del comienzo de surse de la nublicación de las	
Forma de medición	Comprobación, al menos, dos meses antes del comienzo de curso de la publicación de los horarios y del calendario de exámenes		
Valor alcanzado	10/10		
Evidencias aportadas	https://www.upo.es/facultad-derecho/es/de-interes/horarios/		
Valoración del grado de cumplimiento	Este objetivo se cumple en su totalidad, ya que año tras año tanto los horarios como el		
ac campilinento	calendario de e	xámenes son publicados en la web de la Facultad en torno al mes de junio	
Acciones de mejora a			
desarrollar, en su caso			
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:	
	Debe continuar	se en esta misma línea	
Conclusiones			

Objetivo 8. Difundir en la web institucional de la Facultad los Informes Anuales de Seguimiento de títulos.				
Forma de medición	Comprobación o	de la publicación de los informes de seguimiento de los títulos		
Valor alcanzado	10/10			
Evidencias aportadas	https://www.upo.es/facultad-derecho/es/calidad-estrategia-y-responsabilidad-social/calidad/seguimiento-de-los-titulos/			
Valoración del grado de cumplimiento		Se cumple en su totalidad, al estar todos los informes de seguimiento de los distintos títulos publicados en la web de la Facultad		
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso				
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:		
Conclusiones	Continuar en la misma línea			

	Objetivo 9. Realizar reuniones de planificación y coordinación docente en cada uno de los títulos gestionados por la Facultad de Derecho con carácter semestral.				
Forma de medición	Celebración de dichas reuniones				
Valor alcanzado	8/10				
Evidencias aportadas	https://www.upo.es/facultad-derecho/es/estudiantes/estudiantes-facultad-derecho/coordinacion-docente/				
Valoración del grado de cumplimiento	Con carácter general, las reuniones se han celebrado tanto con los directores académicos de los grados como con los coordinadores de semestre				

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	47/62





Código: PE01-E04-CC -23-24

Acciones de mejora a desarrollar, en su caso	Aumentar la pai	ticipación de los coordinadores de semestre en estas reuniones		
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Sí No X Descripción nuevo Objetivo:		
Conclusiones		han celebrado y la asistencia de los Directores Académicos ha sido buena, no coordinadores de semestre. Por ello, se pretende motivar su participación en		

Objetivo 10. Resolver, e	en coordinación co	on la Unidad de Centros, los expedientes de transferencia y el		
reconocimiento de créditos en las titulaciones de la Facultad de Derecho en un plazo inferior a				
los dos meses desde la fecha de cierre de presentación de la solicitud.				
Forma de medición	Cotejo del plazo de créditos	empleado en resolver los expedientes de transferencia y el reconocimiento		
Valor alcanzado	10/10			
Evidencias aportadas	https://www.upo.es/gestion-grado/traslados-reconocimientos/			
Valoración del grado de cumplimiento	Se ha cumplido con el objetivo gracias a la creación de puestos especializados en dicho trámite			
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso				
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:		
Conclusiones	La coordinación entre la Facultad de Derecho y el área de Expedientes y Matrícula ha sido fructífera y se ha cumplido con el objetivo propuesto			

Objetivo 11. Participar	en visitas y Jornac	las de puertas abiertas para difundir la oferta académica de la		
Facultad de Derecho entre los alumnos de Centros de Enseñanza Secundaria y otros grupos				
de interés.				
Forma de medición	Constatación de	e la celebración de jornadas de puertas abiertas		
Valor alcanzado	10/10			
Evidencias aportadas	participaran-las	ppe.es/actualidad/espana/noticias/mas-3000-estudiantes-sevillanos- -jornadas-puertas-abiertas-olavide-20230419 2664570 po.es/asistencia-estudiante/orientacion/futuros-estudiantes/		
Valoración del grado de cumplimiento		lo jornadas de puertas abiertas en la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla de dar a conocer su oferta académica a los estudiantes de Bachillerato		
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso				
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:		
Conclusiones	Debe continuar	se en esta línea		

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	48/62





Código: PE01-E04-CC -23-24

Objetivo 12. Responder a todas las consultas de información recibidas a través de la web institucional de la				
Facultad de Derecho en	Facultad de Derecho en un plazo máximo de 5 días hábiles.			
Forma de medición	Consulta del pla la Facultad de D	zo en el que se han resulto las preguntas recibidas a través del buzón IRSF de erecho		
Valor alcanzado	10/10	10/10		
Evidencias aportadas	https://jazmin.upo.es/cas/bscw.cgi/6466636?op=preview&back_url=6466611			
Valoración del grado de cumplimiento	Las preguntas o sugerencias recibidas en el buzón IRSF han sido respondidas en un plazo medio de 0,684 días			
Acciones de mejora a desarrollar, en su caso				
¿Modificación del Objetivo?	Sí No X	Descripción nuevo Objetivo:		
Conclusiones	Seguir en la misi	ma línea		

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 27	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	49/62







INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

		MAM	MANITAL DE CALIDAD	
		NIVIAI	OAL DE CALIDAD	
САРІТИГО	MOTIVO DE MODIFICACIÓN	ORGANO DE APROBACIÓN	FECHA DE APROBACIÓN	EVIDENCIA
MAPA DE PROCESOS	Cambio en el nombre de los procesos: *PE03_UPO Definición de la política de personal académico y PTGAS: Cambio en la denominación del PAS (LOSU). *PE05_UPO Auditorias: introducción de las auditorias externas en el proceso.	Comité de Calidad	06/07/2023	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-28-sesion- COMITE-DE-CALIDAD_firmado.pdf
MAPA DE PROCESOS	Inclusión de nuevos procedimientos: *Adaptación criterios programa AUDIT (ANECA) y futura posible implantación programa IMPLANTA (ACCUA): • PE06-UPO Gestión de proyectos I-D-I y Transferencia del Conocimiento • PE07-UPO Dimensión Externa • PE 08-UPO Vinculación con el Medio *Aplicación a la legislación vigente: • PC10-CC Mención Dual *Cambio en el nombre de los procedimientos: • PE03_UPO Definición de la Política de Personal Docente e Investigador y de Administración Y Servicios de La Universidad. • PC02_CC Revisión y Mejora de los programas formativos. • PC03_UPOAcceso, Admisión, Matriculación, Gestión y de estudiantes y Tramitación de títulos de estudiantes y Tramitación de títulos de estudiantes v Tramitación de títulos de estudiantes y Tramitación de títulos de estudiantes v Practicas Académicas Externas • PC09_CC Gestión, Formación y Evaluación del Personal Técnico, de	Comité de Calidad	10/04/2024	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna- calidad/actas/INFORMA_COMTE_CALIDAD/Informa-COMITE-DE-CALIDAD_sesion- 29.firmado.pdf

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	50/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

Gestión v de Administración v	S (S	PA08_UPO Diseño y Ejecución de	Planes Generales de Contingencia.

		PROCEDIMIE	PROCEDIMIENTOS INSTITUCIONALES	S
PROCEDIMIENTOS	MOTIVO DE MODIFICACIÓN	ORGANO DE APROBACIÓN	FECHA DE APROBACIÓN	EVIDENCIA
Con carácter general a todos los procesos (REVISIÓN 2022/2023)	 Cambio en su consideración de procedimiento a proceso. Cambio en la denominación del apartado 3. Ahora: Documentación de referencia y Normativa. Pendiente de reflejar el cal Cambio en la denominación del apartado 6. Ahora: Procedimiento. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC. REVISIÓN COMPLETA DEL PROCESO PARA SU ADAPTACIÓN AL PROGRAMA IMPLANTA. Revisión del Objeto. Revisión del apartado 3 por cambios en la Documentación de referencia y Normativa. Revisión de las responsabilidades. Revisión de las medidas, análisis y mejora continua, considerando el ciclo completo (información/ análisis/ mejoras/accior basándose en un análisis de los resultados y con un claro alineamiento con la política y objetivos de calidad. Revisión de las evidencias. Revisión de la rendición de cuentas. 	e procedimiento a proceso. Il apartado 3. Ahora: Documentación de referencia y Ne la apartado 6. Ahora: Procedimiento. Pendiente de refle ROCESO PARA SU ADAPTACIÓN AL PROGRAMA III. B. mbios en la Documentación de referencia y Normativa. des. sis y mejora continua, considerando el ciclo completo (is resultados y con un claro alineamiento con la política antas.	n de referencia y Normativa. Pe Pendiente de reflejar el cambi I AL PROGRAMA IMPLANTA. rencia y Normativa. el ciclo completo (información)	e procedimiento a proceso. si apartado 3. Ahora: Documentación de referencia y Normativa. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC. si apartado 6. Ahora: Procedimiento. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC. ROCESO PARA SU ADAPTACIÓN AL PROGRAMA IMPLANTA. a. mbios en la Documentación de referencia y Normativa. des. sis y mejora continua, considerando el ciclo completo (información/ análisis/ mejoras/acciones) que permita sustentar la toma de decisiones is resultados y con un claro alineamiento con la política y objetivos de calidad. antas.
PA01_UPO Gestión y Control de los documentos y los registros	Revision del diagrama de filujo. En el apartado en el que se desarrolla el procedimiento se incluye el software de Gestión Documental SAIO y su utilidad como apoyo para la gestión de documentos y registros de los sistemas de Calidad de los Centros. En el apartado relativo a la estructura de los documentos relativos a los procesos se incluye la modificación en la denominación de alguno de los puntos de los procesos (3 y 6). Redefinición de los criterios para la	Comité de Calidad	16/06/2023	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/actas/ACTA-27- sesion-Comite-Calidad_16-junio-2023_firmada.pdf

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	51/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

PF03 UPO Definición de	Modificación del nombre del proceso			
la política de personal académico y PTGAS	Modificación del nombre del proceso como consecuencia del cambio de la denominación del órgano que aprueba la Política de Personal, pasando a ser el Comité de Calidad como órgano delegado del Consejo de Gobierno. Modificación de la rendición de cuentas.	Comité de Calidad	06/07/2023	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-28- sesion-COMITE-DE-CALIDAD_firmado.pdf
PE05_UPO Auditorías	 Modificación del nombre del proceso como consecuencia de la introducción de las auditorías externas. Introducción de las auditorías externas (afecta a los distintos apartados del proceso). Profunda revisión del apartado procedimiento que se extiende a los restantes apartados del proceso. Modificación de los requisitos de las personas integrantes del equipo auditor. Modificación en la denominación del indicador: *PE05-IN03-(GM/D)-UPO-(CC), concretando que está referido a las auditorías internas. Inclusión de indicadores referidos a las auditorías externas. *PE05-IN04-(G/M/D)-UPO-(CC) *PE05-IN06-(G/M/D)-UPO-(CC) * Modificación en la denominación de la evidencia PE05-E05-(G/M/D)-UPO-(CC) concretando que está referido a las auditorías internas. Inclusión de evidencias referidas a las auditorías externas. * PE05-E06-(G/M/D)-UPO-(CC) * PE05-E06-(G/M/D)-UPO-(CC) * PE05-E07-(G/M/D)-UPO-(CC) * PE05-E07-(G/M/D)-UPO-(CC) 	Comité de Calidad	06/07/2023	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-28-sesion-COMITE-DE-CALIDAD_firmado.pdf
PA06_UPO Gestión de	• En el apartado ámbito de alcance, se	Comité de Calidad	06/07/2023	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-28-

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	52/62







INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

los Recursos y	profundiza en la diferenciación existente	sesion-COMITE-DE-CALIDAD_firmado.pdf
Servicios externos ai	entre los servicios externos y los	
Centro	servicios administrativos, este hecho	
	afecta a la delimitación del procedimiento	
	y a las responsabilidades.	
	En el apartado procedimiento se incluye:	
	la explicación referida a la existencia en	
	la UPO de un sistema de gestión de los	
	servicios administrativos de la UPO y de	
	la aplicación informática que utiliza	
	(MARCO), la revisión anual de la	
	planificación y sus resultados y el	
	momento procedimental para el análisis	
	y las propuestas de mejora en relación	
	con los servicios externos del Centro.	
	Consideración de los recursos	
	necesarios para una educación inclusiva,	
	desde la perspectiva de la diversidad	
	* DANG FOO LIDO Operation	
	Consisting Figures of Control of Control	
	IOS SEIVICIOS EXTERTIOS AI CEITITO.	
Con caracter general a	 Cambio en su consideración de proceso a procedimiento 	
todos los	• Cambio en la denominación del apartado 3. Ahora: Documentación de referencia y Nomativa. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC.	y Normativa. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC.
procedimientos	 Cambio en la denominación del apartado 6. Ahora: Desarrollo. 	
(REVISION 2023/2024)	Revisión completa del procedimiento para su adaptación al Programa AUDIT (ANECA) e Implanta (ACCUA).	ECA) e Implanta (ACCUA).
	Revisión del Objeto.	
	 Revisión del Ámbito de alcance. 	
	 Revisión Documentación de referencia y Normativa. 	
	Revisión de las responsabilidades.	
	Revisión del desarrollo.	
	s, anál	isis y mejora continua, considerando el ciclo completo (información/ análisis/ mejoras/acciones) que permita sustentar la toma de decisiones
	basándose en un análisis de los resultados y con un claro alineamiento con la política y objetivos de calidad	ítica y objetivos de calidad.
	Revisión de las evidencias.	
	 Revisión de la rendición de cuentas. 	
	 Revisión del diagrama de flujo. 	
PE03-UPO Definición de	programa Comité de Calidad	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-
la Política de Personal		calidad/actas/INFORMA_COMTE_CALIDAD/Informa-COMITE-DE-

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	53/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

- decription of the order	(VIOV)			ALINA Spanning Of majage AACIIIA
y de Personal Técnico	Se modifica la alusión a "Personal			יסקיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיסיס
de Gestión y de Administración y	Académico" por "Personal Docente e Investigador", "PAS" por "PTGAS".			
Servicios de la Universidad.	 Se incluye en el apartado normativa el programa AUDIT(ANECA). 			
	 Se incorporan indicadores. 			
	 Rendición de Cuentas se introduce la herramienta del Buzón IRSF para 			
	reforzar la retroalimentación con los			
	grupos de interés en relación con la Política y Objetivos de Calidad			
PE06-UPO Gestión de	 Creación como respuesta a los criterios 			https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-
proyectos I+D+I y	programa AUDIT (ANECA) y Programa	Comité de Calidad	10/04/2024	calidad/actas/INFORMA_COMTE_CALIDAD/Informa-COMITE-DE-
Conocimiento	IMPLAINIA (ACCOA).			CALIDAD_Sesion-28Titliado.pui
PE07-UPO Dimensión	Creación como respuesta a los criterios			https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-
Externa	_	Comité de Calidad	10/04/2024	calidad/actas/INFORMA_COMTE_CALIDAD/Informa-COMITE-DE-
	IMPLANTA (ACCUA).			CALIDAD_sesion-29.firmado.pdf
PE08.UPO Vinculación	Creación como respuesta a los criterios		29-30 de ahril 2024	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-
con el Medio	programa AUDIT (ANECA) y Programa	Comité de Calidad	(VIRTUAL ASINGRONA)	calidad/actas/INFORMA_COMTE_CALIDAD/Informa-COMITE-DE-
	IMPLANTA (ACCUA).		()	CALIDAD_sesion-30.tirmado.pdf
PE02-UPO Diseño de la Oferta Formativa de la	Adaptación a los criterios programa Alipit (ANECA) y Programa IMPI ANTA			
Universidad	(ACCUA).			
	 Adaptación a la nueva legislación: Ley 			
	Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del			
	Sistema Universitario; Real Decreto			
	822/2021, de 28 de septiembre, por el		1000 in 11 - 11 00 00	omotic internal policolour locatio transcolour con musical contra
	que se establece la organizacion de las	Comité de Calidad	29-30 de abril 2024	nups.//www.upo.es/cnis i/exportslies/upo/caildad/garanua-interna-
	ensenanzas universitarias y del		(VIKTUAL ASINCRONA)	Calidad/actas/ilvFOKiMA_COMTE_CALIDAD/illioffila-COMTE-DE-
	procedimiento de aseguramiento de su calidad: Decreto 154/2023, de 27 de			CALIDAD_sesion-50.iiiiilado.pdi
	initio do ordonoción do los opposibatios			
	juillo, de ordenación de las ensemantas mixersitarias oficiales en el ámbito de la			
	Comunidad Autónoma de Andalucía			
	 Se incluye en el apartado normativa el 			
	programa AUDIT (ANECA)			

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	54/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

ANEXO III

Se incorpora un nuevo indicador. Rendición de Cuentas se introduce la herramienta del Buzón IRSF para reforzar la retroalimentación con los grupos de interés en relación con el Oferta Formativa de la Universidad.	Formación y Evaluación AUDIT (ANECA) y Programa IMPLANTA (ACUA). • Actualización de la normativa de referencia, incluyendo entre otros la Política de PDI. • Inclusión de las vías de selección del personal investigador. • Actualización del Personal Docente e Investigador. • Actualización del Personal Docente e Investigador. • Actualización/inclusión de la evaluación de Docente e Investigador. • Actualización/inclusión de la evaluación de la Formación del Personal Docente e Investigador. • Actualización/inclusión de la evaluación de La Eliminación de indicadores e introducción de un indicador nuevo para los programas de doctorado. • Rendición de indicadores e introduce la herramienta del Buzón IRSF para reforzar la retroalimentación con la selección, formación y evaluación del
	Comité de Calidad
	23-24 de mayo 2024 (VIRTUAL ASINCRONA
	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna- calidad/actas/INFORMA_COMTE_CALIDAD/Informa-31-COMITE- CALIDAD_firmado.pdf

PABLOB OLAVIDE SEVILLA

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	55/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

		PROCEDIMIENTOS DE CENTROS	S DE CENTROS	
PROCEDIMIENTOS	MOTIVO DE MODIFICACIÓN	ORGANO DE	FECHA DE	EVIDENCIA
		APROBACIÓN	APROBACIÓN	
Con carácter general a todos los procesos (REVISIÓN 2022/2023)	 Cambio en su consideración de procedimiento a proceso. Cambio en la denominación del apartado 3. Ahora: Documentación de referencia y Normativa. Pendiente de reflejar el ca Cambio en la denominación del apartado 6. Ahora: Procedimiento. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC. 	o a proceso. vhora: Documentación de vhora: Procedimiento. Pe	e referencia y Normativa. endiente de reflejar el can	 Cambio en su consideración de procedimiento a proceso. Cambio en la denominación del apartado 3. Ahora: Documentación de referencia y Normativa. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación del apartado 6. Ahora: Procedimiento. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC. Cambio en la denominación del apartado 6. Ahora: Procedimiento. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC.
	 REVISION COMPLETA DEL PROCESO PAF Revisión del Objeto. Revisión del Ámbito de alcance 	RA SU ADAPTACION AL	DEL PROCESO PARA SU ADAPTACION AL PROGRAMA IMPLANTA. Alcanca	- Tr
	Revisión del apartado 3 por cambios en la Do	por cambios en la Documentación de referencia y Normativa.	cia y Normativa.	
	 Revisión de las responsabilidades. Revisión del procedimiento. 			
	 Revisión de las medidas, análisis y mejora continua, considerando el ciclo completo (información/ análisis/ basándose en un análisis de los resultados y con un claro alineamiento con la notifica y objetivos de calidad 	ontinua, considerando e	I ciclo completo (informato con la política y objetiv	 Revisión de las medidas, análisis y mejora continua, considerando el ciclo completo (información/ análisis/ mejoras/acciones) que permita sustentar la toma de decisiones basándose en un análisis de los resultados o con un claro alineamiento con la política y obietivos de calidad
	Revisión de las evidencias.			
	 Revisión de la rendición de cuentas. Revisión del diagrama de fluio 			
PE01_CC Elaboración,	Eliminación en el proceso de todo lo	CGIC de los	10/07/2023	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-91-
revision y actualizacion de la		Centros		sesion-CGIC-CENTROS_tirmada.pdf
politica y los objetivos de calidad del Centro y sus	 Modificación del objeto, incluyendo el seguimiento y la difusión de la Política y 			
Títulos	Objetivos de Calidad.			
	 Inclusión dentro del apartado de responsabilidades al Equipo de Dirección y 			
	esponsabilidades a Equipo de Difección y eliminación de las responsabilidades a			
	nivel de título.			
	 Profunda revisión del procedimiento. 			https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-
	 Se eliminan todas las evidencias del 	Junta de Centro	25/07/2023	CENTLO/DESCRIGAS/ACIAS-JUTTA-TACUITAD/ZUZS/ZS-U7-ZUZS/UUACIA-JT- 25 D7 2023 pdf
	proceso			20-01
	 Se crean las evidencias: *PE01-E01: Acta de Junta de Centro 			
	aprobando la Política y Objetivos de			
	Calidad del Centro y sus Titulos.			
	* PE01-E02: Política y Objetivos de			
	Calidad firmada. * PF04 F03: Informed de Securimiento de la			
	PEU I-EUS: Informe de Seguirniento de la Política y Obietivos de Calidad del Centro;			

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	56/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

		https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-91-sesion-CGIC-CENTROS_firmada.pdf	https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-centro/descargas/actas-junta-facultad/2023/25-07-2023/00Acta-JF- 25_07_2023.pdf	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/ActaCGICC-n87.report.pdf	
		10/07/2023	25/07/2023	11/11/2022	
		CGIC de los Centros	Junta de Centro	CGIC de los Centros	
*PE01-E04: Acciones de difusión y naticipación de los crupos de interés	participación de los grupos de meros.	 Modificación del nombre del proceso por introducción del matiz "Académicas". 	• Se incluyen definiciones. • En el apartado procedimiento se realiza una profunda revisión y se consideran las medidas de acción positiva dirigidas a los/as estudiantes con diversidad funcional. • Inclusión indicadores: *PC09-FCEX-CT-INU6. Grado de satisfacción del alumnado con la adecuación entre las tareas desempeñadas en el programa de prácticas y los contenidos de los estudios que ha cursado. *PC09-FCEX-CT-INU07. Grado de satisfacción del alumnado con el apoyo y servicio de su tutor/a o persona encargada de atendente en la empresa durante el desarrollo de las prácticas. *PC09-FCEX-CT-INU08. Grado de satisfacción de los/as empleadores/as con la adecuación entre las tareas desempeñadas por el alumnado en la empresa y sus conocimientos. *PC09-FCEX-CT-INU9.Grado de satisfacción de los/as empleadores/as con el cumplimiento de los/as empleadores/as con el aniformación recibida	 En el apartado en el que se desarrolla el procedimiento se incluye el software de 	Gestión Documental SAIC y su utilidad como apoyo para la gestión de
		PC09_CC Gestión y revisión de las Prácticas Académicas	Externas	PA01_CC Gestión y Control de los documentos y los	registros

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	57/62





PABLOD OLAVIDE SEVILLA

INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-centro/descargas/actas-junta-facultad/2023/26-01-2023/00Acta-JF-26_01_2023.report.pdf	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-91-sesion-CGIC-CENTROS_firmada.pdf	https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-	centro/descargas/actas-junta-facultad/2023/25-07-2023/00Acta-JF- 25_07_2023.pdf			https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/documentos/Informa-91-sesion-CGIC-CENTROS_firmada.pdf		https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-centro/descargas/actas-junta-facultad/2023/25-07-2023/00Acta-JF-	25_07_2023.pdf			• Cambio en la denominación del apartado 3. Ahora: Documentación de referencia y Normativa. Pendiente de reflejar el cambio en la aplicación SAIC.		anta (ACCUA).		
26/01/2023	10/07/2023		25/07/2023			10/07/2023		25/07/2023				de referencia y Normativa		procedimiento para su adaptación al Programa AUDIT (ANECA) e Implanta (ACCUA).		
Junta de Centro	CGIC de los Centros		Junta de Centro			CGIC de los Centros		Junta de Centro			ocedimiento	Nora: Documentación o	Nora: Desarrollo.	adaptación al Program		
documentos y registros de los sistemas de Calidad de los Centros. • En el apartado relativo a la estructura de los documentos relativos a los procesos. modificación en la denominación de alguno de los puntos de los procesos (3 y 6). • Redefinición en los criterios para la codificación.	 En el apartado procedimiento se incluye la consideración de los recursos necesarios 	para una educación inclusiva, desde la perspectiva de la diversidad funcional. Se elimina lo relativo a la Carta de Servicios. Indicadores, se elimina el apartado que	hace referencia a los indicadores de la Carta de Servicios del Centro y se modifica el PA04-IN01-CC-CT: Porcentaje de	Bibliografia recomendada por el profesorado disponible en la Biblioteca. Evidencias se modifica la avidancia:	* PA04-E02 Memoria Económica Anual	 Revisión completa del proceso para su adaptación al programa IMPLANTA. 	(información/ análisis/ mejoras/acciones) que permita sustentar la toma de	decisiones basándose en un análisis de los resultados y con un claro alineamiento con	la política y objetivos de calidad,	 Eliminación de la vinculación con las Cartas de Servicio. 	Cambio en su consideración de proceso a procedimiento	Cambio en la denominación del apartado 3. A		Ф	Revisión del Objeto.	 Revisión del Ambito de alcance.
	PA04_CC Gestión de los recursos y servicios que	presta el Centro				PA05_CC Gestión de incidencias, reclamaciones sugerencias y felicitaciones					Con carácter general a	todos los procedimientos	(REVISION 2023/2024)			

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	58/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

	Revisión Documentación de referencia v Normativa.	ativa		
	 Revisión de las responsabilidades. 			
	 Revisión del desarrollo. Devisión de las madidas análisis y majora oxona. 	la obagrapisado, engita	ojolo completo (informaci	análicie v mainra continua conciderando al violo complato (información/ análicis/ maioras/accionas) qua namita euctantar la toma da decicionas
		nina, considerando el con un claro alineamien	ciclo completo (miormaci nto con la política y objetiv	on anaissy nejoras/acciones) que pennia sustenta na tona de decisiones os de calidad.
	 Revisión de la rendición de cuentas. Revisión del diagrama de flujo. 			
PC10-CC Mención Dual	Creación, aplicación a la legislación vigente	CGIC de los Centros	11-18 de septiembre 2023 (VIRTUAL ASÍNCRONA)	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-calidad/actas/actas_CGICC/ActaCGICC-n-92_VIRTUAL_del-11-al-18-septiembre-2023_v2.Firmado.pdf
		Junta de Centro		NO SE ADOPTA ESTE PROCEDIMIENTO EN LA FACULTAD DE DERECHO
PE01-CC Elaboración, revisión y actualización de	 Adaptación a los criterios programa AUDIT (ANECA) y Programa IMPLANTA 	CGIC de los Centros	21/03/2024	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-calidad/actas/INFORMA_CGICC/Informa-CGICC_93-sesion.firmado.pdf
la Política y los Objetivos de Calidad del Centro y sus Títulos	 (ACCUA). Se incluye en el apartado normativa el programa AUDIT (ANECA) Revisión de las responsabilidades del Equipo de Dirección Inclusión de otros aspectos a considerar en la Política de Calidad. Se incorpora un nuevo indicador. En la Rendición de cuentas se introduce el PAG-CC Gestión de incidencias, reclamaciones sugerencias y felicitaciones para reforzar la retroallimentación de los grupos de interés en relación a la Política y Objetivos de Calidad del Centro y sus Títulos. 	Junta de Centro	03/07/2024	https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-centro/descargas/actas-junta-facultad/2024/03-07-2024/Acta-JF-3_07_2024.report.pdf
PE04-CC Medición, análisis y mejora continua	Adaptación a los criterios programa AUDIT	CGIC de los Centros	21/03/2024	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-calidad/actas/INFORMA_CGICC/Informa-CGICC_93-sesion.firmado.pdf

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ORIGINAL (art. 2	7 Ley 39/2015).
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	59/62





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-centro/descargas/actas-junta-facultad/2024/03-07-2024/Acta-JF-3_07_2024.report.pdf	https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-calidad/actas/INFORMA_CGICC/Informa-CGICC_94-sesion.firmado.pdf	https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el-centro/descargas/actas-junta-facultad/2024/03-07-2024/Acta-JF-3_07_2024.report.pdf
03/07/2024	22-26 de abril 2024 (VIRTUAL ASÍNCRONA)	03/07/2024
Junta de Centro	CGIC de los Centros	Junta de Centro
(ANECA) y Programa IMPLANTA (ACCUA). • Se incluyen los nombramientos de los/as Responsables de Calidad de los Centros y sus Títulos así como de la Comisión de Garantía Interna de Calidad del Centro y de las Comisiones de Garantía Interna de Calidad de los Títulos. • Garantíza el análisis de todos los informes y cuadros de indicadores que se encuentran distribuidos a lo largo de los procedimientos del SAIC, con el fin de unificar en un solo Seguimiento: El Informe de Seguimiento Anual del Centro, Cuadro de Mandos del Centro, Plan de mejora del Centro. • Se incorpora un nuevo indicador. • Se incorpora un nuevo indicador. • Se incorpora un nuevo indicador. • En la Rendición de cuentas se introduce el PA05-CC Gestión de incidencias, reclamaciones sugerencias y felicitaciones para reforzar la retroalimentación de los grupos de interés en relación a la Medición, análisis y mejora continua.	Adaptación a los criterios programa AUDIT (ANECA) y Programa IMPLANTA (ACCUA). Adaptación a la nueva legislación (Ley Ordánica 2/2023. de 22 de marzo, del	Sistema Universitario, Real Decreto 822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad. Decreto 154/2023, de 27 de junio, de ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Andalucía. Se incorpora un nuevo indicador. En la Rendición de cuentas se introduce el
	PC01-CC Diseño de la Oferta formativa del Centro	

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ste informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).				
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez					
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	60/62			
			i			







INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna- calidad/actas/INFORMA_CGICC/Informa-CGICC_94-sesion.firmado.pdf https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el- centro/descargas/actas-junta-facultad/2024/03-07-2024/Acta-JF- 3_07_2024.report.pdf https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna- calidad/actas/INFORMA_CGICC/Informa-CGICC_95-sesion.firmado.pdf https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultads/facultad-derecho/es/el- centro/descargas/actas-junta-facultad/2024/03-07-2024/Acta-JF- 3_07_2024.report.pdf	22-26 de abril 2024 (VIRTUAL ASÍNCRONA) (SI)077/2024 (VIRTUAL ASÍNCRONA)	CGIC de los Centros Junta de Centro CGIC de los Centros	PA05-CC Gestión de incidencias, reclamaciones sugerencias y felicitaciones para reforzar la retroalimentación de los grupos de interés. • Adaptación a los criterios programa AUDIT (ANECA) y Programa IMPLANTA (ACCUA). • Adaptación a la nueva legislación (Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario. Real Decreto 822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las procedimiento de aseguramiento de su calidad. Decreto 154/2023, de 27 de junio, de ordenación de las enseñanzas universitarias o ficiales en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Andalucía. • Se trasladan el seguimiento de los títulos del PE04-CC a este procedimiento. • Se incorpora un nuevo indicador. • En la Rendición de cuentas se introduce el PA05-CC Gestión de incidador. • En la Rendición de cuentas se introduce el PA05-CC Gestión de incidador. • Adaptación a los criterios programa AUDIT (ANECA) y Programa IMPLANTA (ACCUA). • Actualización de la normativa de referencia. • Actualización • Actuali	PC02-CC Revisión y mejora de la calidad de los programas formativos PA07-CC Satisfacción necesidades y expectativas de los grupos de interés
			Inclision del Programa para el Fomento de	
3_07_2024.report.pdf	03/07/2024	Junta de Centro	implicadas/Fundación UPO.	
https://www.upo.es/cmsz/export/sites/racuitades/racuitad-derecno/es/ei- centro/deccardac/actac-inda-facuitad/2024/03-07-2024/ActaIF-			competencias/responsabilidades de las	
			Actualización de las	
	ASINCRONA)		(ACCUA). ◆ Actualización de la normativa de referencia.	los grupos de interés
https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-calidad/actas/INFORMA_CGICC/Informa-CGICC_95-sesion.firmado.pdf	16-17 de mayo 2024 (VIRTUAL	CGIC de los Centros	Adaptación a los criterios programa AUDIT (ANECA) y Programa IMPLANTA	07-CC Satisfacción esidades y expectativas
			recamación los sugarencias y renciaciones para reforzar la retroalimentación de los grupos de interés.	
https://www.upo.es/cms2/export/sites/facultades/facultad-derecho/es/el- centro/descargas/actas-junta-facultad/2024/03-07-2024/Acta-JF- 3_07_2024.report.pdf	03/07/2024	Junta de Centro	822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad. Decreto 154/2023, de 27 de junio, de ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Andalucía. • Se trasladan el seguimiento de los títulos del PE04-CC a este procedimiento. • Se incorpora un nuevo indicador. • En la Rendición de cuentas se introduce el PA05-CC Gestión de incidencias.	
Calidad/actas/INFURWIA_CGICC/IIII0IIIIa-CGICC_34-565001.IIIIIIauu.pu	(VIX TOAL ASÍNCRONA)	Centros	 (ACCUA). Adaptación a la nueva legislación (Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario, Real Decreto 	gramas tormativos
https://www.upo.es/cms1/export/sites/upo/calidad/garantia-interna-calidad/actas/INFORMA_CGICC/Informa-CGICC_94-sesion.firmado.pdf	22-26 de abril 2024 (VIRTUAL	CGIC de los	Adaptación a los criterios programa AUDIT (ANECA) y Programa IMPLANTA (ACCUA).)2-CC Revisión y mejora a calidad de los gramas formativos
			PA05-CC Gestión de incidencias, reclamaciones sugerencias y felicitaciones para reforzar la retroalimentación de los grupos de interés.	

Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de C	ste informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez				
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	61/62		





INFORME DE ADECUACIÓN Y MEJORA DE SAIC

ncuestas rupos de uisitos de	personal	rtado "/. :ontinua", ores.	taciones de los
 Inclusión de nuevos ítems en las er de satisfacción de los distintos gr interés en cumplimiento de los requ 	la normativa vigente, Politica de PTGAS y de la consideración del investigador.	 Actualizacion/adaptacion del apar Medidas, análisis y mejora o adaptación algunos de sus indicada En la Rendición de cuentas se intro 	PAGS-CC Gestion de incidencias PAGS-CC Gestion de incidencias y felicitaciones para reforzar la retroalimentación de los grupos de interés.
		• Inclusión de nuevos ítems en las encuestas de satisfacción de los distintos grupos de interés en cumplimiento de los requisitos de la normativa vigente, Política del PDI y PTGAS y de la consideración del personal investigador.	 Inclusión de nuevos ítems en las encuestas de satisfacción de los distintos grupos de interés en cumplimiento de los requisitos de la normativa vigente, Política del PDI y PTGAS y de la consideración del personal investigador. Actualización/daptación del apartado "7. Medidas, análisis y mejora continua", adaptación algunos es us indicadores. En la Rendirión de cuentas se introduce el partado.

UNIVERSIDAD	ABLO	SEVILA

			1
Código Seguro De Verificación	aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Fecha	30/09/2024
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		
Firmado Por	Cesar Miguel Hornero Mendez		
Url De Verificación	https://portafirmas.upo.es/verifirma/code/aHwVqqyvRQzly3NkU+PV2w==	Página	62/62

